



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund



**5th Railway Working
Group Meeting**

12–13 December 2019 | Bangkok, Thailand

**5-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту**

12–13 декабря 2019 г. | Бангкок, Таиланд

Поддержка ТП в области знаний и развития потенциала

Тиррелл Данкан,
руководитель команды ТП



Содержание презентации

1. Основная информация
2. Длинный список
3. Короткий список
4. Рекомендация

● Основная информация

Отчет по ТП охватывает

- Поддержку в области продуктов знаний/мероприятий и развития потенциала по коммерциализации и реформированию железных дорог, а также ознакомление с политикой АБР
- Подготовку ≥ 3 продуктов/мероприятий в области знаний, включая сессию на Транспортном форуме АБР в 2020 году
- Оказание помощи железным дорогам в подготовке конкретных ведомственных действий и мер, которые должны быть представлены соответствующему министерству/ведомству в ≥ 5 СЧ.

● С момент начала ТП, РГЖТ утвердила

- шаблон для номинации проектов
- критерии отбора



Критерии

Правомочность

- Фокус на коридорах ЦАРЭС
- Решать ключевые вопросы, связанные с эффективностью работы
- Повышать конкурентоспособность
- Стратегическая важность для развития железных дорог ЦАРЭС
- Требуется только ограниченных вкладов со стороны тщательно отобранных экспертов
- Уместность для многих СЧ ЦАРЭС



Отбор

- Адекватное первоначальное предложение
 - Стратегическая важность в 2+ СЧ
 - Решает вопросы коммерциализации и реформирования
- 

Длинный список из 31 проектного предложения

1	Все СЧ: исследование по контейнеризации ж/д перевозок ЦАРЭС	15	АЗЕ: Интегрированные ж/д логистические услуги
2	Все СЧ: потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования	16	АЗЕ: Методы оценки внешних факторов
3	Все СЧ: Обмен правами на проезд между СЧ	17	АЗЕ: Поддержка для Управ. человеческих ресурсов
4	Большинство СЧ: Передовая практика в создании и работе функции ж/д по продажам и маркетингу	18	КНР/МОН/КАЗ: Варианты для повышения перевалочного потенциала в пограничных ПП ЦАРЭС
5	Большинство СЧ: Стандарты и системы бухучета	19	КНР/МОН: Отсутствующие ж/д звенья к портам КНР для коридоров ЦАРЭС
6	Большинство СЧ: База данных и ежегодный анализ для поддержания роли ж/д регулятора	20	ГРУ: Исследование по судоходству на Черном море
7	Большинство СЧ: Передовая практика в ориентации на обслуживание клиентов	21	ГРУ: Логистические центры
8	Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления потенциалом ЖД	22	ГРУ: Передовая практика в области коммерциализации ЖД
9	Большинство СЧ: Передовая практика привлечения частн. сектора в эксплуатацию терминалов и станций	23	КАЗ: Долгосрочная комплексная программа для развития транспортно-логистического сектора
10	АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентосп. Транс-Каспийского международ. транспортного маршрута	24	КАЗ: Обзор положений по ж/д предприятиям
11	АЗЕ: КИЭ для коммерциализации и реформы ЖД	25	КГЗ/ТАД: Программа реформ и инвестиций
12	АЗЕ: Практика эксплуатации контейнерных маршрутных поездов	26	МОН/ТАД: Развитие логистического потенциала
13	АЗЕ: Логистические центры/межмодальные терминалы	27	МОН: Обновление программы по транзиту Монголии
14	АЗЕ: "Fly on rail" (полет на рельсах) («переход на рельсы» для СЧ)	28	МОН: Машина-тренажер локомотива
		29	МОН: ПО моделирования сети ЖД
		30	ПАК: Повышение информированности о коммерческой ориентации
		31	УЗБ: Инструменты сборки открытых данных

Длинный список из 31 проектного предложения

Виды поддержки для проектов в длинном списке

24 – включают исследования/доклады

10 – включают семинары

12 – включают консультационную поддержку

13 – включают обучение

2 – включают другие виды поддержки

Многие проекты в длинном списке включают более одного вида поддержки

Типы проектов

№	Предлагаемый проект	Исследование/ доклад	Семинар	Консультационная поддержка	Обучение	Другое
1	Все СЧ: исследование по контейнеризации ж/д перевозок ЦАРЭС	X		X		
2	Все СЧ: потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования	X		X		
3	Все СЧ: Обмен правами на проезд между СЧ	X	X	X	X	
4	Большинство СЧ: Передовая практика в создании и работе функции ж/д по продажам и маркетингу	X	X	X	X	
5	Большинство СЧ: Стандарты и системы бухучета	X		X		
6	Большинство СЧ: База данных и ежегодный анализ для поддержания роли ж/д регулятора	X	X	X		
7	Большинство СЧ: Передовая практика в ориентации на обслуживание клиентов	X	X	X	X	
8	Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления потенциалом ЖД	X	X	X	X	
9	Большинство СЧ: Передовая практика привлечения частного сектора в эксплуатацию терминалов и станций	X		X		
10	АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транс-Каспийского международного транспортного маршрута	X	X	X	X	
11	АЗЕ: КИЭ для коммерциализации и реформы ЖД		X		X	
12	АЗЕ: Практика эксплуатации контейнерных маршрутных поездов		X		X	
13	АЗЕ: Логистические центры/межмодальные терминалы	X				
14	АЗЕ: "Fly on rail" (полет на рельсах) («переход на рельсы» для СЧ)	X			X	
15	АЗЕ: Интегрированные ж/д логистические услуги	X				

Типы проектов

№	Предлагаемый проект	Исследование/ доклад	Семинар	Консультационная поддержка	Обучение	Другое
16	АЗЕ: Методы оценки внешних факторов		X		X	
17	АЗЕ: Поддержка для Управ. человеческих ресурсов	X				
18	КНР/МОН/КАЗ: Варианты для повышения перевалочного потенциала в пограничных ПП ЦАРЭС	X				
19	КНР/МОН: Отсутствующие ж/д звенья к портам КНР для коридоров ЦАРЭС	X				
20	ГРУ: Исследование по судоходству на Черном море	X				
21	ГРУ: Логистические центры	X				
22	ГРУ: Передовая практика в области коммерциализации ЖД	X	X			
23	КАЗ: Долгосрочная комплексная программа для развития транспортно-логистического сектора	X				
24	КАЗ: Обзор положений по ж/д предприятиям	X				
25	КГЗ/ТАД: Программа реформ и инвестиций	X		X		
26	МОН/ТАД: Развитие логистического потенциала				X	
27	МОН: Обновление программы по транзиту Монголии	X				
28	МОН: Машина-тренажер локомотива				X	X
29	МОН: ПО моделирования сети ЖД				X	X
30	ПАК: Повышение информированности о коммерческой ориентации				X	
31	УЗБ: Инструменты сборки открытых данных	X		X		

Правомочность проектов

Проекты, удовлетворяющие критериям правомочности

22 – фокусируются на коридорах ЦАРЭС

27 – охватывают ключевые вопросы эффективности работы

26 – улучшат конкурентоспособность ЖД

8 – являются стратегическими для развития ЖД ЦАРЭС

29 – требуют только ограниченные вклады от тщательно отобранных экспертов

30 – уместны для многих СЧ ЦАРЭС

Проекты, которые не считаются стратегическими для развития железных дорог ЦАРЭС, ориентированы на внутренние потребности или больше на технические ноу-хау, чем на коммерциализацию и реформы

Правомочность проектов

№	Предлагаемый проект	Коридоры ЦАРЭС	Вопросы эффективности работы	Конкурентоспособность	Стратегические для ЖД ЦАРЭС	Необходимы ограниченные вклады	Уместны для многих СЧ
1	Все СЧ: исследование по контейнеризации ж/д перевозок ЦАРЭС	X	X	X	X	X	X
2	Все СЧ: потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования	X	X	X	X	X	X
3	Все СЧ: Обмен правами на проезд между СЧ	X	X	X		X	X
4	Большинство СЧ: Передовая практика в создании и работе функции ж/д по продажам и маркетингу	X	X	X	X	X	X
5	Большинство СЧ: Стандарты и системы бухучета	X	X	X	X	X	X
6	Большинство СЧ: База данных и ежегодный анализ для поддержания роли ж/д регулятора	X	X	X	X	X	X
7	Большинство СЧ: Передовая практика в ориентации на обслуживание клиентов	X	X	X	X	X	X
8	Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления потенциалом ЖД		X	X		X	X
9	Большинство СЧ: Передовая практика привлечения частного сектора в эксплуатацию терминалов и станций	X	X	X		X	X
10	АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транс-Каспийского международного транспортного маршрута (TITR)	X	X	X	X	X	X
11	АЗЕ: КИЭ для коммерциализации и реформы ЖД	X	X	X		X	X
12	АЗЕ: Практика эксплуатации контейнерных маршрутных поездов	X	X	X		X	X
13	АЗЕ: Логистические центры/межмодальные терминалы	X	X	X		X	X
14	АЗЕ: "Fly on rail" (полет на рельсах) («переход на рельсы» для СЧ)	X	X	X		X	X
15	АЗЕ: Интегрированные ж/д логистические услуги	X	X	X		X	X

Правомочность проектов

№	Предлагаемый проект	Коридоры ЦАРЭС	Вопросы эффективности работы	Конкурентоспособность	Стратегические для ЖД ЦАРЭС	Необходимы	ограниченные вклады	Уместны для многих СЧ
16	АЗЕ: Методы оценки внешних факторов					X		X
17	АЗЕ: Поддержка для Управ. человеческих ресурсов		X			X		X
18	КНР/МОН/КАЗ: Варианты для повышения перевалочного потенциала в пограничных ПП ЦАРЭС		X	X		X		X
19	КНР/МОН: Отсутствующие ж/д звенья к портам КНР для коридоров ЦАРЭС		X	X		X		X
20	ГРУ: Исследование по судоходству на Черном море	X	X	X		X		X
21	ГРУ: Логистические центры	X	X	X		X		X
22	ГРУ: Передовая практика в области коммерциализации ЖД	X	X	X	X	X		X
23	КАЗ: Долгосрочная комплексная программа для развития транспортно-логистического сектора	X		X				X
24	КАЗ: Обзор положений по ж/д предприятиям	X	X	X		X		X
25	КГЗ/ТАД: Программа реформ и инвестиций	X	X	X		X		X
26	МОН/ТАД: Развитие логистического потенциала	X	X	X		X		X
27	МОН: Обновление программы по транзиту Монголии		X	X				
28	МОН: Машина-тренажер локомотива					X		X
29	МОН: ПО моделирования сети ЖД					X		X
30	ПАК: Повышение информированности о коммерческой ориентации	X	X	X		X		X
31	УЗБ: Инструменты сборки открытых данных		X			X		X

Составление короткого списка проектов

Проекты, удовлетворяющие критериям отбора

18 – имеют адекватное первоначальное предложение

14 – стратегически важные для ≥ 2 СЧ

22 – будут решать ключевые вопросы коммерциализации и реформирования

Рекомендации

7 – рекомендованы для короткого списка

16 – рекомендованы для дальнейшей доработки

Составление короткого списка проектов

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформирование	Включить в короткий список	Поиск идей для улучшения
1	Все СЧ: исследование по контейнеризации ж/д перевозок ЦАРЭС	X	X	X	X	
2	Все СЧ: потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования	X	X	X	X	
3	Все СЧ: Обмен правами на проезд между СЧ		X	X		X
4	Большинство СЧ: Передовая практика в создании и работе функции ж/д по продажам и маркетингу		X	X	X	
5	Большинство СЧ: Стандарты и системы бухучета	X	X	X		X
6	Большинство СЧ: База данных и ежегодный анализ для поддержания роли ж/д регулятора		X	X		X
7	Большинство СЧ: Передовая практика в ориентации на обслуживание клиентов	X	X	X		X
8	Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления потенциалом ЖД	X	X		X	
9	Большинство СЧ: Передовая практика привлечения частного сектора в эксплуатацию терминалов и станций		X	X		X
10	АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транс-Каспийского международного транспортного маршрута	X	X	X	X	X
11	АЗЕ: КИЭ для коммерциализации и реформы ЖД	X		X		X
12	АЗЕ: Практика эксплуатации контейнерных маршрутных поездов	X		X		X
13	АЗЕ: Логистические центры/межмодальные терминалы	X		X		X
14	АЗЕ: "Fly on rail" (полет на рельсах) («переход на рельсы» для СЧ)		X	X		X
15	АЗЕ: Интегрированные ж/д логистические услуги			X		

Составление короткого списка проектов

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформирование	Включить в короткий список	Поиск идей для улучшения
16	АЗЕ: Методы оценки внешних факторов					
17	АЗЕ: Поддержка для Управ. человеческих ресурсов					
18	КНР/МОН/КАЗ: Варианты для повышения перевалочного потенциала в пограничных ПП ЦАРЭС	X	X		X	
19	КНР/МОН: Отсутствующие ж/д звенья к портам КНР для коридоров ЦАРЭС		X			X
20	ГРУ: Исследование по судоходству на Черном море		X	X		
21	ГРУ: Логистические центры	X		X		X
22	ГРУ: Передовая практика в области коммерциализации ЖД	X		X		X
23	КАЗ: Долгосрочная комплексная программа для развития транспортно-логистического сектора	X		X		X
24	КАЗ: Обзор положений по ж/д предприятиям			X		X
25	КГЗ/ТАД: Программа реформ и инвестиций	X		X	X	
26	МОН/ТАД: Развитие логистического потенциала			X		
27	МОН: Обновление программы по транзиту Монголии					
28	МОН: Машина-тренажер локомотива	X				
29	МОН: ПО моделирования сети ЖД	X				
30	ПАК: Повышение информированности о коммерческой ориентации	X		X		
31	УЗБ: Инструменты сборы открытых данных	X				X

Рекомендация первоначального набора проектов для получения поддержки в подготовки пред-ТЭО

№.	Предлагаемые проекты в порядке приоритетности	Приоритет
1	Все СЧ: исследование по контейнеризации ж/д перевозок ЦАРЭС	{1
2	Все СЧ: потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования	{1
4	Большинство СЧ: Передовая практика в создании и работе функции ж/д по продажам и маркетингу	1
8	Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления потенциалом ЖД	1
10	АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транс-Каспийского международного транспортного маршрута (TITR)	1
25	КГЗ/ТАД: Программа коммерциализации, реформ и инвестиций	1
18	КНР/МОН/КАЗ: Варианты для повышения перевалочного потенциала в пограничных ПП ЦАРЭС	2

Рекомендации

1. Продолжить работу над проектами № 4, 8, 25 и 1 или 2
2. Подтвердить заинтересованность СЧ и договоренности о сотрудничестве с Ассоциацией TITR, а затем продолжить работу по проекту № 10.
3. Подтвердить заинтересованность СЧ в проекте № 18, доработать масштаб и повторно представить предложение
4. Для 16 других проектов, которые были определены как требующие дальнейшей доработки, СЧ предлагается проанализировать, уточнить масштаб и повторно представить предложения

Спасибо!

tyrrell.duncan@gmail.com