



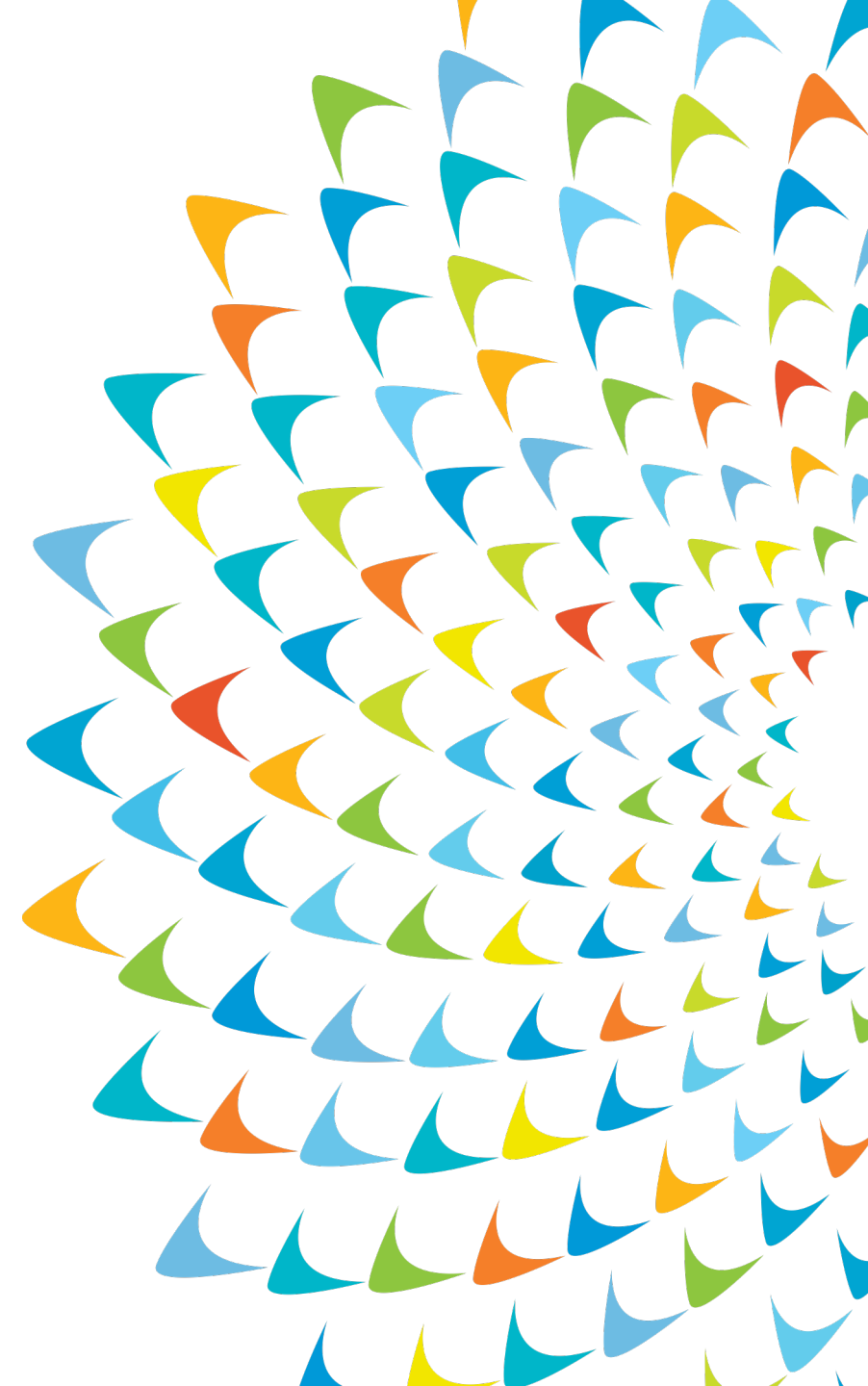
# МОНГОЛ УЛСАД ИААН-ИЙН ХӨТӨЛБӨРИЙН ХЭРЭГЖИЛТИЙГ САЙЖРУУЛЖ, ХУРДАСГАХ НЬ

**Итгэмжлэгдсэн аж ахуйн нэгж (ИААН)-  
ийн хөтөлбөр сэдэвт танхимын сургалт**

**Хэсэг 12: Гүйцэтгэлд суурилсан  
үзүүлэлтийн тогтолцоог бий болгох**

Деннис Капистрано Пантасико

2024 оны дөрөвдүгээр сарын 29-30





# Гүйцэтгэлийн хэмжилт ба мониторинг

Гүйцэтгэлийг  
хэмжих  
үзүүлэлтийг бий  
болгох

- ИААН хөтөлбөрийг хэмжихийн тулд гүйцэтгэлийн үндсэн үзүүлэлтүүдийг (KPI) бий болгох. Хөтөлбөр нь хүлээгдэж буй үр дүнд хүрч, бодит үр өгөөжөө өгч байгааг Гаалийн байгууллага болон хувийн хэвшлийнхэн дотроо харуулахад эдгээр ГҮ чухал үүрэг гүйцэтгэнэ.

Чанарын баталгаа,  
хяналтын журмыг  
бий болгох

- Хөтөлбөрийн гүйцэтгэлийг хянах чанарын баталгаа, хяналтын журмыг бий болгох.

Аудит/үнэлгээний  
төлөвлөгөөтэй  
байх

- Сайжруулах шаардлагатай цэгүүдийг тодорхойлохын тулд хөтөлбөрийн үнэлгээ, аудитыг үе үе хийж, хөтөлбөр хэрэгжиж, зорилгодоо хүрч байгаа эсэхийг шалгах.

Санал хүсэлтийн  
механизмыг  
боловсруулах

- ИААН хөтөлбөр нь эрх олгох, эрсдэлийн үнэлгээ, шалгалт, нийлүүлэлтийн сүлжээний аюулгүй байдал, баталгаажуулалт болон комплайнсын шаардлагуудын талаар байнга анхаарч байх ёстой.



# Гүйцэтгэлийн хэмжилтийн стратеги

- Ил тод байдал, зохицуулалт, худалдааны салбарынхны итгэл үнэмшил, уян хатан байдал, үр дүнтэй байдал нь ИААН хөтөлбөрийн баримтлах гол зарчим юм.
  - Стратегийг хэрэгжүүлснээр гаалийн байгууллагын соёлд эдгээр зарчмуудыг баримтлахын тулд ИААН хөтөлбөрийг сайжруулах болно.
  - Эдгээр зарчмуудыг батлах нь тодорхой хугацаанд биелэгдэх урт хугацааны зорилт байх ёстой бөгөөд шинэ ажлын дадал, хандлагад тулгуурлан биелэгдэх ёстой.
- Суурь өгөгдлийг хэрхэн тогтоохыг тодорхойлох. Энэ нь чанарын шинжтэй байж болох бөгөөд энэ
- тохиолдолд үнэлгээний шалгуурыг тодорхойлох шаардлагатай, эсвэл тоон үзүүлэлттэй эсвэл хуваарьтай байж болно, энэ тохиолдолд ангилал бүхий томъёо эсвэл хуваарийг тодорхойлох шаардлагатай.



# Үйлчилгээний үнэ цэнийг бий болгох механизмууд

Аюулгүй, ил тод,  
цаг тухайд

- ИААН шалгуур, баталгаажуулалт, зөвшөөрөл, түүний дотор бодит давуу талыг найдвартай, ил тод, цаг тухайд нь өгөх

Бүтээмж  
нэмэгдэх

- Засгийн газар болон бизнес аль аль нь ижил нөөцөөр нэмэгдсэн гарц эсвэл зорилгодоо хүрэх эсвэл нөөцийн бага зарцуулалтаар ижил гарц, зорилгод хүрэх. (жишээ нь, итгэмжлэгдсэн түншийн хувьд барааны бүрдүүлэлтийн цаг, зардлыг багасгах);

Үр ашгийг  
нэмэгдүүлэх

- Үйлчилгээний чанар, тоо хэмжээг нэмэгдүүлэх. (жишээлбэл, орлогыг нэмэгдүүлэх, эрсдэлийн менежментийг сайжруулах, худалдаа эрхлэгчид болон ложистикийн оролцогчдын зардлыг хэмнэх);

Шинэ боломж  
бий болгох

- Боломжгүй гэж байсан үйл ажиллагаа явуулах арга хэрэгслээр хангах, зөвшөөрөх, эсвэл хүсээгүй үйл явдал, үр дагавраас урьдчилан сэргийлэх, бууруулах. (жишээ нь, хөтөлбөрийн хэрэглээг оновчтой болгох, мэдлэгийг дээшлүүлэх, хяналтыг нэмэгдүүлэх, залилан мэхлэлтээс урьдчилан сэргийлэх);



# ИААН Гүйцэтгэлийн үндсэн үзүүлэлт 1

Гүйцэтгэлийн гол шалгуур үзүүлэлт	Гүйцэтгэлийн үзүүлэлт	Суурь түвшин (2024)	Зорилт (2025)	Бодит (2025)	Хэмжих нэгж	Мэдээллийн эх сурвалж / тайлагнах байгууллага	Тайлагнах давтамж
<b>ИААН хөтөлбөрийн хэрэглээг оновчтой болгох</b> <i>Зорилго: “ААН-үүдтэй харилцах итгэлцлийг нэмэгдүүлэх”</i>	Хүлээн авсан ИААН өргөдлийн тоо	2	10		Ирүүлсэн өргөдлийн тоо	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Зөвшөөрөгдсөн тоо (Итгэмжлэгдсэн түншүүд)	2	3		Зөвшөөрөгдсөн өргөдлийн тоо	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	ИААН хөтөлбөрийн зөвшөөрөл олгох үйл явц, давуу эрхийг хүлээн зөвшөөрөх		2	10		Үнэлгээ, 1-10	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс



## ИААН Гүйцэтгэлийн үндсэн үзүүлэлт 2

Гүйцэтгэлийн гол шалгуур үзүүлэлт	Гүйцэтгэлийн үзүүлэлт	Суурь түвшин (2024)	Зорилт (2025)	Бодит (2025)	Хэмжих нэгж	Мэдээллийн эх сурвалж / тайлагнах байгууллага	Тайлагнах давтамж
<b>Худалдаа дахь ИААН оролцоо</b>  <i>Майханд : “ АЕО-уудын импорт, экспортод бий болгосон жилийн худалдааны үнийн дүнгийн хувь (өөрөөр хэлбэл худалдааны хэмжээ)”</i>	ИААН Төв Азитай худалдаа				ИААН худалдаа / Жилийн нийт худалдаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	ИААН ЕХ болон АНУ-тай худалдаа				ИААН худалдаа / Жилийн нийт худалдаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	ИААН Зүүн Азитай худалдаа				ИААН худалдаа / Жилийн нийт худалдаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	ИААН бусад улстай худалдаа				ИААН худалдаа / Жилийн нийт худалдаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр



# ИААН Гүйцэтгэлийн үндсэн үзүүлэлт 3

Гүйцэтгэлийн гол шалгуур үзүүлэлт	Гүйцэтгэлийн үзүүлэлт	Суурь түвшин (2024)	Зорилт (2025)	Бодит (2025)	Хэмжих нэгж	Мэдээллийн эх сурвалж / тайлагнах байгууллага	Тайлагнах давтамж
<b>Бараанд гаалийн бүрдүүлэлт хийх хугацаа (ИААН худалдаа)</b> <i>"Гаалийн мэдүүлэг гаргаснаас хойш биетээр барааг олгох хугацаа"</i>	Импорт хийх хугацаа				Цагийн хэмжилтийн судалгаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Экспорт хийх хугацаа				Цагийн хэмжилтийн судалгаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Дамжин өнгөрөх хугацаа				Цагийн хэмжилтийн судалгаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр



## ИААН Гүйцэтгэлийн үндсэн үзүүлэлт 4

Гүйцэтгэлийн гол шалгуур үзүүлэлт	Гүйцэтгэлийн үзүүлэлт	Суурь түвшин (2024)	Зорилт (2025)	Бодит (2025)	Хэмжих нэгж	Мэдээллийн эх сурвалж / тайлагнах байгууллага	Тайлагнах давтамж
Барааны гаалийн бүрдүүлэлтийн зардал (ИААН худалдаа)	Импортын зардал				Зардлын хэмжилтийн судалгаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Экспортын зардал				Зардлын хэмжилтийн судалгаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Дамжин өнгөрөх зардал				Зардлын хэмжилтийн судалгаа	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр



# ИААН Гүйцэтгэлийн үндсэн үзүүлэлт 5

Гүйцэтгэлийн гол шалгуур үзүүлэлт	Гүйцэтгэлийн үзүүлэлт	Суурь түвшин (2024)	Зорилт (2025)	Бодит (2025)	Хэмжих нэгж	Мэдээллийн эх сурвалж / тайлагнах байгууллага	Тайлагнах давтамж
Үйлчилгээний амлалт / ИААН худалдаанд үзүүлэх давуу тал	Зарласан үйлчилгээний амлалтын тоо	10	15		Үйлчилгээний амлалтууд, нийтэд зарласан	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Олгосон нэмэлт давуу тал/эрхийн тоо	10	15		ИААН худалдааны давуу эрх болж батлагдсан захирамж	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр



# ИААН Гүйцэтгэлийн үндсэн үзүүлэлт 6

Гүйцэтгэлийн гол шалгуур үзүүлэлт	Гүйцэтгэлийн үзүүлэлт	Суурь түвшин (2024)	Зорилт (2025)	Бодит (2025)	Хэмжих нэгж	Мэдээллийн эх сурвалж / тайлагнах байгууллага	Тайлагнах давтамж
Цаасгүй гаалийн мэдүүлэг	4-р ангилал (Өндөр үнэтэй)				Ангилал 4-ийн мэдүүлгүйн тоо, цахимаар	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Ангилал 3 (Бага үнэтэй – гаалийн татварт хамаарах)				Ангилал 3-ын мэдүүлгүйн тоо, цахимаар	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Ангилал 2 (Бага үнэтэй – гаалийн татвар төлөхгүй)				Ангилал 2-ын мэдүүлгүйн тоо, цахимаар	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Ангилал 1 (Шуудангийн - Баримт бичиг)				Ангилал 1-ийн мэдүүлгүйн тоо, цахимаар	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр



# ИААН Гүйцэтгэлийн үндсэн үзүүлэлт 7

Гүйцэтгэлийн гол шалгуур үзүүлэлт	Гүйцэтгэлийн үзүүлэлт	Суурь түвшин (2024)	Зорилт (2025)	Бодит (2025)	Хэмжих нэгж	Мэдээллийн эх сурвалж / тайлагнах байгууллага	Тайлагнах давтамж
Олгох хугацаа (ИААН худалдаа, өнгөөр)	Ногоон эгнээ, орсон тоо				Ногоон эгнээний мэдүүлэг	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Шар эгнээ (Баримт бичгийн шалгалт)				Шар эгнээний мэдүүлэг	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр
	Улаан эгнээ (Биет үзлэг)				Улаан эгнээний мэдүүлэг	Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Сар бүр



# Баярлалаа

