



Заседание высокопоставленных
официальных лиц

28 июня 2022 г.

Институт ЦАРЭС
Отчет о
проделанной
работе



Программа
Центральноазиатского регионального
экономического сотрудничества (ЦАРЭС)



ОТЧЕТ О ПРОГРЕССЕ ИНСТИТУТА ЦАРЭС

ИЮНЬ 2022 г.

Справочный документ
Виртуальное совещание старших должностных лиц
Центральноазиатское региональное экономическое
сотрудничество
28 июня 2022 г.

Отчет о прогрессе Института ЦАРЭС за 2022 год

Представлено Заседанию высокопоставленных официальных лиц ЦАРЭС (ЗВОЛ)

июнь 2022 г.

Управление

- В ответ на растущие институциональные потребности, ожидания стран-членов в области знаний, развивающуюся геоэкономику и геополитический ландшафт, ИЦ обновил свою долгосрочную стратегию, расширив временной горизонт реализации. На своем 12-м заседании, состоявшемся в декабре 2021 года, УС утвердил **Стратегию ИЦ на 2021–2025** годы «Поддержка постковидного восстановления в регионе ЦАРЭС». В пересмотренной стратегии определяются стратегические приоритеты и определяются измеримые показатели промежуточных и конечных результатов со средствами проверки.
- **Управляющий совет (УС)** служит высшим органом, принимающим решения для ИЦ, и предоставляет консультации и рекомендации по основным организационным вопросам, таким как бюджет, скользящий оперативный план (СОП), найм, оценка руководства и т. д. 13-е заседание УС планируется провести в первую/вторую неделю декабря, ориентировочно в физической модальности. После того, как в ноябре председательство в Программе ЦАРЭС перейдет от КНР, на заседании будет председательствовать Грузия.
- **Консультативный совет (КС)** выступает в качестве форума для обсуждения в ИЦ новых идей и перспектив по целому ряду вопросов, включая повышение операционной эффективности, установление стратегических приоритетов и улучшение качества получаемых знаний. После трех лет своего существования КС был обновлен путем приглашения известных ученых и практиков из региона ЦАРЭС, а также из других регионов мира для ознакомления с различными точками зрения. Четвертое заседание КС предварительно запланировано на 26 июля в онлайн-режиме.
- Первый заместитель директора ИЦ завершил свой длительный срок полномочий в марте 2021 года, а новый заместитель директора, д-р Цзинцзин Хуанг, возглавляет свои команды для достижения организационных целей. Срок полномочий действующего директора ИЦ истекает в ноябре, и в настоящее время в Таджикистане – стране, выдвинувшей кандидатуру в алфавитном порядке, – идет процесс подбора его замены.

Финансовый менеджмент

- Для систематического подхода к мобилизации ресурсов ИЦ при щедрой поддержке АБР подготовил Стратегию мобилизации ресурсов (СМР). На втором заседании Рабочей группы по финансовой устойчивости (РГФУ), состоявшемся в апреле, стратегия была рассмотрена, обсуждена и одобрена. Внутри ИЦ сформировал специальную целевую группу для реализации стратегии.
- В качестве надежного партнера КНР подтвердила пожертвование на том же уровне, что и в 2021 году, около 4 миллионов долларов. Перечисление пожертвований Пакистана в размере 100 тысяч долларов идет по плану. Еще одно пожертвование Пакистана на ту же сумму на 2023 год находится на рассмотрении.

Деятельность Сети аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ)

САЦЦ представляет собой сеть из более чем 60 ведущих аналитических центров и университетов в регионе ЦАРЭС. Сеть стремится содействовать региональному обмену

знаниями и сотрудничеством. В рамках САЦЦ ежегодно проводится ведущий форум по развитию аналитических центров ИЦ.

- Институт ЦАРЭС в качестве Секретариата Сети аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ) присоединился к *Глобальной инициативе мыслителей Юг-Юг: Глобальная коалиция сетей аналитических центров для сотрудничества Юг-Юг (СЮЮ)*. Эта сеть региональных сетей аналитических центров организована совместно Управлением ООН по сотрудничеству Юг-Юг (УСЮЮ ООН) и Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН).
- **Блог САЦЦ** – интерактивная платформа для обмена знаниями для членов САЦЦ, которая будет запущена во время 6-го ФАЦ. Блог предлагает возможность для аналитических центров и университетов-членов САЦЦ поделиться с более широкой аудиторией знаниями, специфичными для своих стран, уделяя особое внимание приоритетным кластерам ЦАРЭС. Ожидается, что сообщения в блоге будут на двух языках — английском и русском, чтобы увеличить охват и масштабы.
- **Шестой форум по развитию аналитических центров «Переоценка динамики роста для инклюзивной и устойчивой экономики»** запланирован на 27-28 сентября в Баку, Азербайджан (предварительно). ФАЦ — главное ежегодное мероприятие ИЦ. Начиная с 2016 года форум стал привлекательным региональным собранием известных аналитических центров, университетов, государственных чиновников и партнеров по развитию для обсуждения насущных региональных проблем.
- Ведется **исследование САЦЦ «Неравенство, вызванное Covid: доступ к цифровым технологиям, здравоохранение, образование и участие женщин в рабочей силе»**. Получен первый проект. Окончательный документ будет представлен на ФАЦ в сентябре. Исследование, проведенное в контексте многогранного воздействия пандемии Covid-19, фиксирует неравенство в вышеупомянутых секторах в четырех странах ЦАРЭС.

Прогресс группы главного экономиста (СЕТ)

Группа главного экономиста Института ЦАРЭС занимается макроэкономическим анализом и пониманием текущих и возникающих социально-экономических тенденций в регионе. Команда главного экономиста Института ЦАРЭС успешно выполнила следующие мероприятия:

- Учреждение Ежеквартального экономического монитора ИЦ (ЕЭМ) на трех языках как хорошо воспринятого продукта; публикация материалов / разбивок ЕЭМ на английском и китайском языках в микроблог CI Weibo
- Руководство важным межведомственным проектом, одним из результатов Министерской конференции этого года, под названием **«Постпандемическая рамочная программа ЦАРЭС для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления»**
- Обновление индекса региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ) и публикация соответствующего отчета
- Публикация более 10 экономических сводок с уделением особого внимания COVID-19, а последние - Афганистану и угрозам инфляции.
- Организация опроса общественного мнения на тему «Отношение общественности к вакцинации против COVID-19» и соавторство соответствующего отчета.

- Инициирование, совместно с Отделом стратегического планирования, совместного исследовательского проекта четырех аналитических центров ЦАРЭС о неравенстве в четырех странах ЦАРЭС (Азербайджан, Казахстан, Пакистан, Узбекистан)
- Участие в рассмотрении документов для грантов САЦЦ и Программ приглашенных стипендиатов (ППС)
- Участие в качестве спикеров в нескольких конференциях и вебинарах, в том числе в Форуме аналитических центров ЦАРЭС и исследовательской конференции ИЦ, а также был совместная организация и выступление на вебинарах «ЦАРЭС Чай»
- Соавторство главы под названием «Расширение связей и торговли между странами ЦАРЭС и миром», опубликованной в книге Института Азиатского банка развития о Транскаспийском коридоре.
- Соавторство исследовательской работы, подкаста и блога об использовании энергии в домашних хозяйствах в Центральной Азии.
- Помощь в проведении мероприятий для встреч МФФ в Пекине и Конференции, посвященной 20-летию ШОС, в Шанхае.

Прогресс в области исследовательской деятельности

Продолжая исследовательскую работу, начатую в 2021 году, исследование ИЦ в 2022 году охватывает отражение продолжающейся в настоящее время вспышки COVID-19 в приоритетных кластерах Стратегии ЦАРЭС-2030 и включает несколько новых инициатив. Таким образом, в течение следующих двух лет область исследований ИЦ простирается от цифровой торговли и торговой интеграции, финансовой стабильности, транспортных коридоров, логистической инфраструктуры, воды и энергии до восстановления экономики после COVID-19. В 2021 году ИЦ поставил перед собой задачу провести **шесть исследований** и организовать **одну научную конференцию**. Детали этого плана выделены в таблице ниже.

Таблица 1. Список исследовательских проектов Института ЦАРЕС

N	Исследовательские проекты	Описание	Статус
1	Финтех для регионального сотрудничества в регионе ЦАРЭС.	В рамках предлагаемого исследования исследование обеспечит глубокое понимание прогресса, достигнутого в области финансовых технологий странами ЦАРЭС, с помощью системы показателей, основанной на четырех основных направлениях: финансы, технологии, возможности (включая регулирование и экосистему) и региональное сотрудничество. Будут рассмотрены правовые вопросы, институциональные механизмы и нормативно-правовая база, а также стратегии внедрения цифровых технологий в странах ЦАРЭС. В отдельном исследовании «Финтех для регионального сотрудничества: уроки других регионов» будут обсуждаться виды финтех-инноваций, которые эталонные регионы внедряют в контексте регионального сотрудничества, и как их можно эффективно применять обстоятельствам и вызовам, специфичным для ЦАРЭС. В исследовании будут освещены вопросы, связанные с финансовыми	В процессе, должен быть завершен в декабре 2022 года.

		технологиями, такие как трансграничные платежи и расчеты, финансовое регулирование и надзор, а также развитие частного сектора, региональная интеграция и сотрудничество. Наконец, в отчете о политике «Финтех и развитие и интеграция рынков капитала в регионе ЦАРЭС» будет предпринята попытка определить потенциальную роль, которую финтех играет в продвижении регионального сотрудничества в области развития рынков капитала и инноваций.	
2	Соглашение о свободной торговле (ССТ/ПТС) в Регионе ЦАРЭС (Фаза I)	В исследовании будет освещен статус региональной интеграции ЦАРЭС, потенциальные вызовы для нее и перспективы на будущее. Проект будет реализован в партнерстве с АБР.	В процессе, завершение в декабре 2022 г.
3	Цифровой ЦАРЭС: цифровые ПИИ, правила, политика и стимулирующие факторы инвестиций в цифровую экономику (Фаза 2)	Проект финансируется ИБР и направлен на разработку основы политики для максимизации притока ПИИ в цифровые сектора региона ЦАРЭС.	В процессе, должно быть завершено в августе 2022 г.
4	Водная инфраструктура в Центральной Азии: содействие устойчивому финансированию и участию частного капитала	Общая цель этой деятельности заключается в содействии устойчивому финансированию водной инфраструктуры в орошаемом земледелии Центральной Азии для обеспечения продовольственной безопасности и экономического благополучия региона. Конкретная цель проекта состоит в том, чтобы наметить текущее финансирование водной инфраструктуры и определить потенциал для увеличения частного финансирования водного сектора. Кроме того, проект будет нацелен на основанные на фактических данных решения и рекомендации по поиску дополнительного частного финансирования через элементы ГЧП, приватизации и аутсорсинга государственных услуг в водном секторе с использованием передового опыта других стран.	В процессе, должно быть завершено в сентябре 2022 г.
5	Сравнительный анализ измерения и мониторинга эффективности коридоров отдельных транспортных коридоров ЦАРЭС и времени Публикация	В рамках проекта будут обобщены сравнительные затраты и временные задержки отдельных транспортных коридоров ЦАРЭС в пунктах пересечения границ (ППГ) и изучено влияние затрат и временных задержек на упрощение процедур торговли. Он также будет обобщать и прогнозировать корреляцию между затратами и временными задержками на ППЦ.	В процессе, завершение в декабре 2022 г.

	результатов исследования		
6	Создание надежных систем общественного здравоохранения для региональной интеграции – уроки для региона ЦАРЭС	Продолжающаяся глобальная пандемия обнажила системы здравоохранения ЦАРЭС и ясно продемонстрировала необходимость регионального сотрудничества. В этом проектом исследовании будут проанализированы системы здравоохранения стран-членов ЦАРЭС путем выявления возможностей для регионального сотрудничества с целью использования наилучшего имеющегося опыта и с целью реализации Стратегии здравоохранения ЦАРЭС до 2030 г. открывая новые возможности для создания надежных систем общественного здравоохранения и продвижения регионального сотрудничества в области здравоохранения в регионе ЦАРЭС.	Перенесено в Рабочий план 2023 г.
7	Ежегодная научно-исследовательская конференция Института ЦАРЭС под названием «УСТОЙЧИВОСТЬ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ ВО ВРЕМЯ ВЫСОКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ»	Конференция призвана активизировать сотрудничество в области исследований и наращивания потенциала для создания передовых исследовательских продуктов, которые будут держать экономики ЦАРЭС в авангарде устойчивого развития и экономической интеграции. Конференция определит средства для пересмотра и переосмысления прошлого, настоящего и будущего региона ЦАРЭС с точки зрения интеллектуального и экономического развития. В результате флагманский продукт «Ежегодная книга Института ЦАРЭС» будет опубликован в декабре 2022 года.	В процессе, должно быть завершено в декабре 2022 г.

Исследовательский отдел также предоставил материалы для министерского итогового документа «Постпандемическая рамочная программа ЦАРЭС для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления».

Кроме того, исследовательское подразделение постоянно публикует отдельные исследовательские работы¹ и сотрудничает с другими подразделениями в надзоре за исследованиями в рамках Программы приглашенных стипендиатов ИЦ (ППС) и Программы грантов САЦЦ². Более того, ИЦ удалось также привлечь внешнее финансирование. Это было реализовано в сотрудничестве с Институтом Азиатского банка развития (ИАБР), Исламским банком развития (ИБР) и Управлением гражданской авиации Китая (УГАК), которые предоставили финансовую поддержку для реализации совместных проектов.

В то время как исследовательская деятельность для второй части Программы приглашенных стипендиатов все еще продолжается, **пять исследовательских работ завершены** в рамках первой части и **одна исследовательская работа** в рамках второй части ППС 2021, подробно описанной ниже:

¹ Подробнее об отдельных научных работах см. в приложении 3.

² Подробнее о проектах в рамках этой инициативы см. в приложении 1.

- **Сравнение региональной интеграции для устойчивого развития в странах АСЕАН и ЦАРЭС: уроки для региона ЦАРЭС.** В документе высказывается мнение, что облегчение передвижения людей, существенное сотрудничество в области регулирования цифровой торговли, торговли товарами в области информационных и коммуникационных технологий и развитие платформ электронной коммерции имеют важное значение для устойчивого развития в регионе ЦАРЭС.
- **Пандемия COVID-19 и влияние природоохранного законодательства на загрязняющую промышленную торговлю: ЦАРЭС и регионы ОЭСР: 2006–2020 гг.** В этом исследовании изучалось влияние природоохранного законодательства на торговую конкурентоспособность стран ЦАРЭС и их двусторонние экспортные потоки со строгими в экологическом отношении странами ОЭСР в контексте пандемии COVID-19. Это исследование находит убедительные доказательства того, что регион ЦАРЭС становится экологически безопасным убежищем для экспорта большинства загрязняющих веществ в страны ОЭСР. В исследовании региону ЦАРЭС рекомендуется обеспечить, чтобы повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года согласовывала амбициозные и оперативные цели по соблюдению природоохранного законодательства с более экологичным промышленным производством и торговлей.
- Документ **«Важность услуг в регионе ЦАРЭС»** направлена на изучение важности торговли услугами в регионе ЦАРЭС путем предоставления убедительных доказательств большого потенциала соглашений о торговле услугами между странами. В исследовании применялась модифицированная гравитационной модель внешней торговли для изучения влияния потоков услуг на потенциальную двустороннюю торговлю продукцией, предназначенные для конкретного места назначения, чтобы подчеркнуть эффективную торговлю между странами-членами. Результаты показывают, что более высокий поток торговли услугами положительно влияет на торговлю продуктами.
- **Содействие процветанию Ферганской долины посредством экономического развития, приграничной торговли и инвестиций.** В этом исследовании ФД рассматривается как область высокого риска и больших возможностей, которая заслуживает серьезного углубленного исследования и анализа. Автор привел доводы в пользу положительного преобразования преимущественно ориентированного на сельское хозяйство, изолированного и фрагментированного региона в центр регионального роста и процветания для всей Центральной Азии. Нынешний импульс открытой торговли и рыночных реформ в центрально расположенном Узбекистане весьма способствует материализации этого оптимистичного сценария.
- **Развитие человеческого капитала, региональное сотрудничество и интеграция в регионе ЦАРЭС: уроки АСЕАН.** Используя четыре индекса, а именно Индекс человеческого развития (ИЧД), Индекс человеческого капитала (ИЧК), Индекс региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ) и Индекс региональной интеграции Азиатско-Тихоокеанского региона (ИРИАТР), эта исследовательская работа направлена на изучение взаимосвязи между инвестициями в здравоохранение и образование, а также результаты регионального сотрудничества и интеграции посредством сравнительного исследования показателей стран в субрегионах ЦАРЭС и АСЕАН.

Помимо этого, ИЦ принял участие в **трех совместных исследовательских проектах** с внешними партнерами, которые провели исследование развития гражданской авиации и цифровой торговли в странах ЦАРЭС.

Первый – проект **«Развитие гражданской авиации в Казахстане и Монголии»**. В этом исследовании освещается текущее состояние развития отрасли гражданской авиации в Казахстане и Монголии, а также исследуются потребности в развитии для дальнейшего улучшения условий воздушного транспорта. В рамках проекта были представлены предложения

по политике, основанные на фактических данных, для дальнейшего укрепления региональной связности гражданской авиации ЦАРЭС в будущем. Основываясь на этом успешном сотрудничестве, ИЦ и Управление гражданской авиации Китая инициировали второй проект по **развитию гражданской авиации в Узбекистане, Кыргызстане, Туркменистане и Грузии** с целью изучения преимуществ, недостатков, возможностей, угроз и других факторов, с которыми сталкиваются четыре страны в продвижении развития гражданской авиации.

Третий посвящен **цифровому и устойчивому содействию торговле в ЦАРЭС 2021**, который был завершен в партнерстве с Экономической и социальной комиссией Организации Объединенных Наций для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО ООН). Анализ показывает, что внедрение мер «упрощения цифровой торговли», обеспечивающих беспрепятственный электронный обмен торговыми данными и документами через границы, может привести к сокращению примерно на 17% в сценарии полной реализации. Для того чтобы страны могли воспользоваться преимуществами упрощения цифровой торговли, Рамочное соглашение об упрощении трансграничной безбумажной торговли в Азиатско-Тихоокеанском регионе (РСУТБТАТ) могло бы оказать поддержку странам, предоставив специализированную, инклюзивную и ориентированную на наращивание потенциала межправительственную платформу.

Прогресс в деятельности по наращиванию потенциала

Институт ЦАРЭС полностью перешел к проведению систематических и целостных мероприятий по наращиванию потенциала (НП) для целевых участников. В соответствии со своим Скользящим оперативным планом Институт планирует ежегодно осуществлять 12 основных программ по наращиванию потенциала, каждая из которых включает в себя ряд расширенных мероприятий. Например, семинар по технике безопасности дорожного движения для Туркменистана и Программа обмена знаниями о передовом опыте Китая в трансграничной электронной торговле были успешно завершены (в первой половине 2022 года) в рамках 24 отдельных модулей. На данный момент в 2022 году Институт завершил девять из 12 (75%) основных мероприятий по НП. Пять (более 50%) из завершенных являются исследовательскими. В течение отчетного периода Институт совместно с партнерами по развитию провел шесть дополнительных семинаров по более актуальным областям регионального сотрудничества. Поэтому часть запланированных основных семинаров либо заменили, либо перенесли на вторую половину 2022 года.



Рисунок 1. Состояние деятельности по наращиванию потенциала Института ЦАРЭС на 2022 год

Благодаря обновленной инфраструктуре электронного обучения Институт полностью подготовился (в первой половине 2022 г.) к применению гибридных методов НП во второй половине 2022 г. (подробности отражены на слайде по НП в прилагаемой презентации). В 2022 году целевым участникам будет предложено сочетание очных, прямых трансляций и записанных семинаров, что позволит вовлечь их в полный цикл развития потенциала.

Со времени последнего ЗВОЛ подход Института ЦАРЭС по НП претерпел дальнейшее преобразование. Он более устойчив, гибок, систематизирован и диверсифицирован, чтобы быстро разрабатывать и реализовывать программы по НП в различных каскадных форматах, включая обучение инструкторов (ОИ). В зависимости от тематической области потребностей НП Институт может трансформировать свой подход, чтобы быстро реагировать и предлагать информационные услуги странам-членам и всем заинтересованным сторонам своевременным и эффективным образом. Например, в этом году (исходя из растущих потребностей) Институт запустил серию тематических диалогов по актуальным направлениям регионального сотрудничества, таким как устойчивое управление водными ресурсами, управление, а также сокращение бедности во время конфликтов (например, войн в Украине и Афганистане).

На данный момент Институт разрабатывает и проводит мероприятия по НП в форме **семинаров, конференций, дискуссий по вопросам политики, круглых столов экспертов, обмена передовым опытом/знаниями, тематических диалогов и серии презентаций CAREC Chai**, чтобы помочь целевой аудитории приобрести важные знания и практические навыки. Через диверсифицированные форматы в странах-членах развивается целевой потенциал для удовлетворения насущных и неотложных потребностей в расширении регионального сотрудничества. Таким образом, Институт также взаимодействует с национальными, региональными и международными партнерами и ведет и формирует дискуссии по вопросам развития в приоритетных кластерах Программы ЦАРЭС и вокруг них. Это соответствует стратегическому стремлению Института быть проводником знаний в регионе ЦАРЭС. Таким образом, информационные услуги Института становятся все более диверсифицированными и предоставляются совместно с ключевыми партнерами–исполнителями, оптимизируя различные

методы и прилагая усилия для максимально эффективного и действенного обслуживания стран-членов.

Чтобы преодолеть пандемию, Институт приобрел гибкость и устойчивость, необходимые для влиятельного межгосударственного учреждения знаний во все более взаимосвязанном и уязвимом мире. Институт укрепил свои физические и виртуальные возможности, чтобы активно предлагать поддержку странам-членам в любое время. Институт может оптимизировать свой географический охват и растущие возможности электронного обучения при разработке и реализации программ гибридного и смешанного обучения для целевых аудиторий в регионе ЦАРЭС и за его пределами.

Институт смог систематически увязывать свою деятельность в области НП со своими продуктами по генерированию знаний. Почти вся деятельность Института по НП основана на его собственных исследованиях и осуществляется его собственными экспертами. Институт также приступил к осуществлению программ подготовки инструкторов для формирования сообществ практиков на технических уровнях. Усилия на этом фронте дали многообещающие результаты в области управления водными ресурсами, трансграничной электронной коммерции и управления дорожными активами. Институт активизирует усилия по охвату других приоритетных кластеров ЦАРЭС, т. е. человеческого развития (Институт планирует разработать флагманскую Программу лидерства ЦАРЭС и практическую учебную программу по безопасности дорожного движения).

Оптимизируя физические и виртуальные (платформа электронного обучения) возможности, Институт ЦАРЭС смог предложить информационную поддержку растущему числу целевых аудиторий. Все мероприятия по НП, проведенные с июня 2020 года, записываются и загружаются на Платформу электронного обучения Института ЦАРЭС в виде модулей цифрового обучения (МЦО). Число целевых участников и аудиторий, посещающих семинары Института ЦАРЭС и посещающих его платформу электронного обучения, значительно увеличивается — исчисляясь тысячами, — как отражено в прилагаемом слайде презентации по НП.

На данный момент на платформу загружено более 50 МЦО с видео, презентациями и другими соответствующими материалами. Более половины всех МЦО (около 30 МЦО) были загружены в первой половине 2022 года, что за этот период привлекло до 10 000 дополнительных посетителей. На приведенной ниже диаграмме показано годовое накопленное увеличение количества МЦО, посетителей и посещений Платформы электронного обучения Института ЦАРЭС. Помимо увеличения статистики, Институт расширил возможности платформы для предоставления новых форм интервенции. С марта 2022 года к каждому занятию в рамках Программы обучения трансграничной электронной коммерции добавляется «викторина». Институт также начал изучать деятельность в других областях, таких как интервью с экспертами, опросы и т. д. Кроме того, платформа электронного обучения Института ЦАРЭС используется другими партнерами, включая АБР и ИАБР.

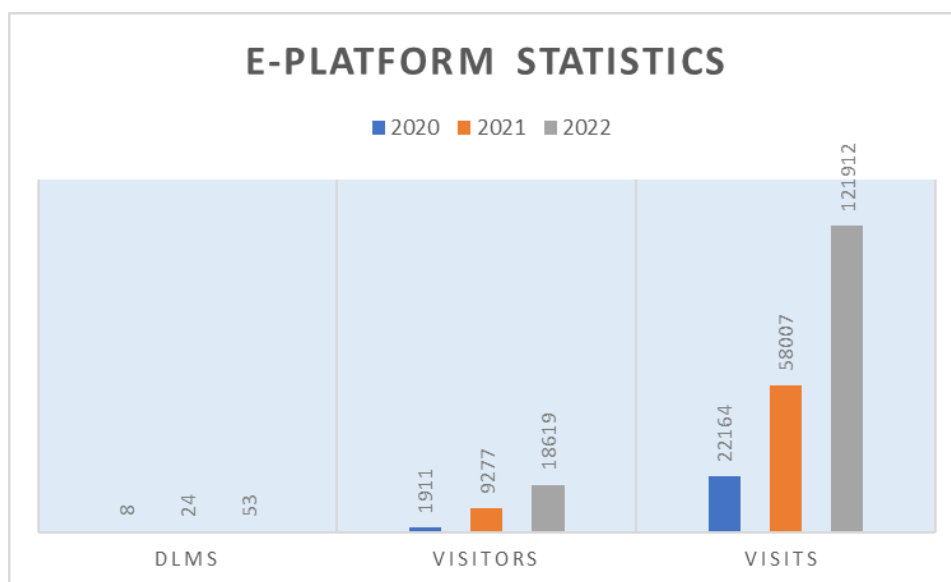


Рисунок 2. Статистика электронной платформы Института ЦАРЭС, 2020-2022 гг.

В заключение следует отметить, что Институт превратил вызовы пандемии Covid-19 в возможности для достижения важных вех трансформации в своих усилиях по НП. Институт значительно активизировал усилия по обеспечению НП в количественном и качественном отношении, чтобы служить всем заинтересованным сторонам при любых обстоятельствах. Что еще более важно, услуги Института по НП эффективны и доступны. Целевые аудитории вовлечены в полный цикл развития потенциала. Кроме того, все виды деятельности тесно связаны с каскадом знаний и избегают однократных мероприятий. Каждое проведенное мероприятие по НП записывается, загружается и становится доступным для всех на платформе электронного обучения Института ЦАРЭС. В связи с медленным открытием и упрощением поездок в большинстве стран-членов ЦАРЭС Институт готов и нацелен на дальнейшую активизацию усилий по НП в гибридных режимах, продолжая виртуальные мероприятия, медленно возобновляя проведение физических мероприятий в смешанных форматах, сочетая очные и виртуальные встречи.

Прогресс в деятельности по управлению знаниями

Команда УЗ продолжает продвигать роль ИЦ как центра знаний в 2022 году, адаптируя свои продукты знаний на основе анализа заинтересованных сторон, расширяя каналы распространения, повышая качество продуктов УЗ и синхронизируя их с исследованиями и мероприятиями по наращиванию потенциала.

Ключевые продукты знаний. Электронный информационный бюллетень – Информационный бюллетень Института ЦАРЭС является важным инструментом предоставления информации и знаний общественности. Информационный бюллетень требовал доработки, так как не имел уникального и различимого дизайна, предоставления «информацию из первых рук» и основных «цитаты» из презентаций и выступлений и т. д. Команда УЗ прилагаала постоянные усилия для улучшения качества и содержания этого продукта. С апреля 2022 года информационный бюллетень ИЦ использует **новый современный дизайн с динамичными цветами**. С мая 2022 года в информационном бюллетене ИЦ появляется раздел, посвященный

дайджестам исследований статей, опубликованных ИЦ, и он становится доступным на **английском, китайском и русском языках в едином дизайне**. На данный момент команда УЗ выпустила **пять информационных бюллетеней** в первой половине этого года. Всего за период с мая 2019 года по май 2022 года было подготовлено и распространено **36 информационных бюллетеней**. В настоящее время ежемесячно их получают более 3000 заинтересованных сторон. Команда УЗ проводит среди своих читателей опрос об удовлетворенности информационным бюллетенем, чтобы еще больше улучшить его структуру и содержание.

Распространение знаний и информационно-пропагандистская деятельность. Команда УЗ продолжает своевременно продвигать продукты знаний ИЦ через веб-сайт, платформы социальных сетей, платформу Development Asia и сеть электронной почты. С учетом языковых потребностей стран-членов и охвата более широкой аудитории некоторые продукты знаний были выпущены на нескольких языках. На сегодняшний день в первой половине этого года на веб-сайте размещено **16 публикаций**.

Партнерство Development Asia продолжилось **еще тремя дополнениями** по состоянию на 31 мая 2022 года на платформе Development Asia, в общей сложности **18 адаптаций знаний, еще 6 находятся в стадии разработки**. Команда УЗ продолжает управлять платформами социальных сетей, распространять знания ИЦ о продуктах, событиях и новостях на платформах социальных сетей и взаимодействовать с подписчиками. По состоянию на 31 мая 2022 г., имея в общей сложности **1328 подписчиков**, ИЦ разместил 82 сообщения в **учетной записи LinkedIn**, которые просмотрели 4570 человек; из них 286 кликнули, чтобы прочитать дальше, и 127 отреагировали на посты. Помимо этого, имея в общей сложности **14733 подписчиков**, ИЦ разместила 77 постов и набрала 473 подписчика в первой половине этого года на своем **аккаунте Weibo**. Все посты набрали 84 000 просмотров, 3 100 лайков и комментариев. Кроме того, на его **аккаунте в WeChat** размещено 125 постов и набрано **317 подписчиков**.

Межведомственное сотрудничество. Команда УЗ приняла активный подход к более тесному сотрудничеству с другими подразделениями. **Ведение и обновление списка заинтересованных сторон** — команда УЗ начала составлять список заинтересованных сторон ИЦ с момента его функционирования в 2019 году. Список заинтересованных сторон был создан и увеличен с 500 в 2019 году до 3000 в 2021 году. Однако список не был классифицирован и обновлен с учетом последних изменений. Поэтому команда УЗ приложила усилия для обновления списка, работая с другими подразделениями. Таким образом, команда УЗ продолжит расширять внешний список рассылки ИЦ и лучше доводить информационные продукты и мероприятия ИЦ до нашей целевой аудитории. **Внутренний дизайн** - команда УМ постоянно улучшала собственный дизайнерский потенциал. В первой половине этого года команда выполнила **девять флаеров, 15 обложек и два набора макетов** для различных мероприятий.

Более широкое распространение информации об основных мероприятиях. Команда УЗ тесно сотрудничала с другими подразделениями для распространения объявлений о семинарах, мероприятиях, рабочих семинарах и вакансиях ИЦ. Объявления распространялись через мультиплатформы и повторно размещались партнерскими организациями, а электронные письма с напоминаниями распространялись через сеть электронной почты. Увеличилось количество участников 2-й сессии ЦАРЭС Чай, тренингах по электронной коммерции, диалоге по водной политике и 2-й исследовательской конференции.

Команда УЗ подготовила **четыре рекламных видеоролика** на трех языках для 2-й исследовательской конференции при эффективном расходовании средств. И команда связалась

с координаторами по СМИ, чтобы увеличить освещение в СМИ этого флагманского события ИЦ. В результате это событие **широко освещалось в известных СМИ стран Центральной Азии и Пакистана.**

Из-за ограничения доступа к Интернету в принимающем городе нельзя использовать Google и некоторые популярные платформы социальных сетей. Команда УЗ приложила усилия для решения этой проблемы. Приложения будут приняты и запущены к концу июня этого года. Таким образом, команда УЗ сможет лучше управлять своей учетной записью LinkedIn и создавать новые платформы социальных сетей во второй половине этого года. Команда УЗ выпустила буклет ИЦ «Основная публикация», в котором перечислены важные аналитические документы, подготовленные Институтом ЦАРЭС. Буклет будет использоваться для внешней коммуникации ИЦ с международными и национальными заинтересованными сторонами. Команда подготовила информационный бюллетень ИЦ на 2022 год, содержащий основную информацию об Институте ЦАРЭС и его деятельности.

Проектная деятельность:

Партнерство в области ТПОП и ВСГ (водоснабжение, санитария и гигиена) - Отдел управления знаниями (ОУЗ) продолжил работу с внешними партнерами по исследовательским проектам ТПОП и ВСГ, предоставив экспертную информацию и корректуру перевода на русский язык заключительного отчета по ТПОП. В связи с пандемией COVID-19 и процессом внутренней проверки АБР на вторую половину этого года запланировано больше мероприятий.

Измерение и мониторинг эффективности коридора (ИМЭК) – команда УЗ продолжает активно участвовать в пропаганде **ИМЭК**, создавая сводки ИМЭК и связанные с ними мероприятия по связям с общественностью. Команда УЗ представила записку с рекомендациями по улучшению сводок ИМЭК совместной команде ИЦ-ИМЭК АБР. Недавно разработанные и структурированные сводки ИМЭК будут короче и больше сосредоточены на обосновании политики и рекомендациях. Сводки и исполнительные записки будут подготовлены и распространены среди целевых групп на английском и русском языках.

Новые концепции УЗ

Брендбук - С увеличением роли и деятельности Института ЦАРЭС растет его узнаваемость. Поддерживая и делая более узнаваемыми продукты знаний Института, команда УЗ работает над созданием своего уникального и узнаваемого бренда. Его выходные материалы включают информационный бюллетень, сводки ИМЭК, презентации и т. д. Готовится концептуальная записка.

Коммуникационная стратегия. Коммуникационная стратегия – это выбор наиболее полезных целей коммуникации, узнаваемость конкретного бренда и лучшее позиционирование. Пока что у Института ЦАРЭС нет коммуникационной стратегии, которая могла бы направлять его усилия по распространению знаний, брендингу и узнаваемости. Поэтому ОУЗ работает над этим. Создается эскиз концепции для дальнейших доработок. Секретариат ЦАРЭС недавно начал исследование предпочтений и отношения к использованию новостей и информации заинтересованными сторонами и целевой аудиторией ЦАРЭС. Команда УЗ участвует в этом процессе и учитывает наблюдения из этого опроса при дальнейшем совершенствовании коммуникационной стратегии.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1 – Исследовательские работы в рамках Программы грантов САЦЦ

№	Название	Статус
1	Региональная интеграция через общественное предпринимательство: уроки программы «Один тамбон, один продукт» в субрегионе Большого Меконга	В процессе публикации
2	Многовекторные океанские коридоры –предложения по мерам политики по развитию Северного коридора	В процессе публикации
3	Адаптация коридоров ЦАРЭС: специфика продукта внутриблоковой и внеблоковой торговли	В процессе публикации
4	Торговый потенциал, факторы сопротивления в ЦАРЭС и последствия для политики в рамках ВРЭП: эмпирическое исследование с использованием стохастического пограничного анализа	В процессе публикации
5	Зависят ли побочные эффекты производительности от Китайских внешних прямых иностранных инвестиций (ПИИ) от сциально-экономических характеристик стран ЦАРЭС? Данные динамической эндогенной пороговой модели	В процессе публикации

Приложение 3 - Документы персонала

№	Автор и название статьи	Статус
1	Кайсар Аббас. Проблемы устойчивости в закупках сектора общественного здравоохранения: применение интерпретативного структурного моделирования https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0038012121000203?via%3Dihub	Опубликовано
2	Кайсар Аббас. Изучение пути к углеродной нейтральности за счет повышения экологических показателей за счет инноваций в экологически чистых процессах, экологической ориентации и зеленого конкурентного преимущества. https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0301479721014456?via%3Dihub	Опубликовано
3	Халид Умар. Доступ к финансовым услугам и финтех в ЦАРЭС: ограничения и перспективы https://www.carecinstitute.org/publications/working-paper-financial-inclusion-and-fintech-in-carec-constraints-and-prospects/	Опубликовано
4	Искандар Абдуллаев и Шахбоз Ахмедов. Коридоры ЦАРЭС: Повышение связности и улучшение торговли, Глава 2 книги: Открытие транспортной связности в Транскаспийском коридоре. https://www.adb.org/publications/unlocking-transport-connectivity-trans-caspian-corridor	Опубликовано
5	Искандар Абдуллаев, Шахбоз Ахмедов и др., Построение новой устойчивой экономики. Инвестиции в инфраструктуру для распределения и благополучия https://www.t20italy.org/2021/09/21/building-a-new-sustainable-economy-investing-in-infrastructure-for-distribution-and-well-being/	Опубликовано
6	Гулам Самад, Кайсар Аббас и Искандар Абдуллаев. COVID-19 и малые и средние предприятия в регионе ЦАРЭС: воздействия и стратегии преодоления. Глава 11 книги: Пересечение. Том 02/2021.	
7	Гулам Самад. Торговля Пакистана с Центральной Азией. Глава книги.	Будет завершено в

		декабре 2021 г.
8	Искандар Абдуллаев и Шахбоз Ахмедов. Финансирование инфраструктуры в Центральной Азии: водный сектор. Глава книги.	Будет завершено в в 1 квартале 2022 г.