



Заседание высокопоставленных  
официальных лиц

28 июня 2022 г.

**Институт ЦАРЭС**  
**Отчет о**  
**проделанной**  
**работе**



Программа  
Центральноазиатского регионального  
экономического сотрудничества (ЦАРЭС)



# **ОТЧЕТ О ПРОГРЕССЕ ИНСТИТУТА ЦАРЭС**

## **ИЮНЬ 2022 г.**

Справочный документ  
Виртуальное совещание старших должностных лиц  
Центральноазиатское региональное экономическое  
сотрудничество  
28 июня 2022 г.

## Отчет о прогрессе Института ЦАРЭС за 2022 год

Представлено Заседанию высокопоставленных официальных лиц ЦАРЭС (ЗВОЛ)

июнь 2022 г.

### Управление

- В ответ на растущие институциональные потребности, ожидания стран-членов в области знаний, развивающуюся геоэкономику и геополитический ландшафт, ИЦ обновил свою долгосрочную стратегию, расширив временной горизонт реализации. На своем 12-м заседании, состоявшемся в декабре 2021 года, УС утвердил **Стратегию ИЦ на 2021–2025** годы «Поддержка постковидного восстановления в регионе ЦАРЭС». В пересмотренной стратегии определяются стратегические приоритеты и определяются измеримые показатели промежуточных и конечных результатов со средствами проверки.
- **Управляющий совет (УС)** служит высшим органом, принимающим решения для ИЦ, и предоставляет консультации и рекомендации по основным организационным вопросам, таким как бюджет, скользящий оперативный план (СОП), найм, оценка руководства и т. д. 13-е заседание УС планируется провести в первую/вторую неделю декабря, ориентировочно в физической модальности. После того, как в ноябре председательство в Программе ЦАРЭС перейдет от КНР, на заседании будет председательствовать Грузия.
- **Консультативный совет (КС)** выступает в качестве форума для обсуждения в ИЦ новых идей и перспектив по целому ряду вопросов, включая повышение операционной эффективности, установление стратегических приоритетов и улучшение качества получаемых знаний. После трех лет своего существования КС был обновлен путем приглашения известных ученых и практиков из региона ЦАРЭС, а также из других регионов мира для ознакомления с различными точками зрения. Четвертое заседание КС предварительно запланировано на 26 июля в онлайн-режиме.
- Первый заместитель директора ИЦ завершил свой длительный срок полномочий в марте 2021 года, а новый заместитель директора, д-р Цзинцзин Хуанг, возглавляет свои команды для достижения организационных целей. Срок полномочий действующего директора ИЦ истекает в ноябре, и в настоящее время в Таджикистане – стране, выдвинувшей кандидатуру в алфавитном порядке, – идет процесс подбора его замены.

### Финансовый менеджмент

- Для систематического подхода к мобилизации ресурсов ИЦ при щедрой поддержке АБР подготовил Стратегию мобилизации ресурсов (СМР). На втором заседании Рабочей группы по финансовой устойчивости (РГФУ), состоявшемся в апреле, стратегия была рассмотрена, обсуждена и одобрена. Внутри ИЦ сформировал специальную целевую группу для реализации стратегии.
- В качестве надежного партнера КНР подтвердила пожертвование на том же уровне, что и в 2021 году, около 4 миллионов долларов. Перечисление пожертвований Пакистана в размере 100 тысяч долларов идет по плану. Еще одно пожертвование Пакистана на ту же сумму на 2023 год находится на рассмотрении.

### Деятельность Сети аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ)

САЦЦ представляет собой сеть из более чем 60 ведущих аналитических центров и университетов в регионе ЦАРЭС. Сеть стремится содействовать региональному обмену

знаниями и сотрудничеством. В рамках САЦЦ ежегодно проводится ведущий форум по развитию аналитических центров ИЦ.

- Институт ЦАРЭС в качестве Секретариата Сети аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ) присоединился к *Глобальной инициативе мыслителей Юг-Юг: Глобальная коалиция сетей аналитических центров для сотрудничества Юг-Юг (СЮЮ)*. Эта сеть региональных сетей аналитических центров организована совместно Управлением ООН по сотрудничеству Юг-Юг (УСЮЮ ООН) и Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН).
- **Блог САЦЦ** – интерактивная платформа для обмена знаниями для членов САЦЦ, которая будет запущена во время 6-го ФАЦ. Блог предлагает возможность для аналитических центров и университетов-членов САЦЦ поделиться с более широкой аудиторией знаниями, специфичными для своих стран, уделяя особое внимание приоритетным кластерам ЦАРЭС. Ожидается, что сообщения в блоге будут на двух языках — английском и русском, чтобы увеличить охват и масштабы.
- **Шестой форум по развитию аналитических центров «Переоценка динамики роста для инклюзивной и устойчивой экономики»** запланирован на 27-28 сентября в Баку, Азербайджан (предварительно). ФАЦ — главное ежегодное мероприятие ИЦ. Начиная с 2016 года форум стал привлекательным региональным собранием известных аналитических центров, университетов, государственных чиновников и партнеров по развитию для обсуждения насущных региональных проблем.
- Ведется **исследование САЦЦ «Неравенство, вызванное Covid: доступ к цифровым технологиям, здравоохранение, образование и участие женщин в рабочей силе»**. Получен первый проект. Окончательный документ будет представлен на ФАЦ в сентябре. Исследование, проведенное в контексте многогранного воздействия пандемии Covid-19, фиксирует неравенство в вышеупомянутых секторах в четырех странах ЦАРЭС.

## Прогресс группы главного экономиста (СЕТ)

Группа главного экономиста Института ЦАРЭС занимается макроэкономическим анализом и пониманием текущих и возникающих социально-экономических тенденций в регионе. Команда главного экономиста Института ЦАРЭС успешно выполнила следующие мероприятия:

- Учреждение Ежеквартального экономического монитора ИЦ (ЕЭМ) на трех языках как хорошо воспринятого продукта; публикация материалов / разбивок ЕЭМ на английском и китайском языках в микроблог CI Weibo
- Руководство важным межведомственным проектом, одним из результатов Министерской конференции этого года, под названием **«Постпандемическая рамочная программа ЦАРЭС для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления»**
- Обновление индекса региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ) и публикация соответствующего отчета
- Публикация более 10 экономических сводок с уделением особого внимания COVID-19, а последние - Афганистану и угрозам инфляции.
- Организация опроса общественного мнения на тему «Отношение общественности к вакцинации против COVID-19» и соавторство соответствующего отчета.

- Инициирование, совместно с Отделом стратегического планирования, совместного исследовательского проекта четырех аналитических центров ЦАРЭС о неравенстве в четырех странах ЦАРЭС (Азербайджан, Казахстан, Пакистан, Узбекистан)
- Участие в рассмотрении документов для грантов САЦЦ и Программ приглашенных стипендиатов (ППС)
- Участие в качестве спикеров в нескольких конференциях и вебинарах, в том числе в Форуме аналитических центров ЦАРЭС и исследовательской конференции ИЦ, а также был совместная организация и выступление на вебинарах «ЦАРЭС Чай»
- Соавторство главы под названием «Расширение связей и торговли между странами ЦАРЭС и миром», опубликованной в книге Института Азиатского банка развития о Транскаспийском коридоре.
- Соавторство исследовательской работы, подкаста и блога об использовании энергии в домашних хозяйствах в Центральной Азии.
- Помощь в проведении мероприятий для встреч МФФ в Пекине и Конференции, посвященной 20-летию ШОС, в Шанхае.

### Прогресс в области исследовательской деятельности

Продолжая исследовательскую работу, начатую в 2021 году, исследование ИЦ в 2022 году охватывает отражение продолжающейся в настоящее время вспышки COVID-19 в приоритетных кластерах Стратегии ЦАРЭС-2030 и включает несколько новых инициатив. Таким образом, в течение следующих двух лет область исследований ИЦ простирается от цифровой торговли и торговой интеграции, финансовой стабильности, транспортных коридоров, логистической инфраструктуры, воды и энергии до восстановления экономики после COVID-19. В 2021 году ИЦ поставил перед собой задачу провести **шесть исследований** и организовать **одну научную конференцию**. Детали этого плана выделены в таблице ниже.

Таблица 1. Список исследовательских проектов Института ЦАРЕС

N	Исследовательские проекты	Описание	Статус
1	<b>Финтех для регионального сотрудничества в регионе ЦАРЭС.</b>	В рамках предлагаемого исследования исследование обеспечит глубокое понимание прогресса, достигнутого в области финансовых технологий странами ЦАРЭС, с помощью системы показателей, основанной на четырех основных направлениях: финансы, технологии, возможности (включая регулирование и экосистему) и региональное сотрудничество. Будут рассмотрены правовые вопросы, институциональные механизмы и нормативно-правовая база, а также стратегии внедрения цифровых технологий в странах ЦАРЭС. В отдельном исследовании «Финтех для регионального сотрудничества: уроки других регионов» будут обсуждаться виды финтех-инноваций, которые эталонные регионы внедряют в контексте регионального сотрудничества, и как их можно эффективно применять обстоятельствам и вызовам, специфичным для ЦАРЭС. В исследовании будут освещены вопросы, связанные с финансовыми	В процессе, должен быть завершен в декабре 2022 года.

		технологиями, такие как трансграничные платежи и расчеты, финансовое регулирование и надзор, а также развитие частного сектора, региональная интеграция и сотрудничество. Наконец, в отчете о политике «Финтех и развитие и интеграция рынков капитала в регионе ЦАРЭС» будет предпринята попытка определить потенциальную роль, которую финтех играет в продвижении регионального сотрудничества в области развития рынков капитала и инноваций.	
2	<b>Соглашение о свободной торговле (ССТ/ПТС) в Регионе ЦАРЭС (Фаза I)</b>	В исследовании будет освещен статус региональной интеграции ЦАРЭС, потенциальные вызовы для нее и перспективы на будущее. Проект будет реализован в партнерстве с АБР.	В процессе, завершение в декабре 2022 г.
3	<b>Цифровой ЦАРЭС: цифровые ПИИ, правила, политика и стимулирующие факторы инвестиций в цифровую экономику (Фаза 2)</b>	Проект финансируется ИБР и направлен на разработку основы политики для максимизации притока ПИИ в цифровые сектора региона ЦАРЭС.	В процессе, должно быть завершено в августе 2022 г.
4	<b>Водная инфраструктура в Центральной Азии: содействие устойчивому финансированию и участию частного капитала</b>	Общая цель этой деятельности заключается в содействии устойчивому финансированию водной инфраструктуры в орошаемом земледелии Центральной Азии для обеспечения продовольственной безопасности и экономического благополучия региона. Конкретная цель проекта состоит в том, чтобы наметить текущее финансирование водной инфраструктуры и определить потенциал для увеличения частного финансирования водного сектора. Кроме того, проект будет нацелен на основанные на фактических данных решения и рекомендации по поиску дополнительного частного финансирования через элементы ГЧП, приватизации и аутсорсинга государственных услуг в водном секторе с использованием передового опыта других стран.	В процессе, должно быть завершено в сентябре 2022 г.
5	<b>Сравнительный анализ измерения и мониторинга эффективности коридоров отдельных транспортных коридоров ЦАРЭС и времени</b>  <b>Публикация</b>	В рамках проекта будут обобщены сравнительные затраты и временные задержки отдельных транспортных коридоров ЦАРЭС в пунктах пересечения границ (ППГ) и изучено влияние затрат и временных задержек на упрощение процедур торговли. Он также будет обобщать и прогнозировать корреляцию между затратами и временными задержками"на ППЦ.	В процессе, завершение в декабре 2022 г.

	результатов исследования		
6	<b>Создание надежных систем общественного здравоохранения для региональной интеграции – уроки для региона ЦАРЭС</b>	Продолжающаяся глобальная пандемия обнажила системы здравоохранения ЦАРЭС и ясно продемонстрировала необходимость регионального сотрудничества. В этом проектом исследовании будут проанализированы системы здравоохранения стран-членов ЦАРЭС путем выявления возможностей для регионального сотрудничества с целью использования наилучшего имеющегося опыта и с целью реализации Стратегии здравоохранения ЦАРЭС до 2030 г. открывая новые возможности для создания надежных систем общественного здравоохранения и продвижения регионального сотрудничества в области здравоохранения в регионе ЦАРЭС.	Перенесено в Рабочий план 2023 г.
7	<b>Ежегодная научно-исследовательская конференция Института ЦАРЭС под названием «УСТОЙЧИВОСТЬ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ ВО ВРЕМЯ ВЫСОКОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ»</b>	Конференция призвана активизировать сотрудничество в области исследований и наращивания потенциала для создания передовых исследовательских продуктов, которые будут держать экономики ЦАРЭС в авангарде устойчивого развития и экономической интеграции. Конференция определит средства для пересмотра и переосмысления прошлого, настоящего и будущего региона ЦАРЭС с точки зрения интеллектуального и экономического развития. В результате флагманский продукт «Ежегодная книга Института ЦАРЭС» будет опубликован в декабре 2022 года.	В процессе, должно быть завершено в декабре 2022 г.

Исследовательский отдел также предоставил материалы для министерского итогового документа «Постпандемическая рамочная программа ЦАРЭС для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления».

Кроме того, исследовательское подразделение постоянно публикует отдельные исследовательские работы<sup>1</sup> и сотрудничает с другими подразделениями в надзоре за исследованиями в рамках Программы приглашенных стипендиатов ИЦ (ППС) и Программы грантов САЦЦ<sup>2</sup>. Более того, ИЦ удалось также привлечь внешнее финансирование. Это было реализовано в сотрудничестве с Институтом Азиатского банка развития (ИАБР), Исламским банком развития (ИБР) и Управлением гражданской авиации Китая (УГАК), которые предоставили финансовую поддержку для реализации совместных проектов.

В то время как исследовательская деятельность для второй части Программы приглашенных стипендиатов все еще продолжается, **пять исследовательских работ завершены** в рамках первой части и **одна исследовательская работа** в рамках второй части ППС 2021, подробно описанной ниже:

<sup>1</sup> Подробнее об отдельных научных работах см. в приложении 3.

<sup>2</sup> Подробнее о проектах в рамках этой инициативы см. в приложении 1.

- **Сравнение региональной интеграции для устойчивого развития в странах АСЕАН и ЦАРЭС: уроки для региона ЦАРЭС.** В документе высказывается мнение, что облегчение передвижения людей, существенное сотрудничество в области регулирования цифровой торговли, торговли товарами в области информационных и коммуникационных технологий и развитие платформ электронной коммерции имеют важное значение для устойчивого развития в регионе ЦАРЭС.
- **Пандемия COVID-19 и влияние природоохранного законодательства на загрязняющую промышленную торговлю: ЦАРЭС и регионы ОЭСР: 2006–2020 гг.** В этом исследовании изучалось влияние природоохранного законодательства на торговую конкурентоспособность стран ЦАРЭС и их двусторонние экспортные потоки со строгими в экологическом отношении странами ОЭСР в контексте пандемии COVID-19. Это исследование находит убедительные доказательства того, что регион ЦАРЭС становится экологически безопасным убежищем для экспорта большинства загрязняющих веществ в страны ОЭСР. В исследовании региону ЦАРЭС рекомендуется обеспечить, чтобы повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года согласовывала амбициозные и оперативные цели по соблюдению природоохранного законодательства с более экологичным промышленным производством и торговлей.
- Документ **«Важность услуг в регионе ЦАРЭС»** направлена на изучение важности торговли услугами в регионе ЦАРЭС путем предоставления убедительных доказательств большого потенциала соглашений о торговле услугами между странами. В исследовании применялась модифицированная гравитационной модель внешней торговли для изучения влияния потоков услуг на потенциальную двустороннюю торговлю продукцией, предназначенные для конкретного места назначения, чтобы подчеркнуть эффективную торговлю между странами-членами. Результаты показывают, что более высокий поток торговли услугами положительно влияет на торговлю продуктами.
- **Содействие процветанию Ферганской долины посредством экономического развития, приграничной торговли и инвестиций.** В этом исследовании ФД рассматривается как область высокого риска и больших возможностей, которая заслуживает серьезного углубленного исследования и анализа. Автор привел доводы в пользу положительного преобразования преимущественно ориентированного на сельское хозяйство, изолированного и фрагментированного региона в центр регионального роста и процветания для всей Центральной Азии. Нынешний импульс открытой торговли и рыночных реформ в центрально расположенном Узбекистане весьма способствует материализации этого оптимистичного сценария.
- **Развитие человеческого капитала, региональное сотрудничество и интеграция в регионе ЦАРЭС: уроки АСЕАН.** Используя четыре индекса, а именно Индекс человеческого развития (ИЧД), Индекс человеческого капитала (ИЧК), Индекс региональной интеграции ЦАРЭС (ИРИЦ) и Индекс региональной интеграции Азиатско-Тихоокеанского региона (ИРИАТР), эта исследовательская работа направлена на изучение взаимосвязи между инвестициями в здравоохранение и образование, а также результаты регионального сотрудничества и интеграции посредством сравнительного исследования показателей стран в субрегионах ЦАРЭС и АСЕАН.

Помимо этого, ИЦ принял участие в **трех совместных исследовательских проектах** с внешними партнерами, которые провели исследование развития гражданской авиации и цифровой торговли в странах ЦАРЭС.

Первый – проект **«Развитие гражданской авиации в Казахстане и Монголии»**. В этом исследовании освещается текущее состояние развития отрасли гражданской авиации в Казахстане и Монголии, а также исследуются потребности в развитии для дальнейшего улучшения условий воздушного транспорта. В рамках проекта были представлены предложения

по политике, основанные на фактических данных, для дальнейшего укрепления региональной связности гражданской авиации ЦАРЭС в будущем. Основываясь на этом успешном сотрудничестве, ИЦ и Управление гражданской авиации Китая инициировали второй проект по **развитию гражданской авиации в Узбекистане, Кыргызстане, Туркменистане и Грузии** с целью изучения преимуществ, недостатков, возможностей, угроз и других факторов, с которыми сталкиваются четыре страны в продвижении развития гражданской авиации.

Третий посвящен **цифровому и устойчивому содействию торговле в ЦАРЭС 2021**, который был завершен в партнерстве с Экономической и социальной комиссией Организации Объединенных Наций для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО ООН). Анализ показывает, что внедрение мер «упрощения цифровой торговли», обеспечивающих беспрепятственный электронный обмен торговыми данными и документами через границы, может привести к сокращению примерно на 17% в сценарии полной реализации. Для того чтобы страны могли воспользоваться преимуществами упрощения цифровой торговли, Рамочное соглашение об упрощении трансграничной безбумажной торговли в Азиатско-Тихоокеанском регионе (РСУТБТАТ) могло бы оказать поддержку странам, предоставив специализированную, инклюзивную и ориентированную на наращивание потенциала межправительственную платформу.

### **Прогресс в деятельности по наращиванию потенциала**

Институт ЦАРЭС полностью перешел к проведению систематических и целостных мероприятий по наращиванию потенциала (НП) для целевых участников. В соответствии со своим Скользящим оперативным планом Институт планирует ежегодно осуществлять 12 основных программ по наращиванию потенциала, каждая из которых включает в себя ряд расширенных мероприятий. Например, семинар по технике безопасности дорожного движения для Туркменистана и Программа обмена знаниями о передовом опыте Китая в трансграничной электронной торговле были успешно завершены (в первой половине 2022 года) в рамках 24 отдельных модулей. На данный момент в 2022 году Институт завершил девять из 12 (75%) основных мероприятий по НП. Пять (более 50%) из завершенных являются исследовательскими. В течение отчетного периода Институт совместно с партнерами по развитию провел шесть дополнительных семинаров по более актуальным областям регионального сотрудничества. Поэтому часть запланированных основных семинаров либо заменили, либо перенесли на вторую половину 2022 года.



*Рисунок 1. Состояние деятельности по наращиванию потенциала Института ЦАРЭС на 2022 год*

Благодаря обновленной инфраструктуре электронного обучения Институт полностью подготовился (в первой половине 2022 г.) к применению гибридных методов НП во второй половине 2022 г. (подробности отражены на слайде по НП в прилагаемой презентации). В 2022 году целевым участникам будет предложено сочетание очных, прямых трансляций и записанных семинаров, что позволит вовлечь их в полный цикл развития потенциала.

Со времени последнего ЗВОЛ подход Института ЦАРЭС по НП претерпел дальнейшее преобразование. Он более устойчив, гибок, систематизирован и диверсифицирован, чтобы быстро разрабатывать и реализовывать программы по НП в различных каскадных форматах, включая обучение инструкторов (ОИ). В зависимости от тематической области потребностей НП Институт может трансформировать свой подход, чтобы быстро реагировать и предлагать информационные услуги странам-членам и всем заинтересованным сторонам своевременным и эффективным образом. Например, в этом году (исходя из растущих потребностей) Институт запустил серию тематических диалогов по актуальным направлениям регионального сотрудничества, таким как устойчивое управление водными ресурсами, управление, а также сокращение бедности во время конфликтов (например, войн в Украине и Афганистане).

На данный момент Институт разрабатывает и проводит мероприятия по НП в форме **семинаров, конференций, дискуссий по вопросам политики, круглых столов экспертов, обмена передовым опытом/знаниями, тематических диалогов и серии презентаций CAREC Chai**, чтобы помочь целевой аудитории приобрести важные знания и практические навыки. Через диверсифицированные форматы в странах-членах развивается целевой потенциал для удовлетворения насущных и неотложных потребностей в расширении регионального сотрудничества. Таким образом, Институт также взаимодействует с национальными, региональными и международными партнерами и ведет и формирует дискуссии по вопросам развития в приоритетных кластерах Программы ЦАРЭС и вокруг них. Это соответствует стратегическому стремлению Института быть проводником знаний в регионе ЦАРЭС. Таким образом, информационные услуги Института становятся все более диверсифицированными и предоставляются совместно с ключевыми партнерами–исполнителями, оптимизируя различные

методы и прилагая усилия для максимально эффективного и действенного обслуживания стран-членов.

Чтобы преодолеть пандемию, Институт приобрел гибкость и устойчивость, необходимые для влиятельного межгосударственного учреждения знаний во все более взаимосвязанном и уязвимом мире. Институт укрепил свои физические и виртуальные возможности, чтобы активно предлагать поддержку странам-членам в любое время. Институт может оптимизировать свой географический охват и растущие возможности электронного обучения при разработке и реализации программ гибридного и смешанного обучения для целевых аудиторий в регионе ЦАРЭС и за его пределами.

Институт смог систематически увязывать свою деятельность в области НП со своими продуктами по генерированию знаний. Почти вся деятельность Института по НП основана на его собственных исследованиях и осуществляется его собственными экспертами. Институт также приступил к осуществлению программ подготовки инструкторов для формирования сообществ практиков на технических уровнях. Усилия на этом фронте дали многообещающие результаты в области управления водными ресурсами, трансграничной электронной коммерции и управления дорожными активами. Институт активизирует усилия по охвату других приоритетных кластеров ЦАРЭС, т. е. человеческого развития (Институт планирует разработать флагманскую Программу лидерства ЦАРЭС и практическую учебную программу по безопасности дорожного движения).

Оптимизируя физические и виртуальные (платформа электронного обучения) возможности, Институт ЦАРЭС смог предложить информационную поддержку растущему числу целевых аудиторий. Все мероприятия по НП, проведенные с июня 2020 года, записываются и загружаются на Платформу электронного обучения Института ЦАРЭС в виде модулей цифрового обучения (МЦО). Число целевых участников и аудиторий, посещающих семинары Института ЦАРЭС и посещающих его платформу электронного обучения, значительно увеличивается — исчисляясь тысячами, — как отражено в прилагаемом слайде презентации по НП.

На данный момент на платформу загружено более 50 МЦО с видео, презентациями и другими соответствующими материалами. Более половины всех МЦО (около 30 МЦО) были загружены в первой половине 2022 года, что за этот период привлекло до 10 000 дополнительных посетителей. На приведенной ниже диаграмме показано годовое накопленное увеличение количества МЦО, посетителей и посещений Платформы электронного обучения Института ЦАРЭС. Помимо увеличения статистики, Институт расширил возможности платформы для предоставления новых форм интервенции. С марта 2022 года к каждому занятию в рамках Программы обучения трансграничной электронной коммерции добавляется «викторина». Институт также начал изучать деятельность в других областях, таких как интервью с экспертами, опросы и т. д. Кроме того, платформа электронного обучения Института ЦАРЭС используется другими партнерами, включая АБР и ИАБР.

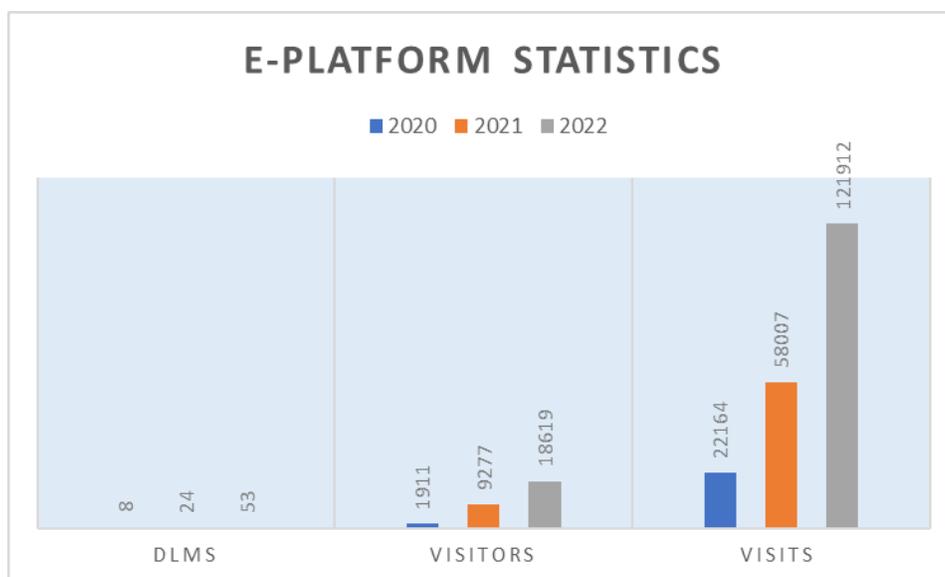


Рисунок 2. Статистика электронной платформы Института ЦАРЭС, 2020-2022 гг.

В заключение следует отметить, что Институт превратил вызовы пандемии Covid-19 в возможности для достижения важных вех трансформации в своих усилиях по НП. Институт значительно активизировал усилия по обеспечению НП в количественном и качественном отношении, чтобы служить всем заинтересованным сторонам при любых обстоятельствах. Что еще более важно, услуги Института по НП эффективны и доступны. Целевые аудитории вовлечены в полный цикл развития потенциала. Кроме того, все виды деятельности тесно связаны с каскадом знаний и избегают однократных мероприятий. Каждое проведенное мероприятие по НП записывается, загружается и становится доступным для всех на платформе электронного обучения Института ЦАРЭС. В связи с медленным открытием и упрощением поездок в большинстве стран-членов ЦАРЭС Институт готов и нацелен на дальнейшую активизацию усилий по НП в гибридных режимах, продолжая виртуальные мероприятия, медленно возобновляя проведение физических мероприятий в смешанных форматах, сочетая очные и виртуальные встречи.

### Прогресс в деятельности по управлению знаниями

Команда УЗ продолжает продвигать роль ИЦ как центра знаний в 2022 году, адаптируя свои продукты знаний на основе анализа заинтересованных сторон, расширяя каналы распространения, повышая качество продуктов УЗ и синхронизируя их с исследованиями и мероприятиями по наращиванию потенциала.

**Ключевые продукты знаний. Электронный информационный бюллетень** – Информационный бюллетень Института ЦАРЭС является важным инструментом предоставления информации и знаний общественности. Информационный бюллетень требовал доработки, так как не имел уникального и различимого дизайна, предоставления «информацию из первых рук» и основных «цитаты» из презентаций и выступлений и т. д. Команда УЗ прилагала постоянные усилия для улучшения качества и содержания этого продукта. С апреля 2022 года информационный бюллетень ИЦ использует **новый современный дизайн с динамичными цветами**. С мая 2022 года в информационном бюллетене ИЦ появляется раздел, посвященный

**дайджестам исследований** статей, опубликованных ИЦ, и он становится доступным на **английском, китайском и русском языках в едином дизайне**. На данный момент команда УЗ выпустила **пять информационных бюллетеней** в первой половине этого года. Всего за период с мая 2019 года по май 2022 года было подготовлено и распространено **36 информационных бюллетеней**. В настоящее время ежемесячно их получают более 3000 заинтересованных сторон. Команда УЗ проводит среди своих читателей опрос об удовлетворенности информационным бюллетенем, чтобы еще больше улучшить его структуру и содержание.

**Распространение знаний и информационно-пропагандистская деятельность.** Команда УЗ продолжает своевременно продвигать продукты знаний ИЦ через веб-сайт, платформы социальных сетей, платформу Development Asia и сеть электронной почты. С учетом языковых потребностей стран-членов и охвата более широкой аудитории некоторые продукты знаний были выпущены на нескольких языках. На сегодняшний день в первой половине этого года на веб-сайте размещено **16 публикаций**.

Партнерство Development Asia продолжилось **еще тремя дополнениями** по состоянию на 31 мая 2022 года на платформе Development Asia, в общей сложности **18 адаптаций знаний, еще 6 находятся в стадии разработки**. Команда УЗ продолжает управлять платформами социальных сетей, распространять знания ИЦ о продуктах, событиях и новостях на платформах социальных сетей и взаимодействовать с подписчиками. По состоянию на 31 мая 2022 г., имея в общей сложности **1328 подписчиков**, ИЦ разместил 82 сообщения в **учетной записи LinkedIn**, которые просмотрели 4570 человек; из них 286 кликнули, чтобы прочитать дальше, и 127 отреагировали на посты. Помимо этого, имея в общей сложности **14733 подписчиков**, ИЦ разместила 77 постов и набрала 473 подписчика в первой половине этого года на своем **аккаунте Weibo**. Все посты набрали 84 000 просмотров, 3 100 лайков и комментариев. Кроме того, на его **аккаунте в WeChat** размещено 125 постов и набрано **317 подписчиков**.

**Межведомственное сотрудничество.** Команда УЗ приняла активный подход к более тесному сотрудничеству с другими подразделениями. **Ведение и обновление списка заинтересованных сторон** — команда УЗ начала составлять список заинтересованных сторон ИЦ с момента его функционирования в 2019 году. Список заинтересованных сторон был создан и увеличен с 500 в 2019 году до 3000 в 2021 году. Однако список не был классифицирован и обновлен с учетом последних изменений. Поэтому команда УЗ приложила усилия для обновления списка, работая с другими подразделениями. Таким образом, команда УЗ продолжит расширять внешний список рассылки ИЦ и лучше доводить информационные продукты и мероприятия ИЦ до нашей целевой аудитории. **Внутренний дизайн** - команда УМ постоянно улучшала собственный дизайнерский потенциал. В первой половине этого года команда выполнила **девять флаеров, 15 обложек и два набора макетов** для различных мероприятий.

**Более широкое распространение информации об основных мероприятиях.** Команда УЗ тесно сотрудничала с другими подразделениями для распространения объявлений о семинарах, мероприятиях, рабочих семинарах и вакансиях ИЦ. Объявления распространялись через мультимедийные платформы и повторно размещались партнерскими организациями, а электронные письма с напоминаниями распространялись через сеть электронной почты. Увеличилось количество участников 2-й сессии ЦАРЭС Чай, тренингах по электронной коммерции, диалоге по водной политике и 2-й исследовательской конференции.

Команда УЗ подготовила **четыре рекламных видеоролика** на трех языках для 2-й исследовательской конференции при эффективном расходовании средств. И команда связалась

с координаторами по СМИ, чтобы увеличить освещение в СМИ этого флагманского события ИЦ. В результате это событие **широко освещалось в известных СМИ стран Центральной Азии и Пакистана.**

Из-за ограничения доступа к Интернету в принимающем городе нельзя использовать Google и некоторые популярные платформы социальных сетей. Команда УЗ приложила усилия для решения этой проблемы. Приложения будут приняты и запущены к концу июня этого года. Таким образом, команда УЗ сможет лучше управлять своей учетной записью LinkedIn и создавать новые платформы социальных сетей во второй половине этого года. Команда УЗ выпустила буклет ИЦ «Основная публикация», в котором перечислены важные аналитические документы, подготовленные Институтом ЦАРЭС. Буклет будет использоваться для внешней коммуникации ИЦ с международными и национальными заинтересованными сторонами. Команда подготовила информационный бюллетень ИЦ на 2022 год, содержащий основную информацию об Институте ЦАРЭС и его деятельности.

*Проектная деятельность:*

**Партнерство в области ТПОП и ВСГ** (водоснабжение, санитария и гигиена) - Отдел управления знаниями (ОУЗ) продолжил работу с внешними партнерами по исследовательским проектам ТПОП и ВСГ, предоставив экспертную информацию и корректуру перевода на русский язык заключительного отчета по ТПОП. В связи с пандемией COVID-19 и процессом внутренней проверки АБР на вторую половину этого года запланировано больше мероприятий.

**Измерение и мониторинг эффективности коридора (ИМЭК)** – команда УЗ продолжает активно участвовать в пропаганде **ИМЭК**, создавая сводки ИМЭК и связанные с ними мероприятия по связям с общественностью. Команда УЗ представила записку с рекомендациями по улучшению сводок ИМЭК совместной команде ИЦ-ИМЭК АБР. Недавно разработанные и структурированные сводки ИМЭК будут короче и больше сосредоточены на обосновании политики и рекомендациях. Сводки и исполнительные записки будут подготовлены и распространены среди целевых групп на английском и русском языках.

### **Новые концепции УЗ**

**Брендбук** - С увеличением роли и деятельности Института ЦАРЭС растет его узнаваемость. Поддерживая и делая более узнаваемыми продукты знаний Института, команда УЗ работает над созданием своего уникального и узнаваемого бренда. Его выходные материалы включают информационный бюллетень, сводки ИМЭК, презентации и т. д. Готовится концептуальная записка.

**Коммуникационная стратегия.** Коммуникационная стратегия – это выбор наиболее полезных целей коммуникации, узнаваемость конкретного бренда и лучшее позиционирование. Пока что у Института ЦАРЭС нет коммуникационной стратегии, которая могла бы направлять его усилия по распространению знаний, брендингу и узнаваемости. Поэтому ОУЗ работает над этим. Создается эскиз концепции для дальнейших доработок. Секретариат ЦАРЭС недавно начал исследование предпочтений и отношения к использованию новостей и информации заинтересованными сторонами и целевой аудиторией ЦАРЭС. Команда УЗ участвует в этом процессе и учитывает наблюдения из этого опроса при дальнейшем совершенствовании коммуникационной стратегии.

## ПРИЛОЖЕНИЯ

### Приложение 1 – Исследовательские работы в рамках Программы грантов САЦЦ

№	Название	Статус
1	Региональная интеграция через общественное предпринимательство: уроки программы «Один тамбон, один продукт» в субрегионе Большого Меконга	В процессе публикации
2	Многовекторные океанские коридоры –предложения по мерам политики по развитию Северного коридора	В процессе публикации
3	Адаптация коридоров ЦАРЭС: специфика продукта внутриблоковой и внеблоковой торговли	В процессе публикации
4	Торговый потенциал, факторы сопротивления в ЦАРЭС и последствия для политики в рамках ВРЭП: эмпирическое исследование с использованием стохастического пограничного анализа	В процессе публикации
5	Зависят ли побочные эффекты производительности от Китайских внешних прямых иностранных инвестиций (ПИИ) от сциально-экономических характеристик стран ЦАРЭС? Данные динамической эндогенной пороговой модели	В процессе публикации

### Приложение 3 - Документы персонала

№	Автор и название статьи	Статус
1	Кайсар Аббас. Проблемы устойчивости в закупках сектора общественного здравоохранения: применение интерпретативного структурного моделирования <a href="https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0038012121000203?via%3Dihub">https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0038012121000203?via%3Dihub</a>	Опубликовано
2	Кайсар Аббас. Изучение пути к углеродной нейтральности за счет повышения экологических показателей за счет инноваций в экологически чистых процессах, экологической ориентации и зеленого конкурентного преимущества. <a href="https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0301479721014456?via%3Dihub">https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0301479721014456?via%3Dihub</a>	Опубликовано
3	Халид Умар. Доступ к финансовым услугам и финтех в ЦАРЭС: ограничения и перспективы <a href="https://www.carecinstitute.org/publications/working-paper-financial-inclusion-and-fintech-in-carec-constraints-and-prospects/">https://www.carecinstitute.org/publications/working-paper-financial-inclusion-and-fintech-in-carec-constraints-and-prospects/</a>	Опубликовано
4	Искандар Абдуллаев и Шахбоз Ахмедов. Коридоры ЦАРЭС: Повышение связности и улучшение торговли, Глава 2 книги: Открытие транспортной связности в Транскаспийском коридоре. <a href="https://www.adb.org/publications/unlocking-transport-connectivity-trans-caspian-corridor">https://www.adb.org/publications/unlocking-transport-connectivity-trans-caspian-corridor</a>	Опубликовано
5	Искандар Абдуллаев, Шахбоз Ахмедов и др., Построение новой устойчивой экономики. Инвестиции в инфраструктуру для распределения и благополучия <a href="https://www.t20italy.org/2021/09/21/building-a-new-sustainable-economy-investing-in-infrastructure-for-distribution-and-well-being/">https://www.t20italy.org/2021/09/21/building-a-new-sustainable-economy-investing-in-infrastructure-for-distribution-and-well-being/</a>	Опубликовано
6	Гулам Самад, Кайсар Аббас и Искандар Абдуллаев. COVID-19 и малые и средние предприятия в регионе ЦАРЭС: воздействия и стратегии преодоления. Глава 11 книги: Пересечение. Том 02/2021.	
7	Гулам Самад. Торговля Пакистана с Центральной Азией. Глава книги.	Будет завершено в

		декабре 2021 г.
8	Искандар Абдуллаев и Шахбоз Ахмедов. Финансирование инфраструктуры в Центральной Азии: водный сектор. Глава книги.	Будет завершено в в 1 квартале 2022 г.