



ИНСТИТУТ ЦАРЭС ОТЧЕТ О ПРОДЕЛАННОЙ РАБОТЕ

апрель 2023 года

Справочный документ
Заседание высокопоставленных официальных лиц
Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество
Тбилиси, Грузия

Отчет Института ЦАРЭС о проделанной работе и плане работы на 2023 год¹

1. Управление

- Институт Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ИЦ) проводит Среднесрочный обзор (СО) своей Стратегии на 2021–2025 годы,² чтобы оценить ход ее реализации в сравнении с Матрицей результатов. В обзоре будут освещены вопросы и проблемы, влияющие на эффективную реализацию Стратегии, оценена внешняя среда и предложены изменения, в случае необходимости. Обзор проводится на промежуточном этапе реализации Стратегии и будет рекомендовать необходимые поправки, необходимые для укрепления механизмов реализации Стратегии, чтобы эффективно и устойчиво способствовать повышению эффективности ИЦ.
- Совет управляющих (СУ) служит высшим органом, принимающим решения для ИЦ, и предоставляет консультации и рекомендации по основным организационным вопросам, таким как бюджет, скользящий операционный план (СОП), наем сотрудников, оценка работы руководства и т. д. ИЦ планирует провести 14-е заседание СУ, приуроченное к Министерской конференции (МК), которая состоится в ноябре в Грузии. Казахстан будет председательствовать на заседании после того, как примет роль председателя Программы ЦАРЭС от Грузии в ноябре.
- Консультативный совет (КС) выступает в качестве органа-рационализатора для ИЦ для рассмотрения новых идей и взглядов на множество вопросов, включая повышение операционной эффективности, установление стратегических приоритетов и улучшение качества результатов в области знаний. После трех лет своего существования КС был обновлен посредством приглашения известных ученых и практиков из региона ЦАРЭС, а также из других регионов мира для отражения различных точек зрения. Пятое заседание КС предварительно запланировано на сентябрь в онлайн-формате.
- Новый директор ИЦ г-н Кабир Джуразода (гражданин Таджикистана) присоединился к ИЦ в ноябре 2022 года после завершения срока полномочий Сайеда Шакила Шаха, (гражданина Пакистана).

2. Финансовое управление

- Для реализации Стратегии мобилизации ресурсов/Плана работы (СМР/ПР) на 2022-2025 годы ИЦ сформировал внутреннюю целевую группу по мобилизации ресурсов с привлечением представителей разных отделов для обеспечения систематического подхода к мобилизации ресурсов. Целевая группа подготовила предварительные документы и определила потенциальных доноров для финансирования проектов. Третье заседание Рабочей группы по финансовой устойчивости (РГФУ) запланировано на июнь. На заседании будет рассмотрен ход реализации СМР/ПР на 2022-2025 годы, трехлетнего видения ИЦ по мобилизации ресурсов, и будут даны рекомендации/предложения.
- Финансовый вклад КНР находится на том же уровне, что и в 2022 году, около 4 миллионов долларов. Из этой суммы около 720 000 долларов США выплачивает правительство Синьцзяна за аренду временного офиса ИЦ, а взнос от Министерства финансов КНР

¹ Информация по состоянию на апрель 2023 года.

² Стратегия Института ЦАРЭС на 2021-2025 гг.: <https://www.carecinstitute.org/wp-content/uploads/2022/03/CAREC-Institute-Strategy-2021-2025.pdf>

находится в процессе получения. В дополнение к взносам стран-членов, Техническая помощь (ТП) от Азиатского банка развития (АБР) является еще одной важной поддержкой для ИЦ.

3. Мероприятия Сети аналитических центров ЦАРЭС (САЦЦ)

САЦЦ представляет собой сеть из более чем 60 ведущих аналитических центров и университетов в регионе ЦАРЭС. Сеть стремится содействовать региональному обмену знаниями и сотрудничеству. В рамках САЦЦ ежегодно проводится флагманский Форум развития аналитических центров ЦАРЭС (ФРАЦЦ) ИЦ.

- Блог САЦЦ — интерактивная платформа для обмена знаниями для членов САЦЦ — будет запущен во время 7-го ФРАЦЦ. Блог предлагает возможность для аналитических центров и университетов-членов САЦЦ делиться с более широкой аудиторией своими конкретными страновыми знаниями, уделяя особое внимание приоритетным кластерам ЦАРЭС. Ожидается, что публикации в блоге будут размещаться на двух языках — английском и русском, что позволит увеличить диапазон и охват.
- Шестой ФРАЦЦ состоялся 15-16 сентября 2022 года в Баку (Азербайджан), на тему «Перекалибровка динамики роста для инклюзивной и устойчивой экономики». Седьмой ФРАЦЦ, посвященный теме «Использование цифровых технологий для устойчивого экономического развития», запланирован на 17–18 августа в Урумчи (КНР). Начиная с 2016 года форум стал привлекательным региональным местом встречи известных аналитических центров, университетов, государственных официальных лиц и партнеров по развитию для обсуждения насущных региональных вопросов.
- Проводится работа в рамках исследования САЦЦ «Использование цифровых технологий для зеленого устойчивого и инклюзивного роста». Подготовлен первый проект. Окончательный документ будет представлен на ФРАЦЦ в августе. Гранты, предоставленные в контексте Цифровой стратегии ЦАРЭС и тематической направленности ФРАЦЦ, фокусируются на цифровой инфраструктуре, декарбонизации, роли специальных экономических зон в цифровой трансформации и интеграции цифровой торговли.

4. Ход работы команды главного экономиста (КГЭ)

Команда главного экономиста ИЦ фокусирует внимание на макроэкономическом анализе и понимании текущих и возникающих социально-экономических тенденций в регионе. Команда главного экономиста успешно осуществила следующие мероприятия:

- Учрежден Ежеквартальный экономический бюллетень ИЦ (ЕЭБ) как хорошо зарекомендовавший себя продукт в области знаний, который ежеквартально публикуется на трех языках (китайском, английском и русском); предоставлена ключевая информация и сообщения ЕЭБ по частям/разбивкам на китайском, английском и русском языках для микроблога ИЦ.
- Осуществлено руководство и завершен важный проект с участием нескольких отделов, один из результатов для 21-й Министерской конференции, состоявшейся в 2022 году, под названием «Справочный отчет об основах зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления после пандемии», и опубликован соответствующий отчет на трех языках (китайском, английском и русском).

- На данный момент опубликовано более 10 аналитических записок по экономическим вопросам, посвященных экономическим последствиям пандемии COVID-19 для региона ЦАРЭС, инфляционным угрозам, развитию экологических, социальных принципов и принципов управления, зеленым инвестициям «ОПОП» и т. д.; еще три аналитические записки по экономическим вопросам должны быть подготовлены в 2023 году.
- Совместно с АБР и Региональным центром развития потенциала (ССАМТАС) МВФ проведен вебинар по региональной интеграции на Кавказе, в Центральной Азии и Монголии.
- Осуществляется руководство проектом ТП АБР под названием «Доступ домохозяйств и сообществ к энергии в Ферганской долине – многомерная оценка, основанная на опросе, в трех странах ЦАРЭС».
- Совместно с Отделом стратегического планирования (ОСП) выполнен совместный исследовательский проект четырех аналитических центров ЦАРЭС о неравенстве в четырех странах ЦАРЭС (Азербайджан, Казахстан, Пакистан, Узбекистан).
- Внесен вклад в рассмотрении документов для получения грантов САЦЦ и программы приглашенных стипендиатов (ППС).
- Проведены сессии на семинаре ИЦ и BNAI по раннему предупреждению и регулированию международных финансовых рисков, а также на семинаре ИЦ и XNAI по содействию устойчивому экономическому и социальному развитию.
- Участие в качестве докладчиков в нескольких конференциях и вебинарах, включая ФРАЦЦ и Исследовательскую конференцию ИЦ, а также участие в качестве организатора и докладчика на вебинарах «Чай ЦАРЭС».

5. Прделанная работа в области исследовательской деятельности

ИЦ завершил все запланированные проекты на 2022 год и в 2023 году приступил к реализации 8 новых исследовательских проектов и мероприятий, которые приведены в таблице 1:

Таблица 1. Перечень исследовательских проектов ИЦ на 2023 год

№	Проекты		Положение дел
1	Торговая интеграция региона ЦАРЭС: ССТ ЦАРЭС (Фаза 2)	В исследовании будет изучен торговый потенциал в регионе ЦАРЭС для расширения торговли товарами и услугами. В нем будет представлен обзор торговой интеграции в регионе ЦАРЭС, чтобы акцентировать внимание на возможности создания официального торгового соглашения, в согласовании с ИПТЦ-2030. Кроме того, исследование также изучит готовность ССТ ЦАРЭС к расширению содействия Соглашениям ВТО об упрощении процедур торговли.	Продолжение с 2022 г., фаза 2 (совместно с командой АБР)
2	Цифровое ЦАРЭС, Фаза 3 – Смешанное обучение через перевернутые классы в регионе ЦАРЭС – Разработка модуля перевернутого класса на основе данных	Необходимы модули смешанного обучения для конкретных стран и региона, которые включают всю динамику, специфичную для региона, и интегрируют технологии в обычные школы. На фоне вышеизложенного это исследование предназначено в первую очередь для предоставления модуля смешанного обучения для конкретного региона, который направлен на повышение качества образования с помощью перевернутых классов.	Представлена Концептуальная записка (КЗ), проведены предварительные обсуждения, окончательный вариант КЗ находится на рассмотрении ИБР.
3	Концептуальная записка Региональная климатическая	Этот исследовательский проект направлен на определение того, какой ущерб может нанести усиливающееся изменение климата в водном,	КЗ утверждена, консультационные услуги отобраны.

	уязвимость в ЦАРЭС и перспективы регионального сотрудничества (Фаза 2, Этап II)	сельскохозяйственном и энергетическом секторах пяти стран Центральной Азии, а также на потенциальные преимущества подхода взаимосвязанности и улучшенного регионального сотрудничества в решении проблемы изменения климата, и тем самым внести свой вклад в реализацию предварительного исследования по вопросам климата ЦАРЭС, водного компонента и энергетической стратегии. В частности, подчеркивая преимущества межсекторального подхода и улучшенных региональных климатических действий, проект внесет вклад в реализацию будущих направлений ЦАРЭС, представленных в обзорном исследовании по вопросам климата программы ЦАРЭС.	Проект начался.
4	Дорожная карта регионального финансового сотрудничества, движимого финтех, в регионе ЦАРЭС	В исследовании будет разработана конкретная дорожная карта для ускоренного развития финансовых технологий в регионе ЦАРЭС, вытекающего из более глубокого регионального экономического и финансового сотрудничества. В дорожной карте будет оцениваться возможное создание регионального центра финансовых инноваций для дальнейшего развития опыта и стимулирования инноваций в региональном финансовом секторе. Продукты в области знаний будут способствовать обсуждению практических областей, в которых регион ЦАРЭС может реализовать программный подход и связанные реформы. Разработка дорожной карты будет включать сотрудничество и обмен информацией между экспертами из АБР, ИЦ, а также государственных и частных партнерских учреждений, занимающихся финансовыми технологиями. Дорожная карта будет включать предложения по расширению доступа к финансовым услугам в регионе с помощью финтех-технологий, что принесет особую пользу местным сообществам, а также женщинам-предпринимателям и заемщикам, чей доступ к финансированию сильно ограничен.	Продолжается с 2022 года, фаза 3 (совместно с АБР), мероприятия продолжают.
5	Геополитические неопределенности и их социально-экономическое влияние на экономику ЦАРЭС	Ожидается, что изменчивый региональный контекст в области безопасности в сочетании с глобальной волатильностью, растущим воздействием на климат, волатильностью цен и ожидаемым спадом в основных экономиках будет иметь серьезные последствия для региона ЦАРЭС. В исследовании будут проанализированы как каналы, так и масштаб воздействия этих факторов на отдельные экономики ЦАРЭС. В ходе исследования также будет изучены региональное сотрудничество и интеграция в целом. Кроме того, в исследовании будут изучены механизмы регионального сотрудничества, чтобы представить региональный ответ на эти вызовы для смягчения их неблагоприятного воздействия на регион ЦАРЭС.	Составлена КЗ, запланированы внутренние обсуждения.
6	Ежегодная	Конференция призвана предоставить платформу	Опубликованы анонсы

	исследовательская конференция ИЦ и ежегодник	для проведения качественных исследований по заданной теме и возможность для установления связей по вопросам исследований. Потенциальным авторам предлагается представить оригинальные статьи, тематические исследования и обзоры, имеющие отношение к темам конференции. Представленные материалы будут подготовлены по заказу Издательского совета и Внешнего рецензирующего совета ИЦ, в состав которых входят независимые рецензенты, имеющие серьезные исследования и профессиональный опыт по темам. После принятия отобранные рукописи будут представлены на конференции и опубликованы в качестве глав цифрового Ежегодника ИЦ.	и получены 4-5 тезисных докладов.
7	Программа приглашенных стипендиатов	Стипендии предназначены для ученых всех уровней для проведения исследований по теме, имеющей отношение к операционным приоритетам ЦАРЭС-2030. Особое предпочтение будет отдаваться заявкам с предлагаемыми исследованиями, которые касаются трансграничных вопросов в регионе ЦАРЭС, которые считаются стратегически важными для важных политических задач региона. Приглашаются исследовательские проекты по следующим тематическим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> • Торговля и инвестиции в расширение региональных цепочек создания добавленной стоимости. • Достижение «лучшего восстановления после пандемии» за счет поддержки устойчивых политик, особенно в секторах туризма, водных ресурсов и изменения климата. • Содействие трансграничной инфраструктуре и связанности между странами-членами. • Изучение системы здравоохранения и основополагающих движущих сил (ГЧП, доступность, качество и стоимость) системы здравоохранения. • Использование цифровых технологий для устойчивого экономического развития. 	Получено около 20 заявок. ИЦ отберет 5-6 лучших кандидатов для проведения дальнейших исследований и подготовки публикации.
8	Анализ пробелов в управлении финансами водного сектора в Центральной Азии: от планирования к практике	Основной целью исследования является картирование основных потребностей водного сектора в финансировании водных ресурсов и выявление потенциальных схем финансирования в Центральной Азии (в основном с фокусом внимания на основной водной инфраструктуре).	Утверждено и отобраны консультанты. Проект начат.
9	Гражданская авиация в странах ЦАРЭС, фаза 2-3	Исследования по восстановлению и развитию воздушных перевозок между Китаем и пятью отобранными странами-членами ЦАРЭС: Казахстаном, Узбекистаном, Туркменистаном, Таджикистаном и Кыргызской Республикой.	Утверждено и начата реализация.

Помимо этого, ИЦ участвовал в совместных исследовательских проектах с внешними партнерами, которые проводили исследования в области развития гражданской авиации и цифровой торговли в странах ЦАРЭС.

Первый проект – это проект «Развитие гражданской авиации в Казахстане и Монголии». В этом исследовании освещается текущее состояние развития отрасли гражданской авиации в Казахстане и Монголии, а также исследуются потребности в развитии для дальнейшего улучшения условий воздушных перевозок. В рамках проекта были представлены предложения по вопросам политики, основанные на фактических данных, для дальнейшего укрепления региональной связанности гражданской авиации ЦАРЭС в будущем. Основываясь на этом успешном сотрудничестве, ИЦ и АГАЦ инициировали второй проект по Развитию гражданской авиации в Узбекистане, Кыргызстане, Туркменистане и Грузии с целью изучения преимуществ, недостатков, возможностей, угроз и других факторов, с которыми сталкиваются четыре страны в процессе продвижения развития гражданской авиации.

Второй проект посвящен исследованиям по восстановлению и развитию воздушных перевозок между Китаем и пятью отобранными странами-членами ЦАРЭС: Казахстаном, Узбекистаном, Туркменистаном, Таджикистаном и Кыргызстаном. Проект позволит: 1) проанализировать текущую ситуацию и тенденции развития пассажирских и грузовых авиаперевозок, крупных международных узловых аэропортов, сотрудничества между Китаем и отобранными пятью странами в ближайшие 5-10 лет; 2) определить основные болевые точки и препятствия в области развития внутреннего, двустороннего и многостороннего сотрудничества в области гражданской авиации между Китаем и отобранными пятью странами в контексте восстановления и активизации отрасли гражданской авиации; 3) провести углубленный анализ возможностей восстановления и развития отрасли авиаперевозок между Китаем и пятью отобранными странами; 4) объединить стратегии гражданской авиации Китая и пяти стран, транспортную стратегию ЦАРЭС-2030 и видение развития «Воздушный Шелковый путь», а также предложить рекомендации в области политики для содействия восстановлению и развитию воздушных перевозок посредством продвижения цифровизации, экологизации, популяризации и развития рынка.

Третий проект – Цифровое и устойчивое содействие торговле в ЦАРЭС, который был завершен в партнерстве с Экономической и социальной комиссией ООН для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО ООН). Анализ показывает, что внедрение мер «упрощения цифровой торговли», обеспечивающих беспрепятственный электронный обмен торговыми данными и документами через границы, может привести к сокращению примерно на 17% при сценарии полной реализации. Чтобы страны могли воспользоваться преимуществами упрощения цифровой торговли, Рамочное соглашение об упрощении процедур трансграничной безбумажной торговли в Азиатско-Тихоокеанском регионе может оказать поддержку странам, предоставив специализированную, инклюзивную и ориентированную на развитие потенциала межправительственную платформу.

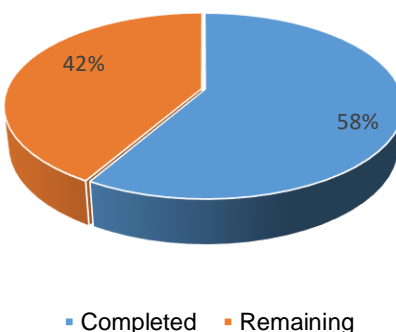
6. Прделанная работа в рамках мероприятий по развитию потенциала

ИЦ полностью перешел к проведению систематических и целостных мероприятий по развитию потенциала (РП) для своих целевых участников. На основе своего Скользящего операционного плана ИЦ стремится ежегодно проводить как минимум 12 основных программ по развитию потенциала. Обычно каждое основное мероприятие влечет за собой ряд расширенных мероприятий. Например, страновые семинары по Управлению дорожными активами для Кыргызстана и Таджикистана проводятся в виде нескольких сессий в течение двух недель. Всего будет около 16 расширенных мероприятий, включая посещение объектов. Таким образом, участникам предлагается возможность и практическое участие в обучении, чтобы в полной мере приобрести новые знания и улучшить навыки. Точно так же проводятся тематические диалоги по насущным вопросам политики, таким как цифровая торговля, устойчивое управление водными ресурсами и смягчение последствий изменения климата.

На сегодняшний день в 2023 году (по состоянию на 20 апреля 2023 года) ИЦ провел семь из 12 (58%) основных мероприятий по РП, все из которых основаны на исследованиях. Кроме того, в течение отчетного периода ИЦ сотрудничал с партнерами по развитию для проведения семинаров в областях регионального сотрудничества, требующих более неотложного внимания. На приведенной ниже диаграмме отражена реализация мероприятий в 2023 году.

Рисунок 1. Статус мероприятий по развитию потенциала ИЦ на 2023 год

Статус основных мероприятий по РП 2023 года



В этом году для целевых участников предлагается сочетание очных семинаров, прямых трансляций и записанных семинаров, которые вовлекают их в полный цикл развития потенциала на основе обновленных функций электронного обучения. Участникам предоставляется каскадный контент по всем пяти приоритетным операционным областям Программы ЦАРЭС, а также сквозным актуальным вопросам, таким как изменение климата.

Со времени проведения последнего ЗВОЛ подход ИЦ к РП претерпел дальнейшую трансформацию. Он стал более устойчивым, гибким, систематизированным и диверсифицированным, чтобы можно было быстро разрабатывать и реализовывать программы РП в различных каскадных форматах, включая обучение тренеров. В зависимости от тематической области потребностей в РП, мероприятия по РП трансформируются в подходящие форматы для быстрого реагирования и своевременного и эффективного предоставления услуг в области знаний странам-членам и всем заинтересованным сторонам. Например, в этом году (исходя из растущих потребностей) была проведена серия тематических диалогов по актуальным направлениям регионального сотрудничества, таким как устойчивое управление и корпоративное управление в области водных ресурсов, изменение климата и смягчение последствий конфликта (например, геополитического конфликта в Украине).

Режим и формат предоставления услуг в области знаний диверсифицированы, чтобы поддерживать взаимодействие с разнообразной группой целевых участников. Проводятся семинары, конференции, дискуссии по вопросам политики, круглые столы экспертов, обмен передовым опытом/знаниями, тематические диалоги и серии «Чай ЦАРЭС», чтобы помочь целевой аудитории приобрести необходимые знания и практические навыки. Через разнообразные форматы ИЦ развивает целевой потенциал в странах-членах для удовлетворения неотложных и актуальных потребностей с целью расширения регионального сотрудничества.

Таким образом, происходит конструктивное взаимодействие с национальными, региональными и международными партнерами, и эффективно формируются обсуждения по вопросам развития внутри и вокруг операционных кластеров Программы ЦАРЭС. Это соответствует стратегической цели ИЦ – быть посредником в распространении знаний в регионе ЦАРЭС. Таким образом,

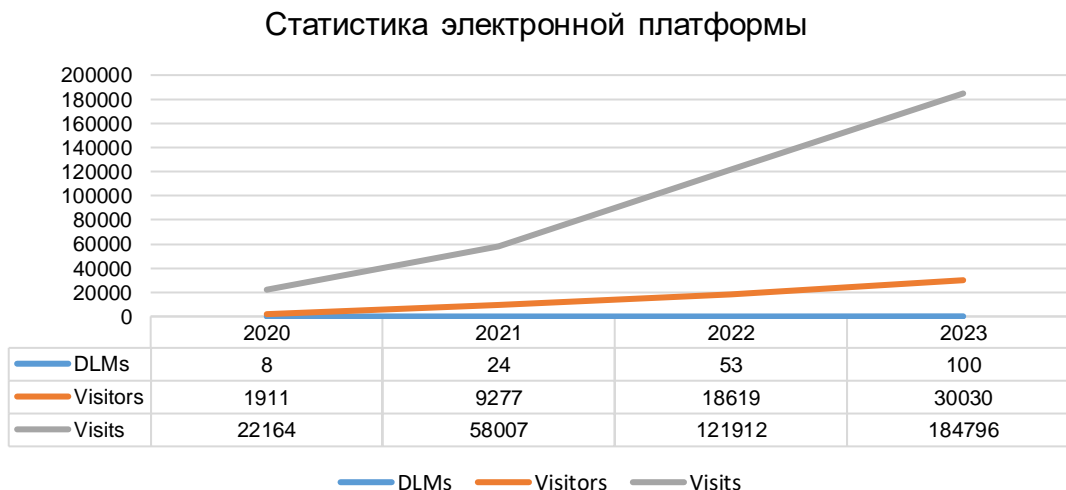
услуги в области знаний становятся все более диверсифицированными и предоставляются совместно с ключевыми реализующими партнерами, оптимизируя различные модальности и используя усилия для максимально точного и эффективного предоставления услуг странам-членам.

ИЦ приобрел гибкость и устойчивость, необходимые для эффективной межправительственной организации в области знаний во все более взаимосвязанном и уязвимом мире. ИЦ укрепил свои физические и виртуальные возможности, чтобы активно предлагать поддержку странам-членам в любое время. ИЦ оптимизирует свой географический охват и растущие возможности электронного обучения при разработке и реализации программ гибридного и смешанного обучения по РП для целевых аудиторий в регионе ЦАРЭС и за его пределами.

Кроме того, устанавливается эффективная и систематическая связь между деятельностью по РП (услугами в области знаний) и продуктами генерирования знаний (исследованиями). Это дало различные преимущества, в том числе разработку и реализацию программ обучения тренеров для формирования сообществ практиков на технических уровнях, что многократно увеличивает воздействие усилий в области РП. Режим обучения тренеров уже реализован и разработан в таких ключевых областях, как соглашения о свободной торговле, управление водными ресурсами, трансграничная электронная коммерция и управление дорожными активами. В настоящее время ИЦ фокусирует внимание на распространении работы по обучению тренеров на другие операционные кластеры Программы ЦАРЭС, включая развитие человеческого потенциала. С этой целью в этом году в тесном сотрудничестве с АБР планируется разработать флагманскую практическую учебную программу по безопасности дорожного движения.

Оптимизируя физические и виртуальные (платформа электронного обучения) возможности, ИЦ способен предлагать поддержку в области знаний все большему числу целевых аудиторий. Все мероприятия по РП, проведенные с июня 2020 года, записываются и загружаются на платформу электронного обучения ИЦ в виде цифровых обучающих модулей (ЦОМ). Количество целевых участников и аудиторий, посещающих учебные программы ИЦ и посещающих его платформу электронного обучения, значительно увеличивается, исчисляясь тысячами, что отражено в прилагаемом слайде презентации по РП.

Рисунок 2. Статистика электронной платформы ИЦ за 2020-2023 годы



Посетители/посещения электронного обучения



По состоянию на апрель 2023 года на платформу было загружено более 100 ЦОМ (цифровых обучающих модулей) с видео, презентациями и другими соответствующими материалами, среди которых 15 ЦОМ были подготовлены на английском и русском языках. Более половины всех ЦОМ (около 50 ЦОМ) были загружены в первой половине 2023 года, что привлекло до 10 000 дополнительных посетителей за этот период. На рисунке 2 показано годовое аккумулярованное увеличение количества ЦОМ, посетителей и посещений платформы электронного обучения ИЦ. Помимо увеличения статистики, ИЦ расширил возможности платформы для предоставления новых форм интервенций. Мы также начали изучать деятельность в других функциональных областях, таких как интервью с экспертами, онлайн-курсы, опросы и т. д. Кроме того, платформа электронного обучения ИЦ используется другими партнерами, включая АБР и ИАБР.

В заключение следует отметить, что ИЦ значительно увеличил как количество, так и качество своих мероприятий в области РП для эффективного предоставления услуг всем заинтересованным сторонам. Что еще более важно, услуги ИЦ по РП эффективны и доступны, что обеспечивает вовлечение целевой аудитории в полный цикл развития потенциала. Кроме того, все мероприятия тесно связаны с каскадными знаниями и избегают одноразовые мероприятия. В период после пандемии ИЦ готов и нацелен на дальнейшую активизацию своих усилий в области РП с использованием гибридных режимов. Это будет включать в себя продолжение виртуальных мероприятий при постепенном возобновлении проведения физических мероприятий в смешанных форматах, которые включают как физические, так и виртуальные варианты участия.

7. Прделанная работа по мероприятиям в области управления знаниями

Команда отдела по УЗ (ОУЗ) продолжает продвигать роль ИЦ как центра знаний в 2023 году, адаптируя свои продукты знаний на основе анализа заинтересованных сторон, расширяя каналы распространения, повышая качество продуктов УЗ, оказывая поддержку Издательскому совету ИЦ и синхронизируя с исследованиями и мероприятиями по развитию потенциала.

Ключевые продукты в области знаний. Электронный информационный бюллетень – информационный бюллетень ИЦ является важным инструментом предоставления информации и знаний общественности. Информационный бюллетень требовал улучшений: разработки собственного уникального и различного дизайна, предоставления «информации из первых рук» и акцентирования внимания на ключевых посылах из презентаций и выступлений, резюме исследований и т. д. В 2022 году информационный бюллетень ИЦ утвердил новый современный дизайн с динамическими цветами. Информационный бюллетень включает раздел, посвященный

резюме исследовательских статей, опубликованных ИЦ, и становится доступным на английском, китайском и русском языках в едином дизайне. Команда ОУЗ провела среди своих читателей опрос об удовлетворенности информационным бюллетенем для дальнейшего улучшения его структуры и содержания: 48% процентов участников опроса оценили новый дизайн бюллетеня как отличный, 39% оценили его как хороший, а 93% довольны тем, что регулярно получают информационный бюллетень.

Информационно-пропагандистская деятельность в области знаний. Команда УЗ продолжает своевременно продвигать продукты знаний ИЦ через веб-сайт, платформы социальных сетей, платформу «Development Asia» и сеть электронных рассылок. С учетом языковых потребностей стран-членов и охвата более широкой аудитории некоторые продукты знаний были подготовлены на нескольких языках.

Команда ОУЗ продолжает работать с платформами социальных сетей, распространять знания ИЦ о продуктах, событиях и новостях на платформах социальных сетей и взаимодействовать с подписчиками. В 2023 году команда ОУЗ начала разрабатывать опросы и викторины для исследовательских отчетов ИЦ в LinkedIn. Первый опрос, посвященный отчету о цифровых ПИИ, вызвал хорошую вовлеченность у нашей аудитории.

Ведение и обновление списка заинтересованных сторон. Команда УЗ начала формировать список заинтересованных сторон ИЦ с момента своего функционирования в 2019 году. Список заинтересованных сторон был создан и увеличен с 500 в 2019 году до 3 000 в 2021 году. Однако список не был составлен по категориям и не обновлялся с учетом последних изменений. Поэтому команда ОУЗ прилагает усилия для обновления списка, работая с другими подразделениями. Таким образом, команда УЗ продолжит расширять внешний список для рассылок ИЦ и лучше распространять информационные продукты и события ИЦ среди нашей целевой аудитории.

Собственный дизайн. Команда УЗ постоянно улучшает собственный потенциал в области дизайна. Команда выпускает обложки, флаеры, подготавливает типографические макеты и изготавливает различные поздравительные открытки, карточки с цитатами и рекламные видеоролики для различных мероприятий. Кроме того, команда ОУЗ приступила к созданию инфографики для исследовательских отчетов ИЦ, и первая инфографика для отчета о цифровых ПИИ теперь доступна на веб-сайте. Инфографика вызвала большой интерес у аудитории LinkedIn.

Спрос на информационные продукты и услуги со стороны стран-членов ЦАРЭС растет. Команда ОУЗ откроет страницу ИЦ на другой платформе социальных сетей, которая популярна в регионе ЦАРЭС, для распространения продуктов и услуг ИЦ в области знаний среди более широкой аудитории во второй половине этого года. Команда ОУЗ подготовила буклет ИЦ «Основные публикации», который содержит последние исследовательские доклады, аналитические записки по вопросам политики и экономики, периодические издания и другие документы, подготовленные ИЦ. Институциональный буклет был обновлен за счет современного дизайна и новой информации для использования во внешней коммуникации ИЦ с международными и национальными заинтересованными сторонами. Команда ОУЗ подготовила информационный листок ИЦ за 2022 год и инфографику для подразделений, содержащую важную информацию о ИЦ и его деятельности.

Более широкое распространение ключевых мероприятий. Команда УЗ тесно сотрудничала с другими подразделениями, чтобы распространять объявления о практических занятиях, мероприятиях, семинарах и вакансиях ИЦ. Объявления распространялись через мультиплатформы и повторно размещались партнерскими организациями, а электронные письма с напоминаниями распространялись через сеть электронных рассылок. На 2-м и 3-м мероприятиях «Чай ЦАРЭС», обучающих сессиях по электронной коммерции, диалогах об изменении климата,

диалогах по водной политике, а также на 2-й исследовательской конференции и 6-м Форуме развития аналитических центров ЦАРЭС увеличилось количество участников. И команда поддерживает связь с координаторами по СМИ, чтобы увеличить освещение в СМИ этого флагманского мероприятия ИЦ. В результате это мероприятие широко освещалось известными средствами массовой информации в странах Центральной Азии и Пакистане.

Издательский совет. ОУЗ оказывает поддержку Издательскому совету ИЦ, чтобы гарантировать качество новых публикаций. Чтобы обеспечить своевременное рассмотрение документов Издательским советом, ОУЗ обновил Политику публикаций ИЦ и разработал Политику борьбы с плагиатом. Все новые публикации рецензируются членами Издательского совета, а решения своевременно документируются с использованием протоколов и меморандумов о решениях совета. ОУЗ гарантирует, что окончательные версии рецензируемых статей включают предложения Издательского совета, прежде чем приступить к редактированию и перереформатированию статей для публикации.

Электронная рассылка	<ul style="list-style-type: none"> • Было подготовлено и распространено 47 ежемесячных информационных бюллетеней среди более чем 3 000 заинтересованных сторон.
«Development Asia»	<ul style="list-style-type: none"> • В 2023 году было опубликовано 3 адаптированных продукта знаний, всего 21 адаптированных продуктов знаний, еще 6 находятся на этапе разработки.
Социальные медиа	<ul style="list-style-type: none"> • По состоянию на 24 апреля 2023 года всего 2 031 подписчик. • ИЦ разместил в аккаунте LinkedIn 458 постов, которые просмотрели 31 200 человек; из них 1 577 кликнули, чтобы прочитать дальше, и 640 отреагировали на посты. • Имея 22 780 подписчиков, ИЦ разместил в общей сложности 372 поста и получил более 1 080 000 откликов и просмотров на своем аккаунте Weibo. Все посты набрали в общей сложности 219 433 просмотра, 10 302 лайка и комментариев. • Всего было опубликовано 411 сообщений, а на аккаунте WeChat насчитывается 942 подписчика.
Собственный дизайн	<ul style="list-style-type: none"> • 10 обложек, 14 флаеров, 3 типографских макета и более 20 поздравительных открыток и открыток с цитатами. • 4 рекламных ролика на трех языках.

Проектные мероприятия по управлению знаниями

Партнерство по ТПОП и ВСГ-ОУЗ продолжило работу с внешними партнерами по исследовательским проектам по вопросам ВСГ и ТПОП. В декабре 2022 года ИЦ совместно с постоянным представительством АБР в КНР провели заключительный семинар по обмену операционными знаниями АБР в области технического и профессионального образования и обучения в КНР с другими странами-членами ЦАРЭС. Эксперты ТПОП из стран ЦАРЭС высоко оценили уроки и опыт, извлеченные из операционных знаний АБР в сфере ТПОП, а также подчеркнули значимость регионального сотрудничества и интеграции в этой важной области. И ИЦ подписал межправительственное соглашение с региональным офисом ЮНИСЕФ по новому проекту ВСГ в апреле 2023 года. В партнерстве с ЮНИСЕФ и АБР ИЦ создаст виртуальный центр ВСГ ЦАРЭС для повышения осведомленности, укрепления потенциала и содействия обмену знаниями, технологическими инновациями и передовым опытом между странами ЦАРЭС.

Команда УЗ по Измерению и мониторингу эффективности коридоров ЦАРЭС (ИМЭК) продолжает активно участвовать в продвижении ИМЭК посредством подготовки аналитических записок по

ИМЭК и связанных с ними мероприятий по связям с общественностью. Команда ОУЗ представила записку с рекомендациями по улучшению аналитических записок по ИМЭК совместной группе ИЦ-АБР по ИМЭК. Недавно разработанные и структурированные аналитические записки по ИМЭК будут короче и фокусировать больше внимания на обосновании политики и рекомендациях. Аналитические записки и записки для руководства будут подготавливаться и распространяться среди целевых групп на английском и русском языках в 2023 году.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1 – Исследовательские работы в рамках Программы грантов САЦЦ

№	Название	Статус
1	Региональная интеграция через общественное предпринимательство: уроки программы «Один тамбон, один продукт» в субрегионе Большого Меконга	В процессе публикации
2	Многовекторные океанские коридоры – предложения в области политики для развития Северного коридора	В процессе публикации
3	Кастомизация коридоров ЦАРЭС: специфика продуктов внутриблоковой и внеблоковой торговли	В процессе публикации
4	Торговый потенциал, факторы сопротивления в ЦАРЭС и последствия для политики в рамках ВРЭП: эмпирическое исследование с использованием стохастического граничного анализа (SFA)	В процессе публикации
5	Зависят ли побочные эффекты производительности в результате китайских внешних прямых иностранных инвестиций (ПИИ) от социально-экономических характеристик стран ЦАРЭС? Данные динамической эндогенной пороговой модели	В процессе публикации

Приложение 3 – Статьи, подготовленные сотрудниками в 2022-2023 гг.

№	Автор и название статьи	Статус
1	Кайсар Аббас. Проблемы устойчивости в закупках сектора общественного здравоохранения: применение интерпретативного структурного моделирования.	Опубликовано
2	Кайсар Аббас. Изучение пути к углеродной нейтральности посредством повышения экологических показателей за счет инноваций в экологически чистых процессах, экологической ориентации и зеленого конкурентного преимущества.	Опубликовано
3	Халид Умар. Финансовая инклюзия и финтех в ЦАРЭС: ограничения и перспективы.	Опубликовано
4	Искандар Абдуллаев и Шахбоз Ахмедов. Коридоры ЦАРЭС: Повышение связности и улучшение торговли , Глава 2 книги: Раскрытие транспортной связности в Транскаспийском коридоре.	Опубликовано
5	Искандар Абдуллаев, Шахбоз Ахмедов и др., Построение новой устойчивой экономики. Инвестиции в инфраструктуру для распределения и благополучия	Опубликовано
6	Гулам Самад, Кайсар Аббас и Искандар Абдуллаев. COVID-19 и малые и средние предприятия в регионе ЦАРЭС: воздействия и стратегии преодоления кризиса. Глава 11 книги: Пересечение. Том 02/2021.	
7	Искандар Абдуллаев, Нелла Хендриетти, Чул Джу Ким, Бхаджан Гревал, Наюки Йошино, Эйса Хан Айюб Аюби. Раскрытие частных инвестиций в устойчивую инфраструктуру в Азии (Routledge Studies in Development Economics)	Опубликовано
8	Насим Фараз и Гулам Самад. Предприятия государственного сектора (ПГС) в пост-приватизационный период: свидетельства из Пакистана, Journal of Applied Economics.	Опубликовано
9	Гулам Самад и Джавария Аббаси. Развитие науки и технологий: будущие перспективы голубой экономики , в «Голубой экономике: азиатская перспектива» Сомнатх Хазра и Аниндья Бхукта (редакторы).	Опубликовано
10	Асиф Раззак, Тофиг Бабаев, Мумтаз Ахмед и Шохрух Авазов, Экосистема цифровых ПИИ в регионе ЦАРЭС (Фаза II) .	Опубликовано

11	Искандар Абдуллаев и Шахбоз Ахмедов. Водная инфраструктура в Центральной Азии: продвижение устойчивого финансирования и участия частного капитала. Отчет о проекте.	Опубликовано
12	Ганс Хольцхакер. Рамочная основа после пандемии для зеленого, устойчивого и инклюзивного восстановления. Справочный доклад.	Опубликовано
13	Боб Чжао, Кайсар Аббас, Гулам Самад, Эмма Тонг. Развитие отрасли гражданской авиации в шести отдельных странах ЦАРЭС: Грузии, Казахстане, Кыргызской Республике, Монголии, Туркменистане, Узбекистане. Аналитическая записка.	Опубликовано
14	Атабек Умирбеков, Алмаз Ахметов, Искандар Абдуллаев, Шахбоз Ахмедов, Даниэль Мюллер. Региональное сотрудничество играет ключевую роль в преодолении климатических проблем на стыке водных ресурсов, сельского хозяйства и энергетики в Центральной Азии. Аналитическая записка по вопросам политики.	Опубликовано
15	Атабек Умирбеков, Алмаз Ахметов, Искандар Абдуллаев, Шахбоз Ахмедов, Даниэль Мюллер. Чрезмерное использование природных ресурсов и чрезмерная отраслевая зависимость являются причинами уязвимости Центральной Азии перед сложными климатическими вызовами. Аналитическая записка по вопросам политики.	Опубликовано
16	Цзинцзин Хуан и Лихон Чень. Экологические, социальные аспекты и аспекты управления в регионе ЦАРЭС. Аналитическая записка по вопросам экономики.	Опубликовано
17	Искандар Абдуллаев и Шахбоз Ахмедов. Глава 5 «Финансирование инфраструктуры в Центральной Азии» в книге « Раскрытие частных инвестиций в устойчивую инфраструктуру в Азии (Routledge Studies in Development Economics) ». Искандар Абдуллаев, Нелла Хендриетти, Чул Джу Ким, Бхаджан Гревал, Наюки Йошино, Эйса Хан Аюб Аюби (редакторы).	
18	Боб Чжао, Кайсар Аббас, Гулам Самад, Эмма Тонг. Аналитическая записка по вопросам политики: Развитие отрасли гражданской авиации в отдельных странах-членах ЦАРЭС: Грузии, Монголии, Казахстане, Кыргызстане, Туркменистане и Узбекистане. Аналитическая записка по гражданской авиации – Институт ЦАРЭС.	Опубликовано
19	Сайед Шакил Шах, Искандар Абдуллаев, Кайсар Аббас, Шахбоз Ахмедов и Ильхом Абдуллоев (редакторы). Устойчивость и экономический рост во времена высокой неопределенности. Второй ежегодник Института ЦАРЭС.	Опубликовано
20	Искандар Абдуллаев, Кайсар Аббас, Дина Ажгалиева, Гулам Самад и Шахбоз Ахмедов (редакторы). COVID-19 и потенциал экономического восстановления в регионе ЦАРЭС. Первый ежегодник Института ЦАРЭС.	Опубликовано
21	Шилян Лу. ВПИИ КНР в регион ЦАРЭС – перспективы зеленой энергетики. Аналитическая записка по вопросам экономики.	Опубликовано
22	Асиф Раззак, Тофик Бабаев, Мумтаз Ахмед и Шохрух Авазов. Отчет об экосистеме цифровых ПИИ ЦАРЭС в регионе ЦАРЭС.	Опубликовано
23	Искандар Абдуллаев и Шахбоз Ахмедов. Отчет по проекту водной инфраструктуры в Центральной Азии: содействие устойчивому финансированию и участию частного капитала.	Опубликовано
24	Гулам Самад, Насим Фараз и Харун Аван, Влияние дифференцированных тарифных субсидий (ДТС) и рост благосостояния в Пакистане, Indian Economic Review (57).	Опубликовано
25	Гулам Самад, Амджад Масуд и Джунаид Ахмед. Географическая близость и влияние на торговлю в регионе Программы Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества. Серия рабочих документов АБР по Восточной Азии (60).	Опубликовано

26	Асиф Раззак, Аршиан Шариф, Ильхан Озтюрк и Сахар Афшан. Динамические и пороговые эффекты энергетического перехода и экологического управления на зеленый рост в рамках COP26 , <i>Обзоры возобновляемых и устойчивых источников энергии</i> .	Опубликована но
27	Асиф Раззак, Аршиан Шариф, Ильхан Озтюрк и Маринко Скаре. Инклюзивное развитие инфраструктуры, «зеленые» инновации и устойчивое управление ресурсами: данные о материальном следе Китая с поправкой на торговлю , <i>Политика ресурсов</i> .	Опубликована но
28	Асиф Раззак и Сяодун Ян. Цифровые финансы и зеленый рост в Китае: оценка инклюзивных цифровых финансов с использованием технологии поисковых роботов и больших данных , <i>Технологическое прогнозирование и социальные изменения</i> .	Опубликована но