



## СЕДЬМОЕ ЗАСЕДАНИЕ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМУ ТРАНСПОРТУ

22-23 мая 2023 года

Тбилиси, Грузия

**Место проведения: отель “Marriott Courtyard”**

### **Контекст**

В настоящее время около 25 000 километров основных железнодорожных коридоров соединяют страны Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС). Однако существующая сеть железных дорог и железнодорожные перевозки не обязательно соответствуют изменяющимся моделям торговли, для обслуживания которых они предназначены. Железные дороги обладают потенциалом превратить ЦАРЭС из региона, не имеющего выхода к морю, в регион с наземным сообщением, и улучшить транспортную связанность с его быстро растущими соседями.

В свете вышеизложенного, *«Раскрытие потенциала железных дорог: Железнодорожная стратегия для ЦАРЭС, 2017-2030 гг.»* (Стратегия) была разработана странами-членами ЦАРЭС в качестве руководящего документа для надежного и долгосрочного развития железных дорог ЦАРЭС. Стратегия была одобрена на 15-й Министерской конференции ЦАРЭС в Исламабаде в октябре 2016 года.

Страны-члены ЦАРЭС в настоящее время работают над реализацией Стратегии, для которой АБР мобилизовал проект технической помощи (ТП) при щедрой финансовой поддержке Фонда сокращения бедности и регионального сотрудничества Китайской Народной Республики (PRCF) и Фонда для Азиатской региональной торговли и связанности (ARTCF) Великобритании. Мероприятия в рамках ТП начались в мае 2019 года и были сосредоточены на моделировании перевозок и оценке железнодорожного сектора, после чего последовал ряд дополнительных мероприятий ТП, таких как исследование по объему перевозок для железнодорожного коридора между Китайской Народной Республикой, Кыргызской Республикой и Узбекистаном; и предоставление консультационной поддержки для подготовки программ коммерциализации, реформ и инвестиций в железнодорожном секторе в Кыргызской Республике и Таджикистане. В 2020-2021 годах работа над этими мероприятиями была отложена из-за пандемии COVID-19, но затем была возобновлена в 2022 году. На своем 6-м заседании, состоявшемся 17 и 18 октября 2022 года в Алматы (Казахстан), РГЖТ согласилась оказать содействие в подготовке технико-экономических обоснований для (i) маршрутных поездов Узбекистан-Туркменбаши и паромных переправ, а также для (ii) Северо-Западного международного грузового коридора Узбекистана, наряду с поддержкой в области знаний и развития потенциала, направленной на (i) создание и функционирование функций продаж и маркетинга железных дорог, и (ii) определение объема исследования потребностей в подвижном составе и финансировании.

## Цели седьмого заседания РГЖТ

Основными задачами седьмого заседания РГЖТ являются отчет о прогрессе, достигнутом в рамках реализации ТП, согласование следующих шагов и обмен знаниями и опытом в области коммерциализации, реформирования и инвестиций в железные дороги:

- Информировать РГЖТ о текущих и запланированных мероприятиях ТП
- Поделиться опытом и уроками по отобранным темам
- Обсудить действия по развитию грузовых железнодорожных коридоров
- Согласовать следующие шаги по реализации ТП

### День 1-й (22 мая)

08:30-09:00	Регистрация участников
09:00-09:10	<b>Вступительное слово</b>  Г-н Давид Перадзе, генеральный директор Грузинской железной дороги (GR)
09:10-09:20	<b>Ознакомление с целями и повесткой дня заседания РГЖТ</b>  Г-н Юрген Слюйтер, старший специалист по транспорту, АБР
09:20-10:00	<b>Сессия 1: Обновленная информация о мероприятиях ТП и план работы</b> Прогресс в рамках утвержденных предварительных технико-экономических обоснованиях и мероприятий по поддержке знаний и обновленная информация по плану работы на 2023 год.  Г-н Тиррелл Данкан, специалист по железным дорогам (руководитель команды ТП)
10:00-10:30	Перерыв на кофе и групповое фото
10:30-12:00	<b>Сессия 2: За рамками коридоров – Содействие успешному развитию коридоров</b> Как разработать коридор для устойчивых железнодорожных грузоперевозок между Европой и Азией? На этом занятии освещаются ключевые требования при создании устойчивых железнодорожных коридоров и объясняется, как инвестиции и производительность влияют на экономику и качество транспорта?  Г-н Себастьян Сперкер, руководитель отдела дизайна услуг, Rail Cargo Group Austria
12:00-13:15	Обед

- 13:15-15:00 **Семинар 1: Управление техническим содержанием инфраструктуры**  
 Инфраструктура является основным активом железных дорог. Для ее надлежащего технического содержания требуются бюджет, машины, навыки и планирование. На этой сессии представлены требования к техническому содержанию современной инфраструктуры и варианты улучшения процессов. Эта сессия связана с семинаром 2, который состоится 23 мая.  
 Г-н Удо Зауэрбрей, специалист по железнодорожному сектору (основная группа ТП)
- 15:00-15:30 Перерыв на кофе
- 15:30-16:30 **Сессия 3: Маркетинг и продажи в организации железнодорожных грузоперевозок**  
 Как железнодорожные организации могут стать эффективным и действенным партнером в грузовых железнодорожных перевозках? Обсуждение текущей функции маркетинга и продаж железных дорог ЦАРЭС и рассмотрение вариантов предоставления соответствующей консультационной поддержки ТП.  
  
 Модераторы:  
 Г-н Тиррелл Данкан, специалист по железным дорогам (руководитель группы ТП)  
 Г-н Себастьян Сперкер, Rail Cargo Group Austria
- 16:30-17:00 **Замечания от партнеров по развитию**
- 17:00-17:15 **Подведение итогов 1-го дня**  
  
 Г-н Юрген Слюйтер, старший специалист по транспорту, АБР
- 18:30-21:00 **Прием в «The Patio», отель «Marriott Tbilisi»**

## **День 2-й (23 мая)**

- 08:30-09:00 Регистрация участников
- 09:00-09:10 **Ознакомление со вторым днем заседания РГЖТ**  
  
 Г-н Юрген Слюйтер, старший специалист по транспорту, АБР
- 09:10-10:10 **Сессия 4: Финансирование подвижного состава**  
 Подходы и препятствия для финансирования подвижного состава. Каковы условия для инвестиций частного сектора и лизинга локомотивов и вагонов? Какие (фискальные) обязанности несет государственный сектор? Какие коммерческие, операционные и финансовые гарантии необходимы для обеспечения оптимального использования подвижного состава? Как можно снизить финансовые риски, чтобы привлечь финансирование частного сектора? Будет ли региональная лизинговая схема ответом на потребность железных дорог ЦАРЭС в обновлении подвижного состава?

	Г-н Кристиан Кун, член наблюдательного совета CARGOUNIT
10:10-10:40	Перерыв на кофе
10:40-12:00	<p><b>Сессия 5: Реализация стратегии. Уроки, извлеченные из опыта Азербайджанских железных дорог</b></p> <p>Азербайджанские железные дороги (ADY) приступили к разработке своей стратегии в 2000 году. В 2023 году, после реализации комплексной программы реформ, компания пересмотрела свое стратегическое мышление, сфокусировав внимание на четырех целях, которые должны быть включены в стратегию на следующее десятилетие, включая амбициозный инвестиционный план. Извлеченные уроки и рекомендации ADY.</p> <p>Г-н Азад Гусейнов, директор отдела трансформации ADY</p>
12:00-13:30	Обед
13:30-14:30	<p><b>Семинар 2: Управление железнодорожными активами</b></p> <p>Внедрение Международных стандартов управления активами (МСУА) и Структуры управления железнодорожными активами, разработанных МСЖД. Кроме того, на семинаре будут подробно рассмотрены внедрение стратегического планирования управления активами (СПУА) и принятие решений об инвестициях на основе примеров из Австрии и Испании.</p> <p>Г-н Рамин Нурулла, специалист железнодорожного сектора</p>
14:30-15:30	<p><b>Сессия 6: Отбор пред-ТЭО и поддержка в области знаний в рамках ТП</b></p> <p>Обзор одобренных, целевых и предложенных проектов по пред-ТЭО и знаниям для поддержки в рамках ТП.</p> <p>Г-н Тиррелл Данкан, консультант (руководитель команды ТП)</p>
15:30-16:00	Перерыв на кофе
16:00-16:15	<b>Заключительные замечания партнеров по развитию</b>
16:15-16:55	<b>Подведение итогов (резюме обсуждений)</b>
	Г-н Юрген Слюйтер, старший специалист по транспорту, АБР
16:55-17:00	<b>Заключительное слово</b>