



# 7th Railway Working Group Meeting

22–23 May 2023 • Tbilisi, Georgia

# 7-е заседание Рабочей группы по железнодорожному транспорту

22–23 мая 2023 года • Тбилиси, Грузия



# Выбор ТП для поддержки пред-ТЭО и знаний

**Тиррелл Данкан**

Руководитель команды ТП



# Предварительные ТЭО



# Обзор: правомочность пред-ТЭО и критерии отбора

## Правомочность

- Фокус на коридорах ЦАРЭС
- Повышение конкурентоспособности
- Стратегическое значение для развития железных дорог ЦАРЭС
- Стоимость инвестиций  $\geq$ \$50 миллионов
- Ожидается адекватная интенсивность движения, показатели EIRR, FIRR
- Ограниченное социальное и экологическое воздействие
- Решают вопросы коммерциализации и реформ

## Отбор

- Адекватное первоначальное предложение
- Стратегическое значение в 2+ СЧ
- Сила аргументации и экономического обоснования
- Степень решения вопросов коммерциализации и реформ

# Обзор: оценка и отбор проектов ПТЭО (1/3)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Деловое/экономическое обоснование	Коммерциализация и реформа	Оценка с использованием модели	Кроткий список ПТЭО
1	АФГ: Проект ж/д Мазар-Герат	X	X			X	
2	АФГ: Проект ж/д Джелалабад-Кабул	X	X			X	
3	АФГ: Ж/д дорога Кандагар – Спин-Болдак	X	X			X	
4	АФГ: Модернизация сухих портов в Нимрозе , Акине и Наиб- Абаде	X	X				
5	АФГ: Оборудование ЭИТО для четырех железнодорожных станций	X					
6	АЗЕ: Объекты по техобслуживанию подвижного состава	X			X		
7	АЗЕ: Корпоративный учебный центр	X					
8	<b>КНР: Перевалочный узел, Урумчи</b>	X	X	X	X	X	X
9	ГРУ: Пред-ТЭО по контрейлерам, ТСС	X					
10	<b>КАЗ: Инвестиционная программа для устранения недостаточности мощностей</b>	X	X	X	X	X	X
11	<b>КАЗ: Финансирование локомотивов</b>	X	X	X	X	X	X
12	<b>КГЗ/КНР/УЗБ: Ж/д КНР-Кыргызская Республика-Узбекистан</b>	X	X	X	X	X	X
13	КГЗ: Северо-Южная железная дорога	X				X	
14	КГЗ: Электрификация ж/д Луговая – Балыкчи	X				X	
15	<b>КГЗ: Мультиmodalьный терминал, Балыкчи</b>	X		X	X	X	X





# Обзор: оценка и отбор проектов ПТЭО (3/3)

№.	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Деловое/экономическое обоснование	Коммерциализация и реформа	Оценка с использованием модели	Краткий список ПТЭО
32	ТАД: Электрификация ж/д участка станция Бекабад – станция Истиклол ( Канибадам ) и закупка локомотивов		X			X	
33	ТАД: Электрификация ж/д участка ст. Пахтаобод – ст. Душанбе 1 и закупка локомотивов		X			X	
34	ТАД: Электрификация ж/д участка ст. Хошади (граница Узбекистана, Амузанг ) – ст. Хатлон – ст. Куляб и закупка локомотивов		X			X	
35	ТАД: Обновление подвижного состава железных дорог					X	
36	ТАД: Строительство волоконно-оптической линии связи и восстановление существующих телекоммуникаций ЖДТ					X	
37	ТАД: Строительство ЛЭП 6-10 кВ от станции Хатлон до станции Куляб					X	



# Обновленный приоритетный список проектов для получения поддержки ПТЭО

№	Предлагаемый проект в порядке приоритетности	Приоритет
12	КГЗ/КНР/УЗБ: Ж/д КНР-Кыргызская Республика-Узбекистан	1
31	УЗБ/ТКМ: маршрутные поезда Узбекистан – Туркменбаши	1
30	УЗБ/КАЗ/ТАД: Северо-Западный международный грузовой коридор	1
10	КАЗ: Инвестиционная программа для устранения недостаточности мощностей	2
20	МОН: Ж/д Таван Толгой-Гашуун Сухайт	2
8	КНР: Перевалочный узел, Урумчи	3
11	КАЗ: Финансирование локомотивов	3
15	КГЗ: Мультимодальный терминал, Балыкчи	3





**Возможность для членов РГЖТ предлагать  
любые дополнительные проекты пред-ТЭО**



# Проекты поддержки в области знаний и развития потенциала



# Обзор: Правомочность и критерии отбора для поддержки в области знаний и развития потенциала

## Правомочность

- Фокус на коридорах ЦАРЭС
- Решает ключевые проблемы с эффективностью
- Повышение конкурентоспособности
- Стратегическая важность для развития железных дорог ЦАРЭС.
- Требуется только ограниченный вклад хорошо подобранных экспертов
- Актуальность для многих СЧ ЦАРЭС

## Отбор

- Адекватное первоначальное предложение
- Стратегическое значение в 2+ СЧ
- Решает вопросы коммерциализации и реформ

# Обзор: оценка и отбор проектов в области ЗРП (1/3)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформа	Включить в короткий список	Поиск идеи для улучшения
1	<b>Все СЧ: Исследование ЦАРЭС по контейнеризации ж/д грузов</b>	X	X	X	X	
2	<b>Все СЧ: Потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования</b>	X	X	X	X	
3	Все СЧ: Обмен правами на железнодорожное сообщение между СЧ ЦАРЭС		X	X		X
4	<b>Большинство СЧ: передовой опыт создания/работы функции продаж и маркетинга ж/д</b>		X	X	X	
5	Большинство СЧ: стандарты и системы бухгалтерского учета для коммерциализации	X	X	X		X
6	Большинство СЧ: База данных и ежегодный анализ для поддержки ж/д регулятора		X	X		X
7	Большинство СЧ: передовой опыт в улучшении ориентации на обслуживание клиентов	X	X	X		X
8	<b>Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления пропускной способностью ж/д</b>	X	X		X	
9	Большинство СЧ: передовой опыт привлечения частного сектора к работе терминалов и станций		X	X		X
10	<b>АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТИТР)</b>	X	X	X	X	X
11	АЗЕ: Использование КИЭ для стимулирования коммерциализации и реформирования железных дорог	X		X		X
12	АЗЕ: Практика эксплуатации контейнерных маршрутных поездов	X		X		X
13	АЗЕ: Логистические центры / межрмодальные терминалы	X		X		X
14	АЗЕ: «Летайте по железной дороге» («Shift2Rail» для стран ЦАРЭС)		X	X		X
15	АЗЕ: Комплексная служба железнодорожной логистики			X		

# Обзор: оценка и отбор проектов в области ЗРП (2/3)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформа	Включить в короткий список	Поиск идеи для улучшения
16	АЗЕ: Методы оценки внешних факторов					
17	АЗЕ: Поддержка отдела кадров					
<b>18</b>	<b>КНР/МОН/КАЗ: Варианты для перевалочных мощностей на границах ЦАРЭС</b>	<b>X</b>	<b>X</b>		<b>X</b>	
19	КНР/МОН: Отсутствующие соединения между поратми и ж/д в КНР для коридоров ЦАРЭС		X			X
20	ГРУ: Исследование судоходства в Черном море		X	X		
21	ГРУ: Логистические центры	X		X		X
22	ГРУ: Передовые практики коммерциализации железных дорог	X		X		X
23	КАЗ: Долгосрочная комплексная программа развития транспортно-логистической отрасли в Казахстане	X		X		X
24	КАЗ: Обзор положений для железнодорожных предприятий в Казахстане			X		X
<b>25</b>	<b>КГЗ/ТАД: Программа коммерциализации, реформ и инвестиций</b>	<b>X</b>		<b>X</b>	<b>X</b>	
26	МОН/ТАД: Развитие логистического потенциала			X		
27	МОН: Обновление программы «Транзит Монголия»					
28	МОН: Тренажер-симулятор локомотива	X				
29	МОН: Программное обеспечение для моделирования железнодорожной сети	X				
30	ПАК: Повышение осведомленности о коммерческой ориентации железных дорог	X		X		
31	УЗБ: Открытые инструменты сбора данных для отслеживания трафика/операционной эффективности	X				X

## Обзор: оценка и отбор проектов в области ЗРП (3/3)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформа	Включить в короткий список	Поиск идеи для улучшения
32	Большинство СЧ: Подготовка и реализация стратегий управления кадрами железных дорог в поддержку коммерциализации и реформ	X	X	X	X	
33	Изучение последствий низкоуглеродной политики для будущих железнодорожных перевозок и стратегий по смягчению потерь грузовых перевозок с высоким содержанием углерода и привлечению новых видов грузовых перевозок	X	X	X	X	





# Обновленный приоритетный список проектов в области знаний и развития потенциала

№	Предлагаемый проект в порядке приоритета	Приоритет
25	КГЗ/ТАД: Программа коммерциализации, реформ и инвестиций [в процессе]	1
8	Большинство СЧ: инструменты ИКТ для управления пропускной способностью железных дорог — составление расписания движения поездов [завершено]	1
2	Все СЧ: Потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования	1
4*	2–3 СЧ: Передовая практика создания/работы функции продаж и маркетинга ж/д	1
5*	2–3 СЧ: Консультационная поддержка по стандартам и системам бухгалтерского учета	1
1	Все СЧ: Исследование по контейнеризации ж/д грузов ЦАРЭС	{1
10	АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТИТР)	{1
9	Большинство СЧ: Передовая практика привлечения частного сектора к работе терминалов и станций	2
32	Большинство СЧ: Подготовка и реализация стратегий управления человеческими ресурсами железных дорог в поддержку коммерциализации и реформ	2
33	Изучение последствий низкоуглеродной политики для будущих железнодорожных перевозок и стратегий по смягчению потерь грузовых перевозок с высоким содержанием углерода и привлечению новых видов грузовых перевозок	1

\* Финансирование проектов № 4–5 зависит от пополнения ТП

**Возможность для членов РГЖТ предлагать  
любые дополнительные проекты поддержки  
в области знаний и развития потенциала**



## 7th Railway Working Group Meeting

22–23 May 2023 • Tbilisi, Georgia



## 7-е заседание Рабочей группы по железнодорожному транспорту

22–23 мая 2023 года • Тбилиси, Грузия

# Спасибо!

[tyrrell.duncan@gmail.com](mailto:tyrrell.duncan@gmail.com)

