

Отчет о проделанной работе Института ЦАРЭС на виртуальном заседании Национальных координаторов Программы ЦАРЭС

Октябрь 2021 г.

Несмотря на сохраняющиеся проблемы, связанные с пандемией COVID-19, и вынужденную необходимость работы международного персонала из дома, ИЦ старался неуклонно выполнять запланированные мероприятия для достижения целей, установленных в годовом плане работы. Опираясь на прочную базу, наработанную в 2020 году, ИЦ продолжил наращивать свой потенциал и результаты во всех сферах своей деятельности, то есть в проведении исследований, наращивании потенциала, информационно-просветительской работе, макроэкономическом анализе и институциональном развитии.

1. Исследования

В 2021 году ИЦ завершил несколько проектов силами собственных и внешних экспертов – в том числе, исследовательскую деятельность, проводимую в рамках программы исследовательских грантов СТТН (RGP) и программы приглашенных стипендиатов (VFP).

В том, что касается кластера экономической и финансовой стабильности – ИЦ с АБР завершили исследовательский проект **«Финансовая доступность в регионе ЦАРЭС: продвижение финансовых технологий для удовлетворения недостаточно охваченных потребностей в торговом финансировании»**, целью которого было изучить проблемы внедрения финансовых технологий в регионе ЦАРЭС и как это может удовлетворить самые неудовлетворенные потребности в торговом финансировании ММСП и предприятий, принадлежащих женщинам. Кроме того, в подготовленном сотрудниками ИЦ документе **«Финансовая доступность и финансовые технологии в ЦАРЭС: ограничения и перспективы»** отражено состояние финансовой доступности и финансовых технологий в регионе ЦАРЭС, а также предложены политические рекомендации в виде двух тематических исследований. Совместно с Пакистанским институтом экономики развития (PIDE), ИЦ инициировал исследовательский проект на тему **«Долг и финансовая устойчивость в регионе ЦАРЭС»** с целью обзора долга и устойчивости, фискальной ситуации, а также обменного курса и денежно-кредитной политики в регионе ЦАРЭС.

По кластеру торговли, туризма и экономических коридоров, совместный проект ИЦ и ТОР и отчет **«Нормативно-правовая база для развития электронной торговли в ЦАРЭС – Фаза I»** определили необходимые правовые, нормативные, институциональные реформы и активизирующие региональные усилия по модернизации и гармонизации нормативных документов. На втором этапе Проекта под названием **«Основа для развития электронной торговли в странах ЦАРЭС – Сосредоточение на развитии инфраструктуры – Фаза II»** были изучены экономические факторы и условия, рассматриваемые в их логической последовательности доступа к Интернету для осуществления онлайн-транзакций, совершения и получения оплаты, доставки и логистики. В этом кластере ИЦ успешно сотрудничал с АБР по трем другим совместным исследовательским проектам, а именно: i) **«Разработка основы для взаимного признания и электронного обмена фитосанитарными сертификатами в ЦАРЭС»**, в рамках которого были изучены институциональные, нормативные и политические основы для определения сопутствующих проблемы при выдаче фитосанитарной сертификации (электронный фитосертификат); ii) **«COVID-19 и туристический сектор в регионе ЦАРЭС: использование роли технологий в продвижении безопасных туристических направлений»**, основное внимание в котором уделяется тому, как и в

каком смысле технологии могут быть использованы для управления безопасным туризмом и его продвижения; и iii) **«COVID-19 и ММСП в регионе ЦАРЭС: воздействия и уроки для проводимой политики»**, в котором основное внимание уделяется (i) выяснению воздействия COVID-19 на внутреннюю торговлю, экспорт и сбои в цепочке поставок для ММСП, (ii) анализу воздействия текущей политики, проводимой правительствами стран-членов ЦАРЭС для поддержки экономики в условиях COVID-19 в отношении ММСП. Другой совместный проект, **«Соглашение о свободной торговле (ССТ/РТС) в регионе ЦАРЭС»**, находится на стадии реализации; он подчеркивает статус региональной интеграции ЦАРЭС, ее потенциальные проблемы и направление дальнейшего развития. В рамках самого первого партнерства с ИБР был инициирован исследовательский проект **«Цифровой ЦАРЭС: анализ регионального цифрового разрыва»** для обзора анализа пробелов и определения цифрового разрыва между странами-членами на основе прямых иностранных цифровых инвестиций, включая инвестиции в цифровую инфраструктуру, доступ в Интернет, цифровые платежи и цифровую торговлю или электронную коммерцию.

По кластеру инфраструктуры и экономической взаимосвязанности, исследовательский персонал ИЦ завершил две главы книги: i) **«Инфраструктура в Центральной Азии и на Кавказе»** в совместной книге ИАБР и ИЦ **«Развитие инфраструктуры в Центральной Азии: влияние и механизмы финансирования»**; и ii) **«Торговля Пакистана с Центральной Азией»**, которая будет опубликована Оксфордским издательством. Совместно с АБР был инициирован исследовательский проект **«Устойчивый путь перехода к энергетике в регионе ЦАРЭС – перспективы управления»**. В рамках этого проекта будут изучены варианты политики, обязательные стандарты и нормативные акты стран ЦАРЭС путем анализа существующих пробелов и предложений необходимых планов действий для усиления перехода в энергетике, которые будут стимулировать принятие новых технологий промышленностью и обществом.

По кластеру сельского хозяйства и водных ресурсов, исследовательский проект **«Климатическое страхование, инфраструктура и управление в регионе ЦАРЭС»**, в сотрудничестве с Центром инноваций и научных исследований предоставил обзор текущих реалий изменения климата в одиннадцати странах через призму связи водных, энергетических и продовольственных ресурсов, экономических и финансовых аспектов, а также управления. Совместное партнерство ИЦ с ЮНИСЕФ по **«Сравнительному анализу политики и практики управления водными ресурсами между Китаем и соответствующими странами ЦАРЭС»** позволило изучить передовой опыт и решения по управлению ресурсами WASH в сельских районах отобранных стран ЦАРЭС. Стартовал реализуемый совместно с АБР новый исследовательский проект **«Региональная климатическая уязвимость в ЦАРЭС и перспективы регионального сотрудничества»** с целью создания сети сотрудничества в области изменения климата в регионе путем продвижения региональной деятельности и изучения потенциального синергизма между целевыми секторами.

В Кластере человеческого развития завершен исследовательский проект **«Обзор миграции и развития: роль местных властей в Центральной Азии»**. В документе исследуются модели миграции из южного края Центральной Азии и их последствия для развития сообществ и самих мигрантов.

В марте 2021 года ИЦ провел первую **научно-исследовательскую конференцию Института ЦАРЭС под названием «COVID-19 и потенциал восстановления экономики»**. Цель конференции – стимулировать сотрудничество в области исследований и наращивания потенциала для производства передовых исследовательских продуктов, которые будут поддерживать экономику стран ЦАРЭС в авангарде устойчивого развития и экономической интеграции. Мероприятия в

рамках конференции были направлены на определение способов пересмотра и переосмысления прошлого, настоящего и будущего региона ЦАРЭС с точки зрения интеллектуального и экономического развития. К концу 2021 года будет опубликован флагманский продукт ИЦ – «Годовая книга Института ЦАРЭС».

ИЦ внес вклад в основную Главу 2 отчета Беооского форума 2021 года **«Устойчивое развитие в Азии и мире: путь к устойчивому восстановлению в быстро меняющемся мире»**. Рассматриваемая в этой главе тема предлагает площадку для обсуждения региональных вопросов, генерации новых идей и изучения возможных путей решения сложных проблем, с которыми сталкиваются страны ЦАРЭС и другие регионы Азии и всего мира. В этой главе систематически документируются адаптированные ЦАРЭС обновленные описания дефицита в четырех областях: дефицит системы здравоохранения, дефицит инфраструктуры и торговли, дефицит зеленых инициатив и дефицит цифровизации.

ИЦ также завершил и опубликовал различные документы в рамках грантов ИЦ для аналитических центров (СТТН) и программы приглашенных стипендиатов (VFP). В документе **«Перспективы развития туристического сектора в рамках реализации мероприятий экономического коридора Алматы-Бишкек (ЭКАБ)»** оценивается влияние COVID-19 на рост туризма и экономики в Казахстане и Кыргызстане. В исследовании **«Изучение роста, обусловленного экспортом через соглашения о свободной торговле между странами-членами ЦАРЭС: уроки пакистано-китайского соглашения о свободной торговле (ССТ)»** изучалось влияние ССТ между Пакистаном и Китаем на двустороннюю торговлю. В исследовании **«Региональное сотрудничество в содействии развитию низкоуглеродной энергетики в ЦАРЭС: вызовы и возможности»** представлен обзор и проблемы в сфере регионального сотрудничества по низкоуглеродному развитию в регионе ЦАРЭС. В документе **«Оценка экономического воздействия изменения климата на сельское хозяйство в Центральной Азии»** измеряется экономическое воздействие изменения климата на сельское хозяйство Центральной Азии с использованием рикардианского метода. В исследовании **«Выявление и пространственное картирование экономических кластеров в регионе ЦАРЭС»** было проанализировано пространственное картирование тенденций урбанизации и определение потенциальных участков для экономической деятельности вдоль коридоров в трех странах ЦАРЭС – СУАР (КНР), Пакистане и Таджикистане.

1. Формирование потенциала

Институт ЦАРЭС систематически проводит комплексные и гибкие мероприятия по наращиванию потенциала странам-членам и заинтересованным сторонам. Институт создал платформу электронного обучения и преобразовал предоставление услуг в области знаний в гибридные формы (подробности отражены на слайде «Формирование потенциала» в прилагаемой презентации). На данный момент целевые участники вовлечены в полный цикл формирования и наращивания потенциала в приоритетных областях ЦАРЭС. В соответствии со своим Постоянным операционным планом, Институт ежегодно реализует 12 основных направлений деятельности по наращиванию потенциала. Каждое мероприятие разработано и реализовано в виде трехэтапного каскадного полного цикла наращивания потенциала с возможностью последующего обучения в рамках учебных программ (с более подробной информацией можно ознакомиться в прилагаемой презентации).

Каждое из запланированных и одобренных основных направлений деятельности по наращиванию потенциала может включать в себя серию мероприятий. Например, в первом квартале 2021 года была успешно завершена «Оценка зрелости управления дорожными активами и подготовка инструкторов» с помощью целых десяти отдельных семинаров. Помимо 12 основных ежегодных мероприятий, Институт также использует возможности для немедленной разработки мероприятий по наращиванию потенциала в рамках возникающей и неотложной проблемы регионального сотрудничества.

Трансформационные моменты

Со времени последнего ЗВОЛ усилия Института ЦАРЭС по наращиванию потенциала дополнительно трансформировались, чтобы предложить странам-членам и всем заинтересованным сторонам диверсифицированное, гибкое и устойчивое обучение инструкторов («тренинг для тренеров», ТТ) или каскадные и основанные на исследованиях услуги в области знаний. Институт оптимизировал виртуальные каналы для планирования и разработки мероприятий по наращиванию потенциала в различных формах и продолжает готовиться к возобновлению экспериментальных или практических семинаров по наращиванию потенциала в смешанном режиме после того, как пандемия будет сдержана. Вот некоторые из основных моментов:

Диверсифицированная деятельность по наращиванию потенциала

В прошлом году, помимо **семинаров** и **исследовательских конференций**, Институт диверсифицировал свои информационные услуги с целью проведения **экспериментальных региональных политических диалогов**, чтобы помочь целевой аудитории приобрести важнейшие знания и практические навыки, необходимые для удовлетворения непосредственных и неотложных потребностей регионального сотрудничества в приоритетных областях. В этом году Институт начал **дискуссию за круглым столом экспертов на высоком уровне**, чтобы привлечь внимание национальных, региональных и международных партнеров к руководству и формированию дискуссий по вопросам развития в приоритетных кластерах Программы ЦАРЭС и вокруг них. Эта новая инициатива согласуется со стратегическим стремлением Института стать брокером знаний в регионе ЦАРЭС. Таким образом, информационные услуги Института становятся все более диверсифицированными, оптимизируя различные формы для максимально эффективного обслуживания стран-членов.

Гибкие и устойчивые услуги в области знаний

Институт прошел долгий путь к тому, чтобы обрести гибкость и устойчивость, необходимые для успешного межправительственного института знаний в современном мире, уязвимом к внезапным глобальным изменениям. Столкнувшись со вспышкой продолжающейся глобальной пандемии (COVID-19), Институт активно преобразовал свои услуги в области знаний из обычных разовых очных семинаров по наращиванию потенциала в систематические программы по наращиванию потенциала в гибридной и смешанной формах обучения. Это должно было способствовать продолжению дистанционного оказания услуг в области знаний. Таким образом, была разработана платформа электронного обучения для продолжения непрерывной работы по виртуальному наращиванию потенциала и немедленного предоставления новых видов поддержки знаний, острую необходимость в которых стали испытывать страны-члены и заинтересованные стороны. Институт расширил свой тематический объем информационных услуг, чтобы сосредоточиться на своевременных и важных областях, таких как цифровая торговля или электронная коммерция, а также связанные с COVID-19 рекомендации по политике восстановления экономики.

Каскадирование ТТ и решения, основанные на исследованиях

Институт также уделяет приоритетное внимание ТТ или каскадным и основанным на фактах мероприятиям по наращиванию потенциала. Результаты услуг в области знаний систематически тесно связаны с продуктами генерации знаний (исследованиями). Большинство осуществляемых Институтом мероприятий по наращиванию потенциала основаны на проводимых им исследованиях и реализуются его экспертами. Институт также начал проводить обучение по программам наращивания потенциала инструкторов для формирования сообществ практиков на техническом уровне. Усилия на этом фронте принесли многообещающие результаты в управлении активами транспортной инфраструктуры, и Институт уже начал планировать расширение своей деятельности по ТТ в других приоритетных кластерах ЦАРЭС (то есть, в трансграничной электронной торговле).

Увеличение целевой аудитории платформы электронного обучения Института ЦАРЭС

С момента разработки Платформы электронного обучения Институт ЦАРЭС расширил сферу своей деятельности и увеличил потенциал, чтобы предлагать устойчивую информационную поддержку все большему количеству целевой аудитории на расстоянии. Все реализованные мероприятия по наращиванию потенциала с июня 2020 года регистрируются и загружаются на платформу электронного обучения Института ЦАРЭС. Численность целевой аудитории, посещающей платформу для просмотра и использования контента, значительно увеличивается и исчисляется тысячами. В период с июня по декабрь 2020 года платформу посетили около 20 000 человек, а в этом году их число увеличилось более чем вдвое. До разработки платформы Институт ЦАРЭС мог предоставлять услуги по наращиванию потенциала лишь раз в год на очных мероприятиях – в среднем, 200 участникам.

В заключение, услуги по наращиванию потенциала или знаниям Института ЦАРЭС стали достаточно стабильными и устойчивыми для того, чтобы удовлетворять интересы стран-членов и всех заинтересованных сторон в любых обстоятельствах, включая такие пандемии, как пандемия COVID-19. Пандемия могла серьезно повлиять на другие учреждения и ограничить их деятельность, но Институту ЦАРЭС удалось обратить негативные последствия вспять. Фактически, после вспышки COVID-19 Институт смог активизировать усилия в количественном и качественном отношении для обслуживания всех заинтересованных сторон в трудные времена. Что еще более важно – информационные услуги Института эффективны и доступны. Целевые аудитории вовлечены в полный цикл наращивания потенциала, и все виды деятельности тесно взаимосвязаны, чтобы каскадировать знания и избегать проведения разовых мероприятий. Все мероприятия по наращиванию потенциала регистрируются, загружаются и становятся доступными на платформе электронного обучения для всех заинтересованных сторон, чтобы их можно было использовать в любом месте и в любое время.

2. Управление знаниями и информационно-просветительская деятельность

Внешние связи, информационно-просветительская деятельность, СМИ

Отдел управления знаниями (ОУЗ) ежемесячно выпускал по семь **электронных информационных бюллетеней** для более чем 3000 **внешних заинтересованных сторон** (примечание: августовский и сентябрьский выпуски будут объединены и выпущены в конце сентября). Благодаря этому обнародованию, ежеквартальный экономический мониторинг Института (QEM) привлек особое внимание Правительства Туркменистана и Национальной комиссии по развитию и реформам (NDRC) КНР.

Годовой отчет за 2020 год был подготовлен, одобрен Управляющим советом и выпущен в марте.

По состоянию на 20 сентября 2021 года, **охват в средствах массовой информации** расширился до освещения **16 тем и мероприятий Института ЦАРЭС в 50 СМИ в 8 странах на 3 языках**. Такой охват предоставило руководству Института и его специалистам возможности проведения интервью, а также сделал его работу более заметной. По состоянию на 20 сентября 2021 года, число подписчиков учетной записи Института в **LinkedIn** увеличилось на 32% (с 2020 года), а также продолжался активный обмен информацией с уровнем вовлеченности 8%.

Помимо Weibo, в КНР были активированы еще две учетные записи в социальных сетях – WeChat и TikTok. Учетная запись в Weibo привлекла более 14 780 подписчиков; всего в 2021 году было опубликовано 89 постов с 3500 просмотрами на пост. В 2021 году в аккаунте WeChat было 66 сообщений с 300 просмотрами на каждый, а количество подписчиков выросло до 490. У учетной записи в TikTok имеется более 200 подписчиков.

С этой целью в 2021 году ОУЗ запустил несколько инноваций, а именно: адаптацию и распространение исследовательских продуктов через **опросы/тесты** в LinkedIn (23 из них были проведены в период с апреля по август) и производство **2-минутных видеороликов** (5 из них были выпущены в период с февраля по август; еще два, посвященные WASH и туризму, нуждаются в корректировке). Кроме того, в китайских социальных сетях была запущена серия под названием **«Изображения ЦАРЭС»**, а также готовится серия интервью с исследователями.

Адаптации, управление контентом, визуальные коммуникации

В рамках **партнерства «Развитие Азии»** в 2021 году было добавлено еще шесть дополнений на платформе «Развитие Азии», что, по состоянию на август 2021 года, составило 14 адаптированных продуктов в области знаний (новое соглашение об исследованиях МСП ожидает утверждения в сентябре). В июне и июле на первой полосе новостей о тенденциях развития Азии были размещены адаптированные материалы о туризме и финансовых технологиях. В августе Группа водного сектора АБР обнародовала адаптированные ИЦ материалы о WASH через свою учетную запись в LinkedIn.

8-страничный **синопсис** исследовательской конференции, состоявшейся в марте 2021 года (резюме 10 исследовательских работ), был подготовлен ОУЗ и разослан национальным координаторам (НК) на английском и русском языках сразу же после конференции. Кроме того, в 1-2 кварталах 2021 года были подготовлены и опубликованы еще 17 **информационных продуктов** за 2020-2021 годы, которые были переведены на русский язык. Еще 18 публикаций, включая рабочие документы, аналитические записки и отчеты семинаров, были изданы через **веб-сайт**. В связи с этими продуктами и мероприятиями, ОУЗ также предоставил собственный дизайн 11 **флаеров мероприятий** и 12 **обложек публикаций** по состоянию на 20 сентября 2021 года, чтобы улучшить визуальную коммуникацию Института.

Генерация знаний и информационно-просветительская деятельность

ОУЗ продолжил активное участие в **информационно-просветительской деятельности по вопросам, касающимся ИМЭК**, и расширил охват до 2021 года, выпустив последующие служебные записки, адресованные русскоязычным представителям заинтересованных сторон. В 2021 году (после того как в 2020 году Пакистан принял рекомендации Института ИМЭК) активное участие в работе принимало Правительство Азербайджана, предоставив подробные отзывы на

исполнительную записку к ИМЭК. Главный специалист ОУЗ также внес существенный вклад в форум экономистов АБР в январе 2021 года и в концепцию ТРАСЕКА 2030. Кроме того, была предоставлена глава для книги ИАБР о Транскаспийском транспортном коридоре вместе с четырьмя другими сотрудниками ИЦ (публикация ИАБР запланирована на конец октября 2021 года).

Партнерство с принимающей страной

ОУЗ продолжил работу с внешними партнерами (ЮНИСЕФ и PRCM АБР) над исследовательскими проектами WASH и TVET, обеспечивая вклад специалистов и управление контрактами, публикацию документа WASH на трех языках и проведение вебинаров по обмену знаниями по каждой из тем. Кроме того, совместно с Китайским союзом развития городов (CCDA) было проведено мероприятие по налаживанию партнерских отношений и обмену знаниями по теме электронной коммерции и трансграничной торговли с активным участием заинтересованных сторон из Китая и Центральной Азии.

Помимо поддержания регулярных рабочих потоков, на оставшееся до конца 2021 года время запланирован вебинар по обмену знаниями с подразделением гражданской авиации КНР, а также ведутся переговоры с ЮНИСЕФ о новом совместном проекте по разработке каталога технологий WASH в 2022 году для усиления сотрудничества в формате Юг-Юг.

4. Макроэкономический анализ и периодические отчеты

Мероприятия в 2021 году

Команда главного экономиста (СЕТ) анализирует глобальные тенденции, которые оказывают прямое и косвенное влияние на регион ЦАРЭС, чтобы представить региональную перспективу и политические рекомендации для региона ЦАРЭС. В ответ на конкретный запрос, СЕТ может подготовить краткие обзоры экономики отдельных стран-членов. СЕТ обновляет и публикует свой флагманский отчет по Индексу региональной интеграции ЦАРЭС (CRII) один раз в год, а также выпускает ежеквартальные отчеты Института ЦАРЭС о мониторинге экономических показателей на английском, русском и китайском языках. В начале 2021 года СЕТ опубликовал отчет об отношении к вакцинации против COVID-19 в 7 странах ЦАРЭС и организовал семинар на тему отношения к вакцинации против COVID-19. СЕТ включила главу «Детерминанты экспортной деятельности МСП в Кыргызской Республике» в книгу «Расширение участия МСП в глобальных цепочках создания стоимости», опубликованную ИАБР, и главу «Измерение воздействия и финансирование инфраструктуры в Кыргызской Республике» в книгу «Развитие инфраструктуры в Центральной Азии: влияние и механизмы финансирования». Команда принимает активное участие в конференциях ИЦ на тему исследований и деятельности аналитических центров, семинарах ИЦ, вебинарах АБР и ИАБР, а также выступила на нескольких конференциях – в том числе, организованных ЭСКАТО ООН, SNAI, аналитическими центрами в Узбекистане, Казахстане и Пакистане.

Планы на 2022-2023 гг.

Стандартными продуктами, которые будут поставляться в 2021-2023 годах, по-прежнему будут актуальные экономические обзоры и экономические кварталы, в которых будет представлен обзор основных экономических событий в регионе ЦАРЭС и отчет о региональной экономической интеграции с использованием CRII. СЕТ будет способствовать проведению исследований и

деятельности ИЦ и их партнеров по наращиванию потенциала на такие темы как COVID-19, торговля, связанность или региональная интеграция.

В ближайшие годы будет продолжаться анализ способов диверсификации экономики региона, ускорения технологического прогресса и привлечения для этого необходимых инвестиций. При этом должен продолжаться мониторинг макроэкономической ситуации, включая прогресс в достижении экономически значимых ЦУР. Сосредоточение внимания на диверсификации и техническом прогрессе стало более актуальным из-за реструктуризации глобальных цепочек добавленной стоимости, которая происходит в настоящее время из-за проблем с устойчивостью после пандемии COVID-19 и технологических изменений. Улучшение связанности на евразийском континенте, включая страны ЦАРЭС, не имеющие выхода к морю, снижает торговые издержки и изменяет торговые потоки. Это порождает новые вызовы и возможности для стран ЦАРЭС. Такие инициативы, как Экономический пояс Шелкового пути, Евразийский экономический союз (ЕАЭС), Шанхайская организация сотрудничества (ШОС), ЦАРЭС и другие инициативы сотрудничества, вступление Узбекистана в ВТО и статус наблюдателя для Туркменистана могут сыграть важную роль в приспособлении стран ЦАРЭС к новым реалиям. Эти организации и события необходимо отслеживать и анализировать более глубоко. Цифровизация и декарбонизация будут иметь большое значение для технического прогресса во всех секторах. Инвестиции в новую аппаратную и программную инфраструктуру являются предпосылками для ускорения цифровизации. Программы цифровизации экономик ЦАРЭС нуждаются в обновлении. Такие инициативы, как «Цифровой Шелковый путь» и проекты частного сектора, будут способствовать переходу стран ЦАРЭС к производству и услугам с более высокой степенью ИТ. Экономикам ЦАРЭС также придется справиться с усилиями по декарбонизации основных торговых партнеров и продвигать свой собственный зеленый переход.

Вместе с аналитическими центрами из региона ЦАРЭС также будет исследовано, как технологические изменения, “шрамы” от COVID-19 в экономике, а также экономическая политика и интеграция и сотрудничество ЦАРЭС повлияют на миграцию, рабочие места, требуемую квалификацию, неравенство и доходы. СЕТ намеревается дважды в год проводить обследование домохозяйств ЦАРЭС со стандартным блоком вопросов, который будет отслеживать развитие благополучия домохозяйств, связанного с доходами, стоимостью жизни, возможностями получения образования и т.д., и блоком с конкретными вопросами – такими как влияние COVID-19 и другие важные изменения в будущем.

5. Институциональное развитие и деятельность ИЦ на 2021 год

Стратегия ИЦ 2021-2025

В связи с необходимостью пересмотра стратегических приоритетов ИЦ в контексте внутренней институциональной модернизации в рамках ИЦ и изменений во внешней среде, таких как пандемия COVID-19, Стратегия ИЦ на 2021-2025 гг. была сформулирована для одобрения на 11-м заседании УС. ИЦ провел среднесрочный обзор своей текущей Стратегии на 2018-2021 годы, оценил прогресс в достижении целей и определил 12 обновленных ключевых приоритетов. Матрица управления результатами (RMF) Стратегии находится на стадии разработки.

Реструктуризация Консультативного совета ИЦ

У ИЦ имеется Консультативный совет, который выступает в роли наставника и источника новых идей и подходов для улучшения стратегий и операций ИЦ. Завершился срок первого состава КС (2018-

2021 г.). На последнем заседании УС был пересмотрен и утвержден регламент работы КС с целью повышения эффективности и улучшения результатов деятельности КС. Обновленный состав КС будет еще лучше способствовать работе ИЦ.

Стратегия обеспечения финансовой устойчивости и мобилизации ресурсов

Основными источниками финансирования деятельности ИЦ остаются Правительство КНР и АБР. Правительство Пакистана второй год подряд вносит добровольный взнос в размере 100 000 долларов США. Для обеспечения финансовой устойчивости Института страны ЦАРЭС сформировали Рабочую группу по финансовой устойчивости (РГФУ), которая обсудила различные варианты финансирования на своем первом заседании в 2020 году. Чтобы поддержать работу РГФУ, АБР предоставил щедрое финансирование для найма международного консультанта по разработке всеобъемлющей стратегии мобилизации ресурсов (СМР), которая будет направлять будущую работу по диверсификации финансовых ресурсов.

Предложение ИЦ о постоянном кампусе

В ноябре 2020 года ИЦ подписал Соглашение о принимающем городе (СПГ) с администрацией Синьцзян-Уйгурского автономного района и города Урумчи. В соответствии с Соглашением, СУАР и Урумчи предоставят участок для строительства постоянного кампуса для ИЦ. В настоящее время обсуждается первоначальное предложение по новому кампусу.

11-е и 12-е заседания Управляющего совета

На состоявшемся в июле 11-м заседании УС обсуждались вопросы стратегии ИЦ, финансовой устойчивости ИЦ и модернизации КС. В декабре состоится 12-е заседание УС, на котором будет утвержден текущий операционный план ИЦ на следующие два года и его бюджет.

Деятельность сети аналитических центров ЦАРЭС, включая Форум развития аналитических центров ЦАРЭС

Сеть аналитических центров ЦАРЭС остается важной платформой для поощрения деятельности региональных аналитических центров, научных кругов и исследователей по темам, связанным с Программой ЦАРЭС. В этом году ИЦ предоставил пять исследовательских грантов, связанных с исследовательскими темами, соответствующими развитию экономических коридоров и продвижению регионального экономического сотрудничества и интеграции. Документы находятся на завершающей стадии составления итоговой редакции; их публикация ожидается в конце октября. Пятый Форум по развитию аналитических центров ЦАРЭС планируется провести в виртуальном режиме для обсуждения региональных инициатив по экономическим коридорам и освещения роли аналитических центров в развитии этих коридоров.

Сотрудничество и меморандумы о взаимопонимании

ИЦ продолжает расширять свое сотрудничество с региональными и местными учреждениями и академическими кругами в целях укрепления своих партнерских отношений в области исследований, наращивания потенциала и знаний. К настоящему времени ИЦ установил партнерские отношения на основе MoU с 16 учреждениями, к которым совсем недавно добавились Университет Шэньчжэня, Институт стандартизации СУАР и Международный финансовый форум.

Партнерство с глобальными и региональными организациями в реализации проектов

Кроме того, ИЦ тесно сотрудничает с авторитетными глобальными и региональными институтами по актуальным совместным проектам. В этом году ИЦ вступил в партнерские отношения с

Всемирным экономическим форумом, Исламским банком развития, ЮНИСЕФ, ТРАСЕКА, ЭСКАТО ООН и Боаским форумом в таких областях как цифровая экономика, цифровой разрыв, водоснабжение и санитария, торговые переговоры и связанность. В настоящее время Институт обсуждает совместную деятельность с Центром многостороннего сотрудничества АБИИ по финансированию развития (MCDF), Шанхайской организацией сотрудничества (ШОС) и Управлением гражданской авиации Китая.

Новая техническая поддержка поддержки знаний АБР

АБР/ИАБР остается ближайшим партнером ИЦ, сотрудничающим по многим направлениям деятельности, включая совместные исследования, наращивание потенциала, вебинары и информационно-просветительскую деятельность. Для продолжения поддержки АБР выделил новую техническую поддержку в области знаний в размере 2 млн долларов США на следующие три года, начиная с апреля этого года.

Заключение

Институт ЦАРЭС достиг прогресса во всех сферах своей деятельности. Портфель исследований расширился, чтобы охватить больше областей в тесном соответствии с Программой ЦАРЭС. Функция наращивания потенциала была полностью преобразована за счет использования ИКТ, что резко увеличило потенциал. Также существенно улучшилась информационно-просветительская функция: новые продукты ИЦ достигают все большего числа заинтересованных сторон в регионе. Также были положительно восприняты макроэкономический анализ, периодические отчеты о региональной интеграции и последние экономические данные. После утверждения своей обновленной стратегии ИЦ продолжит следовать положительной траектории роста – как в количественном, так и в качественном отношении, – и будет прилагать все усилия, чтобы оправдать ожидания стран-членов.
