



ALMA
ALMATY MANAGEMENT
UNIVERSITY
— Powered by —
Arizona State University

ALmaU

技术商业化中心 (TCC)

解锁大学研发创新，提高您的业务效率

阿拉木图管理大学，2023年

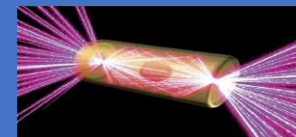
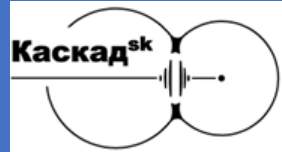
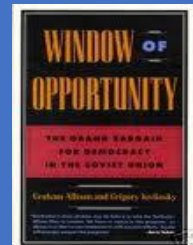
二十一世纪什么是创新经济？



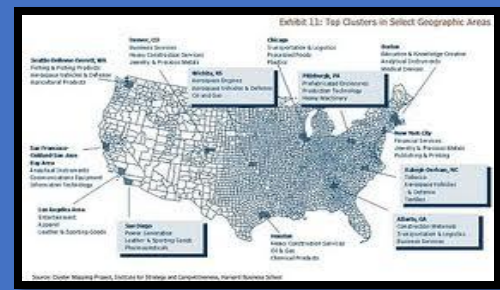
一个孤独的探险家惊呼着“尤里卡！”从洞察力来看，这是一个历史遗迹。”

研究过程复杂、有竞争力、成本昂贵，必须通过合作来完成

我在1985-2012年的经验是：银行、咨询、风投基金管理



超级位置





2014-2022

1988-1995



阿拉木图学校的
管理

1996-2013



《国际工商学院》



ALMA
ALMATY MANAGEMENT
UNIVERSITY
— Powered by —
Arizona State University

程序数量

15+
短期的

7学士
6 硕士学位
20+ 短期的
4 MBA
2 DBA

20+ 学士
8 硕士学位
200+ 短期的
6 MBA
1 DBA
4 博士

学生人数

200

2000+ 70个外国人士，通过进进出出的
流动方式
5000+ 140+ 在国外

学校教职工的人
数：

15名教师（自由职业者）
10名员工

100 全职教师
10+ 外国教师
100 全体职工

235+ 全职教师
20+ 外国教师
493+ 全体职工

基础设施

30 – 900 sq.m
租用

900 – 8000 sq.m
自身拥有的

8000 – 16000 sq.m
自身拥有的

问题：

- 1) 研发部门被锁在大学的实验室里
- 2) 行业的重点是出口原材料，而不是开发增值产品；
- 3) 企业购买他们的解决方案，而不是制定他们自己的创新解决方案；
- 4) 当地的研发市场疲软，为年轻科学家提供的职业机会很少；
- 5) 目前的大学技术转移办公室无法评估研发理念的商业价值



企业需要深入的科学解决方案来解决复杂的问题，并被迫在全球范围内寻找和购买“现成的”解决方案

- 纺织品和新材料
- 农业与遗传学
- 矿产和采矿
- IT和电信
- 制药和生物医学
- 绿色能源和可替代能源

解决方案

- 技术商业化中心（TCC）专注于大学知识产权商业价值的评估和最大化
- 随着全球TCC的发展，在深度技术科学领域的成功项目的证明记录。
- 麻省理工学院的德斯潘德POC中心被证明是一个很好的原型模型，可用于现代化俄罗斯大学的技术转移和商业化基础设施
- AlmaU TCC的成立是为了为哈萨克斯坦科学大学提供技术商业化服务，以确定复杂工业问题的解决方案，并通过促进商业伙伴和投资者最大限度地提高知识产权的商业价值



技术商业化中心的主要目标

TCC是哈萨克斯坦创新基础设施中的一个关键元素，支持由该大学的学生和教授提出的新思想发展为商业上可行的商业解决方案。

1. 识别复杂的研发任务和挑战来解决现实世界中的问题；
2. 促进学生创业和创造性思维；
3. 促进研究型大学与产业合作伙伴之间的合作；
4. 支持大学的拨款申请，以解锁政府的研发资金；
5. 刺激国内工业研发市场的发展；
6. 将深度技术作为年轻科学家的一个有吸引力的职业机会；
- 7. 最大化大学研究和知识产权的商业价值**



InnoBoost
加速计划

商业化联盟
大学研究科学家

行业咨询委员会
国际商业和投资领袖

风险导师网络
商业天使，教练，培训师和专家

AlmaU TCC的方法将如何运作?

在不同的发展阶段上的项目

1. 对项目的构思和选择的初步评价

2. 技术与市场评估

3. 团队建设与培训

4. 商业化战略和商业计划的开发

5. 项目专业包装

6. 协助寻求投资

7. 项目援助

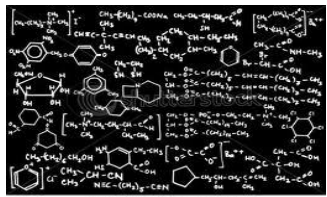
项目下一阶段融资

8. 风险投资实验室退出该项目

专家

外部专业知识

外国创新侨民



思想阶段

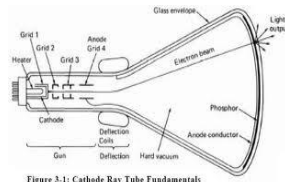


Figure 3-1: Cathode Ray Tube Fundamentals

研发测试阶段



原型阶段

打包的业务计划

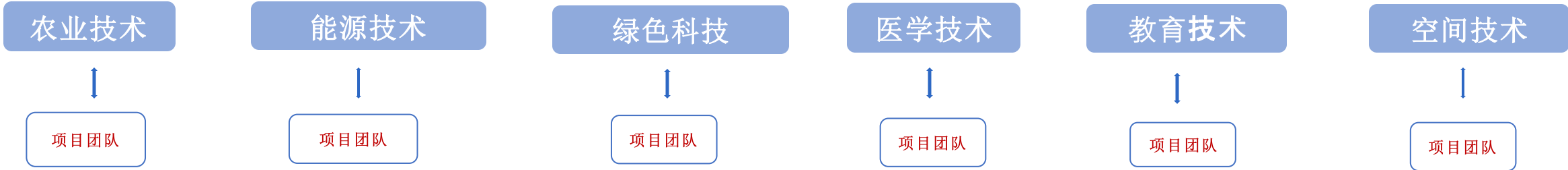
解决方案是：TCC创建了能力中心



行业咨询委员会
Отраслевой Консультативный Совет



风险导师网络
天使, 导师, 教练, 孵化器, 加速器, 校友, 风险投资基金



创新驱动型项目组的三步准备工作

第一步：每周周五的“创业聚会”公开推介辅导课程



第二步：为期2周的企业孵化器“风筝”团队建设计划



第三步：InnoBoost加速计划和演示日

| No | 行动 | 周1 | 第二周 | 第三周 | 第4周 | 第5周 | 第6周 | 第7周 | 第8周 |
|----|-------------|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 1 | 初步咨询 | ■ | | | | | | | |
| 2 | 项目开发计划 | | ■ | | | | | | |
| 3 | 快速市场分析 | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 4 | 针对某些市场的商业模式 | | | | ■ | | | | |
| 5 | 市场分析 | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 6 | 这个项目的简短介绍 | | | | ■ | ■ | ■ | | |
| 7 | 本项目的财务模型 | | | | ■ | ■ | ■ | ■ | ■ |
| 8 | 项目材料评审 | | | | | | | | ■ |
| 9 | 项目介绍 | | | | | | | | ■ |
| 10 | 快递业务计划 | | | | | | | | ■ |

行业咨询委员会
Отраслевой
Консультативный
Совет



特定的打包可交付成果：

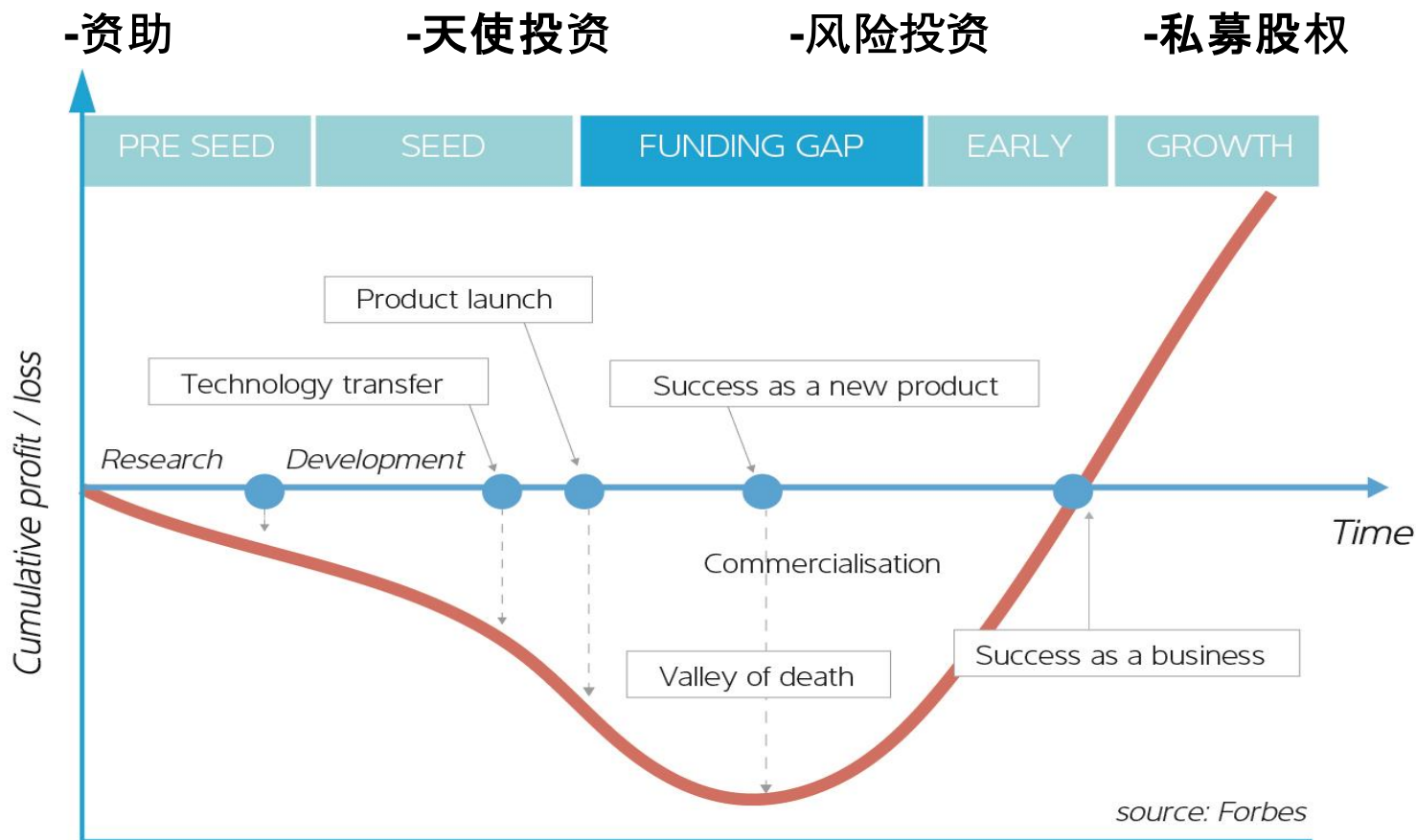
- 每月为研发团队和初创企业提供技术侦察服务
(每月10-12个项目“预告片”)
- 关于选定的投资目标的每月详细报告
(每月2-4份“深度挖掘”尽职调查报告)
- 关于全球最佳实践的季度市场研究报告
(15-20页, 按每季度细分市场/地域划分的详细报告)
- 每季度召开一次的行业咨询委员会会议
(4-6个合格的项目团队“推介”演示文稿, 寻求投资)
- 对选定的技术部门队列的季度培训计划
(涵盖针对特定受众制定的最佳实践的具体培训方案)
- 为大学研发科学家和TTO工作人员举办的季度培训研讨会
(准备世界银行和哈萨克斯坦科学基金赠款申请的详细工作)



案例研究任务：MUNIS：RCP/BIRD项目——弥合乌兹别克斯坦创新生态系统中的“死亡谷”缺口

RCP基金：技术推动

该项目的目标是提高研究的卓越性和公共资助研究的商业化。



BIRD基金：市场拉动

该项目的目标是增加私营部门对乌兹别克斯坦创新的投入。

“死亡之谷”的问题是在早期开发阶段缺乏研发团队的系统发展。

RCP/BIRD项目旨在弥补这一差距，并专注于创建合格的创新驱动团队，致力于解决具体的现实世界问题

乌兹别克斯坦国家创新体系 (MUNIS) 项目-预期的结果是什么？

对经济的总体影响：

- 增加了风险投资和天使投资的投资量
- 深度技术的可持续和持续发展
- 深度科技衍生公司的持续管道
- 加强工业和科学部门之间的合作
- 增加与国际公司签订的许可协议
- 掀起新一波创业活动
- 增加IP资产

实际结果：

- 科学团队获得种子前资助= 30
- 根据PCT程序= 20申请的专利数量
- 参与研发机构和大学的数量, = 50
- 对合格的IP资产的IP审计的#=30
- #的种子阶段的衍生剧公司创建了= 10
- 与国有公司的许可协议#=5
- 与国际合作伙伴=3的许可协议#
- 与外国合作伙伴=2创建的合资企业的#



MUNIS项目启动活动-12月20日th塔什干

- 目标：促进研发机构与行业合作伙伴之间的合作
- 目的：确定向大学科学家提出的复杂的研发挑战
- 使命：提高政府在研发方面的投资的有效性和投资回报率

论坛议程：

1. 聚集创新界的领导者
2. 公开推出RCP和BIRD程序，并解释其价值
3. 组织一个关于全球科技趋势和行业挑战的圆桌会议
4. 促进区域商业天使俱乐部的发展
5. 组织由创新驱动的项目资助申请者的推介



AlmaU TCC -专业团队



肯德里克·怀特-商业化副校长，阿尔莫技术商业化中心主任，负责战略规划和管理

肯德里克在俄罗斯的银行、公司金融、风险投资基金管理和天使投资方面有超过30年的经验。他是马奇蒙特资本合作伙伴公司的创始人，这是一家领先的科技侦察和活动管理公司，也是洛巴切夫斯基大学的前创新副校长，在那里他创建了一个开创性的技术转让和商业基础设施。他曾是成功的EBRD风险投资基金（1998-2005年）的董事，并在早期技术商业化方面发展了独特的投资经验。肯德里克在凯洛格获得MBA学位（1990年），1985年在斯泰森获得经济学学士学位。



-高级项目经理和技术商业化专家

Abaylay在技术商业化和业务发展领域的创办初创公司方面有着丰富的经验。在此之前，他在国际复兴开发银行（IBRD）的两个政府项目中工作，担任“促进生产性创新”项目的技术经纪人和“技术商业化”项目的技术转让专家。他也是公共联盟“技术商业化专业人士联盟”的执行董事。Abaylay是曼彻斯特大学的校友（英国），获得了“博拉沙克”国际奖学金，机械工程理学硕士。此外，他还担任了UDB风险投资支持公司的首席执行官。



迪娜拉·莫尔达加里耶娃-AlmaUTCC公司高级项目经理

迪娜拉在研究项目和项目商业化领域有近10年的经验。她是一家提供科学咨询服务的公司的董事（2017-2023年）。迪娜拉毕业于阿尔法拉比哈萨克国立大学，并在西班牙、韩国、俄罗斯和立陶宛完成了实习工作。她是慈善基金会“QazDemeu”的联合创始人之一，参与了在哈萨克斯坦的科学普及活动，并在电视上主持“专家”节目。



IP和商业专家

Abay有知识产权保护的经验，他是专利专家。他作为技术商业化中心有限责任公司的知识产权和许可经理，参与世界银行项目。制定知识产权和商业秘密政策，用于大学和初创公司，协助发明家在大学中建立初创公司。



项目娜-项目经理AlmaUTCC，市场研究专家

纳德日达有在财务和会计方面与中小企业和采矿公司工作的经验。她有很强的分析能力、市场研究能力和管理能力。纳德日达与亚洲开发银行一起组织了CAREC创新夏令营。她的沟通能力有效，英语语言能力熟练。目前拥有工商管理 and 创业学学士学位（2024年）。



ALMA
ALMATY MANAGEMENT
UNIVERSITY
— Powered by —
Arizona State University



利用创业创新

在动荡时期加速企业价值

阿拉木图管理大学