



**ПРОГРАММА ЦЕНТРАЛЬНОАЗИАТСКОГО
РЕГИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА (ЦАРЭС)
ЗАСЕДАНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ КООРДИНАТОРОВ ПО ВОПРОСАМ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ
5-7 марта 2025 г., головной офис АБР, Манила**

ОСНОВНЫЕ МОМЕНТЫ

1. Делегации из 10 стран-членов ЦАРЭС и представители Института ЦАРЭС собрались на заседании 5-7 марта 2025 года в Маниле для реализации рекомендаций из десяти пунктов, составленных по итогам Среднесрочного обзора (ССО) Стратегии ЦАРЭС 2030 и обсуждения инициатив программы ЦАРЭС, ориентированной на период до 2030 года, включая реализацию «зеленой» и цифровой ЦАРЭС.¹

2. Вице-президент по Южной, Центральной и Западной Азии, г-н Инмин Ян, возглавил делегацию АБР и обеспечивал руководство на протяжении всего цикла совещания при поддержке генерального директора (DG) Департамента Центральной и Западной Азии (CWRD), г-на Евгения Жукова, и генерального директора Департамента Восточной Азии (EARD), г-на Эхсана Хана. Генеральные директора АБР и старшие руководители Департамента секторов (SD), Департамента изменения климата и устойчивого развития (CCSD) и Департамента информационных технологий (ITD) модерировали несколько сессий, в то время как соответствующие сотрудники, в том числе из Департамента стратегии и политики (SPD), Офиса генерального юрисконсульта, постоянных представительств АБР и Департамента операций в частном секторе (PSOD), активно участвовали в секторальных и тематических обсуждениях и согласовании задач с новыми приоритетами АБР в рамках «Стратегии 2030» – в частности, с обязательством направить 30% операций АБР на поддержку регионального сотрудничества и интеграции (РСИ) и общественных благ. Региональный руководитель CWRD, г-жа Лязиза Сабырова, выступила с докладом о начальном прогрессе в реализации ССО, подготовке Плана действий по его реализации и следующих шагах. Представитель **Кыргызской Республики**, которая будет председательствовать на Министерской конференции ЦАРЭС в 2025 году, подчеркнул необходимость укрепления координации, регулярного диалога между странами ЦАРЭС, партнерами по развитию и частным сектором (например, посредством бизнес-диалога, механизмов ГЧП или создания совета по частному сектору ЦАРЭС).

3. **Климатическая повестка и региональные общественные блага.** Подчеркивая региональное значение управления водохранилищем Бахри Точик, **Таджикистан** предложил наращивание потенциала для учета выбросов, торговли, климатических исследований и зеленых инноваций. **Азербайджан** поделился результатами 29-й Конференции сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (COP29), включая подписание Декларации о партнерстве ЦАРЭС по климату, инновациям и торговле, мобилизацию климатического финансирования в размере 1,3 триллиона долларов США, Фонд возмещения потерь и ущерба и реализацию Статьи 6 для углеродных рынков. Страны запросили различную поддержку, включая имплементацию в странах ЦАРЭС передовых технологий сбережения воды, укрепления научно – технического сотрудничества, создание регионального центра экономии воды и банка генетики (**Узбекистан**); готовность к климатическому финансированию, моделирование риска природных катаклизмов, региональные общественные блага и платформы обмена

¹ [Программа](#) и [список участников](#) размещены на [веб-сайте мероприятия](#) «Заседание национальных координаторов ЦАРЭС по вопросам стратегического планирования».

данными (**Пакистан**), управление риском бедствий, методологию расчета углерода и базы данных знаний (**Монголия**): мониторинг, исследование и охрана ледников, внедрение решений, устойчивых к изменению климата, рациональное использование и справедливое распределение водных ресурсов (**Туркменистан**); климатические реформы, возобновляемые источники энергии, включая Камбаратинскую ГЭС-1, ледники и устойчивое управление водными ресурсами (**Кыргызская Республика**). **Таджикистан** пригласил страны на Конференцию по сохранению ледников в июне 2025 года, **Узбекистан** объявил о проведении в Самарканде Центральноазиатской климатической конференции, запланированной на начало апреля 2025 года.

4. **Транспортная связанность, экономические коридоры и содействие торговле.** АБР инициировал среднесрочный обзор «Транспортной стратегии ЦАРЭС (ТСЦ) 2030», «Интегрированной повестки в области торговли ЦАРЭС (ИПТЦ) 2030» и «Цифровой стратегии ЦАРЭС 2030». Стороны отметили, что при построении интегрированных трансграничных транспортных сетей решающее значение имеет мягкая связанность посредством реализации мер содействия торговле и цифровизации. К приоритетным региональным инвестициям относятся: развитие Коридора ЦАРЭС 2 и Коридора Восток-Запад (**Грузия**). **Монголия** обратилась с просьбой рассмотреть возможность ее включения в состав Коридора ЦАРЭС 2); Коридоры ЦАРЭС 1, 2, 3 и 5; железнодорожные и логистические центры «Китай-Кыргызстан-Узбекистан» (**Кыргызская Республика**); расширение проектов Регионального улучшения приграничных служб (РУПС) на трех пунктах пропуска (ПП) в Харлачи, Гулам-Хане и Ангур-Адде (**Пакистан**), проект совместного пограничного пункта пропуска «Фотехобод-Ойбек» (**Узбекистан и Таджикистан**); рассмотрение возможности включения транспортного коридора «Узбекистан – Кыргызстан – Западный Китай – Монголия» в перечень транспортных коридоров ЦАРЭС (**Узбекистан**), ТП ЦАРЭС по повышению институционального потенциала и навыков в улучшении систем логистики и управления торговлей и платформа открытых данных (**Туркменистан**). Страны ЦАРЭС также поддержали роль экономических коридоров в качестве движущих сил роста и предложили воспроизвести успех Экономического коридора Алматы-Бишкек, включая коридоры «Кыргызстан - Узбекистан»² и «Узбекистан-Кыргызская Республика-Таджикистан». Несколько стран также предложили улучшить региональное воздушное транспортное сообщение (**Кыргызская Республика, Монголия и Узбекистан**). Ускорение соглашений о торговом сотрудничестве и возможностей для переговоров – в том числе, в рамках Партнерства ЦАРЭС по содействию торговле и инвестициям – также является приоритетом (**Монголия, КНР и Грузия**).

5. **Энергетическая связанность.** **Азербайджан** ценит поддержку АБР ТЭО для прокладки подводного кабеля по дну Каспийского моря. Представители **КНР** подняли вопрос о последовательности энергетической политики в условиях глобальной неопределенности, подчеркнув доступность возобновляемых источников энергии для содействия стабильности рынка. **Монголия** призвала к возобновлению Инициативы по оценке северо-восточной сети для повышения региональной энергетической безопасности. Страны (**Кыргызская Республика, Таджикистан**) выделили региональный проект по энергоэффективности (Камбаратинская ГЭС-1, Рогунская ГЭС), а также запросили постоянную поддержку региональных инициатив, таких как CASA-1000. **Таджикистан** определил необходимость инновационных технологий для энергосбережения, переработки отходов, высокоинтенсивного сельского хозяйства и возобновляемых источников энергии. **Туркменистан** выступил за инвестиции в трансграничную инфраструктуру передачи, региональный энергетический рынок с четкими механизмами торговли электроэнергией и гармонизированными техническими

² Предложенный маршрут не согласован с Узбекской Стороной в установленном порядке. По предварительным данным, часть предложенного маршрута пролегает по территории природных заповедников, что сдерживает принятие данного варианта.

стандартами, а также линию электропередачи «Туркменистан-Афганистан-Пакистан (ТАП)». **Узбекистан** уделил особое внимание балансу традиционной и возобновляемой энергетики, ежегодным обзорам крупных энергетических проектов в ЦАРЭС, десятилетней оценке региональных энергетических потребностей, а также практического содействия АБР для выработки консолидированных мер по предупреждению и предотвращению блэкаута - массового отключения электричества в странах региона ЦА.

6. **Цифровая связанность.** АБР представил предложения по региональному диалогу и Региональному фонду для использования экосистемы цифровых стартапов. **Пакистан** представил предложение по изучению прокладки оптоволоконной связи между Пакистаном и Центральной Азией для укрепления региональной цифровой инфраструктуры. **КНР** поделилась предложениями по развитию цифровой экономики в Центральной Азии, включая создание цифровой инфраструктуры; координацию политики (например, конфиденциальность данных, электронные подписи, электронная коммерция, трансграничные электронные платежи, финтех и региональная кибербезопасность); сотрудничество в области цифровых навыков и образования; цифровые инновации и предпринимательство; управление трансграничными цепочками поставок, а также региональное управление и партнерства. Страны предложили продолжить диалог для использования новых технологий, наращивания потенциала и аналитической работы по искусственному интеллекту (ИИ) и цифровизации, а также кибербезопасности.

7. **Кластер экономической и финансовой стабильности.** Развитие рынка капитала важно для создания инфраструктуры и финансовой устойчивости. **Монголия** предлагает развитие рынков облигаций в местной валюте и регионального рынка облигаций. **Пакистан** предложил смешанные модели финансирования для МСП. **Узбекистан** обратился к АБР, с просьбой поддержать проекты развития альтернативных платежных способов в целях сокращения объема наличных платежей.

8. **Кластер человеческого развития.** **Монголия** предложила расширить телемедицинские услуги и использовать цифровые платформы для обмена данными и знаниями. **Пакистан** подчеркнул важность подхода «Единое здоровье» и региональной координации. **Узбекистан** запросил грант АБР на проект медицинского страхования, а также предложил приумножить усилия АБР в области передачи новых знаний, и далее придерживаться стратегии наращивания инвестиций в проекты повышения качества человеческого капитала, особенно трудовых ресурсов в странах Центральной Азии.

9. **Образовательный кластер.** Профессиональное обучение должно соответствовать спросу, т.е. потребностям частного сектора. Программа развития современного технического и профессионального образования и подготовки (ТПОП) в Гуанси повысила качество и инклюзивность ТПОП и расширила его роль. АБР может помочь организовать ТПОП и высшее образование на региональном уровне посредством создания соответствующего центра. **Пакистан** предложил развивать зеленые и цифровые навыки с помощью трансграничных программ обучения. **Узбекистан** запросил обмен знаниями о том, как КНР развивала систему высшего образования и высокотехнологичный потенциал.

10. **Вовлечение частного сектора.** Основными препятствиями для развития частного сектора являются неблагоприятная среда для ведения бизнеса (сложные законы, доминирование роли государства, пробелы в профессионально-технической квалификации), дефицит инфраструктуры и ограниченный доступ к финансам. ЦАРЭС следует перейти от кредитования под залог к использованию инструментов в местной валюте. Программа АБР по финансированию торговли и цепочки поставок помогает устранить дефицит финансирования МСП с помощью гарантий, кредитов и решений в

области знаний. ЦАРЭС может усилить вовлечение частного сектора, используя трансграничный опыт, привлекая климатическое финансирование и поддерживая молодежное предпринимательство через стартапы. **Грузия** предложила использовать торговые палаты для взаимодействия. **Кыргызская Республика** предложила улучшить доступ МСП к рынкам, финансам и инновациям и призвала к большему количеству региональных проектов ГЧП. **Монголия** рекомендовала обмен знаниями, суверенную координацию и диалог с частным сектором. **Узбекистан** предложил разработать новые и гибкие инструменты мобилизации различных ресурсов для финансирования инвестиционных проектов.

11. **Институт ЦАРЭС (ИЦ)** имеет План активизации своей деятельности, сосредоточенный на меньшем количестве областей, оставляющих более глубокий след – таких как торговля и связанность, взаимосвязь климата и энергетики, инклюзивность и цифровизация. Были предложены флагманские исследования по цифровизации, зеленой экономике и энергетической безопасности. ИЦ организует свой Форум развития высокого уровня в последнем квартале 2025 года по теме «зеленое развитие и экономическая устойчивость». Будут проведены инвестиционный форум, обучение лидерству и запуск первого ежегодного отчета о развитии по ключевым региональным тенденциям и вызовам.

12. **Роль постоянных представительств.** Постоянные представительства (ПП) поддерживают региональное сотрудничество путем интеграции РСИ в национальные программы, согласования политики, координации финансирования и поддержки обучения и обмена данными. Проект «Коридор зеленой энергии», в рамках которого АБР предоставляет грант в размере 1 миллиона долларов на составление технико-экономического обоснования, продемонстрировал решающую роль трех ПП и Секторной группы АБР. **Кыргызская Республика** предложила усилить региональное присутствие Секретариата ЦАРЭС. **Туркменистан** предложил ПП подготовить краткие обзоры политики по требованиям банков, включая экологические и социальные стандарты, применимые к механизмам и продуктам финансирования, и нарастить потенциал в оценке проектов. АБР подчеркнул роль осуществляемой странами координации деятельности доноров.

13. **Эффективность программ и институциональное укрепление.** Секретариат ЦАРЭС представил некоторые инициативы в ответ на потребности в информации и коммуникациях заинтересованных сторон ЦАРЭС, включая онлайн-календарь ЦАРЭС, информационную панель мониторинга проектов ЦАРЭС, истории воздействия и предложения относительно улучшения матрицы результатов для отслеживания прогресса. Члены ЦАРЭС отметили текущую работу и подчеркнули необходимость привлечения других партнеров по развитию.

14. **Флагманские региональные проекты ЦАРЭС.** НК предложили широкий спектр флагманских региональных проектов и инициатив, которые консолидируются Секретариатом ЦАРЭС. Они будут включены в План действий по реализации ССО ЦАРЭС; будут тесно координироваться со страновыми командами для возможного включения в портфель проектов АБР; и будут переданы секторальным комитетам или рабочим группам ЦАРЭС для последующих действий и учета в их секторальных/тематических рабочих планах.

- **Азербайджан:** инициативы по развитию навыков и укреплению приграничной инфраструктуры.
- **Грузия:** проекты по транспортному коридору и содействию трансграничной торговле вдоль Среднего коридора, CARTIF, совместный ПП с Азербайджаном, проект солнечной/зеленой энергетики, реализация СВМ, требующая исследования и планирования углеродного рынка ЦАРЭС.

- **Кыргызская Республика:** инфраструктура воздушного сообщения, энергетические/транспортные проекты, приграничная инфраструктура для обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям, логистика продовольственной безопасности, решения на основе искусственного интеллекта.
- **Монголия:** платформы валютного банкинга, региональная зеленая таксономия, платформы электронной коммерции, модернизация платежей, упрощение соглашений о свободной торговле, планирование рисков поставок минеральных ресурсов, развитие углеродного рынка и техническая помощь в области торговли/инвестиций.
- **Пакистан:** модернизация ПП, цифровая связанность и климатические инициативы.
- **Таджикистан:** ПП на границе между Таджикистаном и Узбекистаном.
- **Узбекистан:** упрощенные торговые процедуры, цифровизация ПП, инициативы в области зеленой экономики, продовольственная безопасность, зеленая энергетика, связанность и развитие человеческого капитала.

15. **Планы на 2025-2026 годы, подведение итогов и следующие шаги.** Все НК выразили благодарность АБР и Секретариату ЦАРЭС за хорошо организованное заседание и отметили предложенные графики заседания высокопоставленных официальных лиц и Министерской конференции ЦАРЭС. НК от Таджикистана отметил продуктивную неформальную обстановку и высоко оценил присутствие Вице-президента Яна. Вице-президент Ян подчеркнул важность приоритизации высокоэффективных проектов, участия в постоянных обсуждениях и внедрения централизованного планирования с децентрализованным исполнением в сотрудничестве с другими партнерами по развитию. Среди предложений по празднованию 25-летия ЦАРЭС – деловые мероприятия, международные конференции, отчеты об экономическом воздействии, туристические мероприятия, интерактивная карта проектов за последние 25 лет, студенческие конкурсы и цифровой музей эволюции ЦАРЭС.

Приложение о специальных сессиях

16. **Неформальная дискуссия (формат «беседы у камина») о разработке и реализации региональных проектов: успехи и подводные камни.** Проекты регионального сотрудничества и интеграции (РСИ) определяются как проекты, которые поддерживают сотрудничество или взаимодействие как минимум между двумя странами и создают трансграничные экономические выгоды и положительные эффекты. АБР стремится классифицировать 30% всех проектов как РСИ. Сложности при разработке и реализации региональных инвестиционных проектов заключаются в следующем: (1) необходимость глубокой вовлеченности и длительный период подготовки; (2) финансирование требует времени; (3) наращивание потенциала имеет решающее значение. С юридической точки зрения существуют определенные элементы или сложности, которые всплывают или множатся в любой момент между этапами подготовки и завершения, что приводит к задержкам. Подчеркиваются экономические выгоды, но также необходимо предотвращать противоправные транзакции. Для поддержки на начальном этапе возможна региональная крупномасштабная техническая помощь, в рамках которой АБР объединяет запросы нескольких стран. Для регионального кредита можно использовать механизм многотраншевого финансирования (MFF), хотя использовать единый механизм сложно. MFF является хорошим инструментом для РСИ, поскольку это – долгосрочный, многосекторальный и поэтапный метод. Чтобы снять обеспокоенность Таджикистана несоответствием между миссиями и государственными задачами, АБР обеспечивает, чтобы Стратегия партнерства со страной (СПС) обсуждалась с Правительством в полном объеме для отражения национальных приоритетов. АБР привлекает юристов на всех этапах для уменьшения сложностей и предотвращения проблем юридического характера. Могут быть организованы обучающие семинары по подготовке региональных инвестиционных проектов.

17. **Неформальная дискуссия с вице-президентом Инмин Яном.** Национальные координаторы ЦАРЭС откровенно обсудили региональные инициативы с вице-президентом Яном. На вопрос НК Узбекистана относительно поддержки развития экспорта сектора услуг в Центральной Азии г-н Ян ответил, что наилучшим является комплексный подход. Например, при повышении квалификации в области цифровых технологий сначала должна быть создана базовая инфраструктура для поддержки наращивания потенциала – такая как стабильное электроснабжение. Отвечая на вопрос НК Таджикистана об обеспечении успеха Программы ЦАРЭС, несмотря на текущую геоэкономическую фрагментацию, г-н Ян отметил, что решающее значение имеет укрепление сотрудничества и доверия, уже существующего между странами ЦАРЭС и АБР. Важно содействовать созданию рабочих мест посредством развития туризма и участия всех заинтересованных сторон, включая частный сектор. В ответ на комментарий НК Кыргызстана об институциональной структуре ЦАРЭС, г-н Ян отметил, что, несмотря на отсутствие формальной институциональной структуры, межрегиональная торговля сопоставима с торговлей в Европейском союзе, поэтому подход, основанный на консенсусе, также приносит результаты, и в этой перспективе можно поддержать двусторонние и плюрилатеральные (многосторонние) соглашения о свободной торговле (ССТ). Что касается вопроса Института ЦАРЭС о балансе между экономическим развитием и изменением климата, то, действительно, чтобы сбалансировать эти два аспекта потребуются мудрость; природные ресурсы могут быть использованы для поддержки рабочих мест в целях экономического роста, и лучше всего начать с легкодостижимых целей – таких как Камбаратинская ГЭС-1 и Рогунская ГЭС. Представитель КНР поделился своими мыслями о Программе ЦАРЭС, отметив: во-первых, важность создания большего количества сетей для взаимосвязанности, поскольку Центральная Азия обладает уникальными географическими преимуществами; во-вторых, создание более мощных двигателей для внедрения инноваций и развития – особенно, в таких новых областях, как

цифровые технологии и искусственный интеллект; и, в-третьих, мобилизацию участия частного сектора.

18. **Экспресс-беседа между представителями ЦАРЭС и доктором Фредериком Старром**, председателем и основателем Института Центральной Азии и Кавказа и Программы исследований Шелкового пути. Доктор Старр предложил ЦАРЭС сосредоточиться на развитии Коридора Север-Юг, учитывая его огромный неиспользованный потенциал в качестве транспортного и торгового маршрута, который принесет пользу экономике затрагиваемых стран. Необходимы два элемента: (i) центральный центр информации о маршруте, который станет ценной услугой для инвесторов; (ii) институциональное лидерство, поскольку «Большая Центральная Азия (БЦА)» является единственным регионом, в котором пока еще нет координирующего органа. АБР является логичным местом для размещения первого, учитывая свой инструмент ИМЭК и исследовательский потенциал, а также сторонником создания второго. Внутренние проблемы крупных стран, таких как КНР, США, Россия или ЕС, ослабляют их участие в этом процессе, в то время как платформы для оказания помощи, предоставляемые Японией, Южной Кореей, ЕС, США или Турцией, на ранних этапах были избирательными по своему охвату. Тем не менее, БЦА должна развиваться изнутри, и все страны БЦА должны объединиться для выработки общей позиции. Важно устойчивое сотрудничество, в том числе с Афганистаном.