



План работы Института ЦАРЭС (2009–2011)

Взгляды, выраженные в данном документе, являются мнением автора и необязательно отражают взгляды или политики Азиатского банка развития (АБР) или его Совета Директоров, или представляемых ими Правительств. АБР не гарантирует точность данных в данном документе и не берет на себя никакой ответственности за последствия их использования. Используемая терминология необязательно может совпадать с официальными терминами АБР.

Настоящий документ был переведен с английского языка с целью охвата более широкой аудитории. Однако, английский является официальным языком Азиатского банка развития, и оригинал настоящего документа на английском языке является единственно подлинным (то есть официальным и юридически правомочным) текстом. При цитировании текста необходимо давать ссылку на оригинал данного документа на английском языке. Азиатский банк развития не гарантирует точности перевода и не несет ответственности за любые отклонения от оригинала.

Одобренный на

***Седьмая Министерская конференция по
Центральноазиатскому региональному экономическому
сотрудничеству
19–21 ноября 2008 г.
Баку, Азербайджан***

План работы Института ЦАРЭС (2009-2011)

1. В рамках Программы Центрально-азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) в качестве важных задач были определены приобретение знаний, проведение учебных программ, и расширение понимания вопросов, касающихся укрепления регионального экономического сотрудничества. В *Комплексном плане действий* (КПД)¹ и *Проспекте Института ЦАРЭС*² изложено намерение Программы использовать сильный исследовательский компонент региона и совместить его с программой обучения для должностных лиц для повышения потенциала изучения, разработки и реализации взаимовыгодных региональных инициатив.

2. Институт ЦАРЭС преследует две главные задачи:

- (i) повысить потенциал должностных лиц ЦАРЭС в деле планирования и реализации проектов регионального сотрудничества, и
- (ii) применить новые решения и лучшие практики на основе эмпирических исследований и кооперативных процессов, и создать потенциал анализа политики в регионе.

3. Это будет сделано посредством основного вклада со стороны Института ЦАРЭС в виде:

- (i) программ профессионального развития и обучения для повышения знаний и навыков должностных лиц в сферах, относящихся к региональному сотрудничеству;
- (ii) прикладной исследовательской программы для получения новых знаний, инноваций и рекомендаций, которые будут способствовать более эффективному региональному сотрудничеству, и
- (iii) программы работы с населением для расширения воздействия обучения и исследований, проводимых Институтом.

4. Институт предвидит, что знания, полученные в ходе исследований, и навыки, улучшенные или полученные в ходе тренинга, будут содействовать быстрейшему определению и развитию приоритетных региональных проектов, росту числа региональных предложений и мероприятий, инициируемых странами ЦАРЭС, и более эффективным политикам развития.

5. Настоящий план работ, первый на счету Института, охватывает период с 2009 по 2011. План работ разбит на шесть частей: (i) руководящие принципы; (ii) направления деятельности; (iii) программы профессионального развития и обучения; (iv) исследовательские программы; (v) программы работы с населением и программы в режиме диалога, и (vi) ресурсы. (Матрица направлений (iii), (iv) и (v) представлена в Приложении 1.)

¹ Утверждено на 5-ой Министерской конференции Программы ЦАРЭС, в октябре 2006 г.
<http://www.adb.org/Documents/Books/CAREC-Comprehensive-Action-Plan/default.asp>

² Утверждено на 6-ой Министерской конференции Программы ЦАРЭС, в ноябре 2007 г.
<http://www.adb.org/Documents/Events/2007/6th-Ministerial-Conference-CAREC/CAREC-Institute-Prospectus.pdf>

I. РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ

6. В основе деятельности и вклада со стороны Института ЦАРЭС будут лежать пять принципов:

- (i) *Сосредоточенность*: Институт направит свои усилия на вопросы, связанные с углублением регионального экономического сотрудничества между странами-участницами Программы ЦАРЭС и между регионом ЦАРЭС и внешними рынками.
- (ii) *Гибкость*: Институт будет содействовать и поддерживать ориентированные на результат обучение, исследования и диалог, которые будут способствовать наращиванию обмена информацией, относящейся к работе Программы ЦАРЭС, на основе разнообразных взглядов, перспектив и методологических подходов.
- (iii) *Практичность*: Обучение и исследования, проводимые Институтом, будут отвечать на вопросы, поднятые комитетами Программы, Заседаниями высокопоставленных официальных лиц и Министрами, и делать вклад в стимулирование процесса принятия решений, основанного на доказательственной базе, затрагивая в более широком масштабе вопросы, влияющие на ход Программы ЦАРЭС и регионального сотрудничества.
- (iv) *Интегрированность*: Работа Института будет тесно связана с работой Программы ЦАРЭС в широком масштабе и дополнять ее. Подобным образом, обучение, исследования и диалог, проводимые Институтом, будут интегрированы в каждое отдельное направление, передавая идеи и знания другим.
- (v) *Сотрудничество*: Приоритетом для Института станет использование опыта региона ЦАРЭС и поддержка сотрудничества институтов, аналитических центров, университетов, исследователей, других лиц в странах-участницах ЦАРЭС, включая ведущие международные учреждения в соответствующих сферах.

II. НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

7. В соответствии с руководящими принципами, Институт скорректирует свою деятельность по обучению, исследованию и работе с населением с приоритетными направлениями Программы ЦАРЭС, а именно, с транспортом, энергетикой и торговлей. Институт также изучит вопросы, связанные с потенциальными новыми областями работы и усовершенствованием институциональных договоренностей и эффективности Программы.

8. С учетом динамической природы Программы, Институт продолжит оставаться достаточно гибкими, разрабатывая программы для обеспечения эффективного реагирования на соответствующие запросы со стороны Министерских конференций, Заседаний высокопоставленных официальных лиц, и секторных комитетов.

III. ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ОБУЧЕНИЯ

9. Программы профессионального развития и обучения будут направлены на повышение знаний и навыков должностных лиц из стран-участниц в сферах, относящихся к региональному сотрудничеству. На основе результатов оценки потребностей в обучении ЦАРЭС,³ Институт будет осуществлять свою деятельность в этой сфере в двух направлениях:

- (i) разработает Инициативу по развитию для высшего руководства с целью удовлетворения установленных потребностей высокопоставленных официальных лиц в курсах по практике высшего руководства, управлению государственным сектором и финансам, стратегическому планированию, и переговорам и коммуникациям, и
- (ii) окажет поддержку активным программам обучения в секторных комитетах ЦАРЭС по транспорту, энергетике, содействию торговле, и торговой политике, а также ряду тематических мероприятий по обмену знаниями, чтобы помочь удовлетворить установленные потребности в специализированных навыках и технических знаниях должностных лиц среднего звена.

10. Инициатива по развитию для высшего руководства станет основным вкладом со стороны Института ЦАРЭС. Инициатива будет состоять из Программы развития для высшего руководства и программы краткосрочных курсов по управлению государственным сектором в странах ЦАРЭС.

11. **Программа развития для высшего руководства (ПРВР)** станет уникальным учебным проектом ЦАРЭС и будет осуществлена в сотрудничестве с ведущим международным университетом или бизнес-школой. В рамках ПРВР чиновникам исполнительного и высшего старшего звена будет оказана прямая поддержка в профессиональном развитии для повышения их навыков руководства и управления, и развития потенциала, который является насущно важным для руководителей государственным сектором в странах ЦАРЭС.

12. ПРВР станет ежегодной, адаптированной, однонедельной страновой программой для порядка 32 участников (четыре из каждой страны ЦАРЭС). Она охватит пять направлений обучения: (i) руководство: стили, подходы, практика и коммуникации; (ii) переговоры, убеждение и влияние; (iii) стратегическое мышление и планирование; (iv) управление государственным сектором, и (v) финансы государственного сектора. Разработка программы начнется в конце 2008, а проведение первой сессии намечено на вторую половину 2009. *(Более подробная информация о подходах и целях ПРВР изложена в Приложении 2.)*

13. В рамках **Программы краткосрочных курсов по управлению государственным сектором** должностным лицам высшего и среднего звена будет предоставлено обучение по вопросам управления государственным сектором (принципы и практика) и финансам

³ В середине 2007 Секретариат ЦАРЭС провел оценку потребностей в обучении стран-участниц в контексте регионального сотрудничества. Были опрошены чиновники, участвующие в Программе ЦАРЭС, и проведен ряд страновых семинаров для определения приоритетных направлений для обучения и профессионального развития. В ходе оценки был выявлен положительный спрос на качественное обучение, как среди чиновников высшего, так и среднего звена.

государственного сектора. Содержание будет разработано на базе соответствующих модулей ПРВР и расширено для включения семинарских занятий. Адаптированная, двухдневная программа обучения будет проведена выбранным партнером ПРВР для участников в количестве до 40 человек в каждой из восьми стран ЦАРЭС на период 2009-2011. Разработка программы начнется в конце 2008, а проведение первой сессии намечено на вторую половину 2009.

14. В 2010, Институт изучит возможность инициирования **Стипендиальной программы развития для руководства**. Программа направлена на предоставление незаурядным лицам возможности использования потенциала руководства стран-участниц и включения в международные программы государственного администрирования и управления. Факторы, влияющие на возможность Института осуществить эту программу, включают наличие финансовых ресурсов, и отклик о ПРВР и программе краткосрочных курсов.

15. Секторные комитеты ЦАРЭС активно проводят программы обучения и обмена знаниями, направленные на углубление технических навыков и знаний членов комитетов. К вопросам, охваченным такими мероприятиями в 2008, относились инвестиции в инфраструктуру частного сектора, либерализация многосторонней торговли, принципы установления тарифов (на энергию), торговая логистика и подходы к услугам одного окна (содействие торговли).⁴ Институт будет тесно работать с каждым комитетом для определения графика проведения обучения и мероприятий по обмену знаниями, который удовлетворяет потребностям членов комитета и оказывает содействие распространению технических знаний и информации по приоритетным секторам ЦАРЭС в более широком масштабе. Учитывая, что Программа ЦАРЭС выходит на направления второго уровня,⁵ Институт будет работать с соответствующими партнерами-лидерами для определения и разработки соответствующего обучения и мероприятий по обмену знаниями.

IV. ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ПРОГРАММА

16. В рамках исследовательской программы Института будут получены новые знания, инновации и рекомендации для содействия более эффективному региональному сотрудничеству. Программа будет направлена на оказание солидной интеллектуальной поддержки работе ЦАРЭС в приоритетных направлениях транспорта, энергетики и торговли и повышение исследовательского потенциала научно-исследовательских институтов в странах ЦАРЭС. Институт будет осуществлять деятельность в этой сфере в четырех направлениях:

- (i) создание совместно используемой базы данных и знаний по каждому приоритетному направлению ЦАРЭС;
- (ii) проведение флагманских исследовательских программ для изучения широких и фундаментальных вопросов, влияющих на региональное сотрудничество, и его вклад в экономическое развитие в странах ЦАРЭС;

⁴ Отчет об обучении и мероприятиям по обмену знаниями Программы ЦАРЭС за 2008 представлен в Приложении 3.

⁵ Как отмечено в Комплексном плане действий, деятельность второго уровня будет ограничена высоко специализированным проектам. Секторальный подход в них применен не будет.

- (iii) грант-программа малых исследований для стимулирования проведения исследований исследователями и институтами в странах ЦАРЭС, которые ускорят региональное сотрудничество, и
- (iv) специализированные документы или исследования в ответ на запрос об информации или анализе со стороны Заседаний высокопоставленных официальных лиц, Министерских конференций или секторных комитетов. Такие документы могут быть подготовлены для освещения вопросов, связанных с институциональными договоренностями по Программе ЦАРЭС, оценке воздействия или деятельности второго уровня.

17. **Создание совместно используемой базы данных и знаний** окажет содействие улучшенной координации между странами и партнерами в приоритетных направлениях ЦАРЭС. Институт проведет “базовые исследования” в приоритетных направлениях. Каждое исследование будет направлено на создание полной картины достижений в секторе, текущей и запланированной деятельности, пробелов и пересекающихся видов деятельности, которые ЦАРЭС стремятся освещать. Исследования будут распространяться в широком масштабе и обновляться через определенные временные интервалы. Базовые исследования в области транспорта и содействия торговли планируются к началу в конце 2008.

18. **Флагманская исследовательская программа** Института на 2009-2011 соединит основные задачи и приоритетные направления Программы ЦАРЭС с тремя исследовательскими направлениями, которые включают: (i) ускорение структурных изменений и экономической диверсификации через региональную интеграцию и торговлю; (ii) отход от зависимости от природных ресурсов, и (iii) преодоление проблем стран, не имеющих выхода к морю. В программе будут исследованы ряд вопросов в каждой из этих областей. Кроме того, Институт будет стремиться к проведению оценки воздействия отдельных инициатив регионального сотрудничества для определения выгод и издержек домохозяйств. Программа будет осуществляться со всемирно признанными учебными учреждениями в сотрудничестве с высоко уважаемыми исследовательскими центрами из стран ЦАРЭС. Разработка программы уже начата, ее полная реализация начнется в 2009. *(Информация об охвате, подходе и целях исследовательской программе представлена в Приложении 4).*

19. Институт будет реализовывать **грант-программу малых исследований** для стимулирования проведения исследований местными исследователями и институтами, которые приведут к ускорению регионального сотрудничества между странами ЦАРЭС. Начиная с 2009, ежегодно в рамках программы будет финансироваться один исследовательский проект в каждой стране-участнице ЦАРЭС. Исследовательский грант будет выделен в максимальном размере \$25,000. Каждый исследовательский проект будет скорректирован под направление исследования флагманской исследовательской программы либо будет ей в поддержку и продлится в течение максимального периода в 12 месяцев. *(Более подробная информация о подходах к грант-программе для небольших исследований изложена в Приложении 5).*

20. Институт приступит к подготовке **специализированных документов** или исследований и будет осуществлять их координацию в ответ на запросы об информации или анализе со стороны Заседаний высокопоставленных официальных лиц,

Министерских конференций, или секторных комитетов.⁶ Такие документы могут также быть подготовлены для освещения вопросов, касающихся институциональных договоренностей в рамках Программы ЦАРЭС, оценки воздействия или мероприятий второго-уровня.

V. ПРОГРАММЫ РАБОТЫ С НАСЕЛЕНИЕМ И ПРОГРАММЫ В РЕЖИМЕ ДИАЛОГА

21. Программы Института по работе с населением и в режиме диалога увеличат влияние учебных и исследовательских программ в более широком масштабе и проинформируют больше людей о целях, работе и достижениях Программы ЦАРЭС. Институт будет осуществлять деятельность в этой сфере в трех направлениях:

- (i) проактивное распространение информации через разработку интернет-платформы для распространения знаний с акцентом на региональном сотрудничестве в приоритетных направлениях ЦАРЭС и публикация соответствующих исследований, отчетов, документов и т.д.;
- (ii) подготовка и проведение ряда семинаров, конференций и других мероприятий для стимулирования обмена знаниями между различными участниками в странах ЦАРЭС и с заинтересованными сторонами за пределами региона ЦАРЭС, и
- (iii) совместное спонсорство или участие в соответствующих внешних событиях, чтобы проинформировать больше людей о целях, работе и достижениях Программы ЦАРЭС.

22. Институт создаст **интернет-платформу для распространения знаний** с целью обеспечения легкого доступа к большому ряду документов, связанных с приоритетными направлениями и деятельностью ЦАРЭС. С течением времени, Институт будет стремиться к трансформации этой платформы в признанный центр знаний по вопросам регионального сотрудничества для региона ЦАРЭС. Институт будет осуществлять сбор и представлять отчеты, документы, статьи, оценки, стратегии, проектную информацию и другие документы от многосторонних партнеров ЦАРЭС, других многосторонних и двусторонних партнеров в регионе ЦАРЭС, академических кругов и других источников. Разработка платформы в настоящее время уже начата. Создание и проактивное поддержание платформы станет основным вкладом со стороны Института. Успех этой инициативы будет зависеть, по большей части, от активного вклада всех сторон, заинтересованных в региональном сотрудничестве в регионе ЦАРЭС.

23. Институт будет стремиться к разработке активной программы **семинаров, конференций и других мероприятий** на национальном и региональном уровне для повышения знаний и стимулирования обсуждений и дебатов по региональным вопросам, связанным с Программой ЦАРЭС, и для обмена международными перспективами и лучшей практикой с сообществом ЦАРЭС. Институт будет стремиться к получению вкладов со стороны стран и секторных комитетов по соответствующим темам и подходам к разработке мероприятий, равно как и к возможностям сотрудничества с совместной организации деятельности. Количество и масштаб мероприятий, поддержку которым сможет оказать Институт, будет зависеть от наличия финансовых ресурсов.

⁶ В настоящее время, секторные комитеты проводят ряд исследований. Информация по текущим исследованиям представлена в Приложении 6.

24. В дополнение к деятельности внутри региона, Институт также будет ежегодно определять небольшое число видных **внешних мероприятий** с возможностью их совместного спонсорства или участия в них для расширения знаний о целях, работе и достижениях Программы ЦАРЭС среди соответствующей аудитории.

VI. РЕСУРСЫ

25. Азиатский банк развития предоставит начальное финансирование деятельности Института на 2009-2011.⁷ В первоначальный период, Институт ЦАРЭС будет “виртуальным”. Управление его повседневной работой возьмет на себя Секретариат ЦАРЭС, руководимый и подотчетный Заседанию высокопоставленных официальных лиц ЦАРЭС.

26. Жизнеспособность и долгосрочный успех Институт будет зависеть, по большей части, от степени заинтересованности и приверженности к его деятельности со стороны стран-участниц. В первоначальный период Институт извлечет большую пользу из проактивной информации, предоставляемой всеми сторонами, и поддержки деятельности Института в натуральном виде (места для проведения мероприятий, логистика и т.д.) со стороны стран-участниц и региональных исследовательских центров.

27. Главной среднесрочной целью Института станет привлечение средств для поддержки работы в будущем.

⁷ Вопрос о предоставлении гранта региональной технической помощи для поддержки деятельности Института будет рассмотрен Советом директоров АБР в сентябре 2008.

Приложение 1: План работ Института ЦАРЭС на 2009-2001

Программа обучения			
Компонент	Цель	Методика и график	Тематика
Программа развития для высшего руководства (ПРВР)	Предоставить должностным лицам старшего и верхнего среднего уровня прямую поддержку в профессиональном развитии для повышения их навыков руководства и управления.	Однонедельный страновой курс. Около 32 участников на одном курсе. Ежегодно (2009-2011).	(i) лидерство – стили, подходы, практика и коммуникации; (ii) переговоры, убеждение и влияние; (iii) стратегическое мышление и планирование; (iv) управление государственным сектором и (v) финансирование государственного сектора.
Программа краткосрочных курсов по управлению государственным сектором	Предоставить чиновникам старшего и среднего звена обучение по вопросам управления государственным сектором (принципам и практикам) и финансирования государственного сектора.	Двухдневный курс в странах ЦАРЭС. Около 40 участников на одном курсе. Проводится однажды в каждой из стран ЦАРЭС в 2009-2011.	(i) управление государственным сектором; (ii) финансирование государственного сектора. В материале будут содержаться соответствующие модули из ПРВР, которые были расширены для включения семинарских занятий.
Стипендиальная программа развития для руководства	Предоставить незаурядным личностям с лидерским потенциалом возможность свободного приема для обучения на международных программах государственного администрирования и управления.	Варианты финансирования программ будут изучены в 2009.	Будет определено позднее.
Обучение и мероприятия по обмену знаниями секторных комитетов	Содействовать в освещении потребностей секторных комитетов в обучении и обмене знаниями.	Институт будет стремиться к разработке программы мероприятий на несколько лет с включением двух-трех мероприятий на комитет.	Будет определено с секторными комитетами. К потенциальным направлениям, среди прочих, относятся: (i) таможенная гармонизация/модернизация; обмен данными, интегрированное управление границами и т.д.; (ii) методологии мониторинга коридоров; (iii) торговая логистика; (iv) вопросы, связанные с присоединением к ВТО; (v) торговля энергией и энергетическая

			безопасность, энергоэффективность.
Поддержка направлениям второго уровня	Содействовать в освещении потребностей в обучении и обмене знаниями по отдельным направлениям второго уровня.	Учитывая, что Программа сейчас охватывает деятельность второго уровня, Институт будет стремиться разработать соответствующий график мероприятий в сотрудничестве с соответствующими ведущими финансовыми институтами.	Будет определено позднее.

Исследовательская программа			
Компонент	Цель	Методика и график	Тематика
Создание совместно используемой базы данных и знаний	Представить полную картину достижений сектора, текущих и запланированных инвестиций/мероприятий, пробелов и пересекающихся направлений, которые ЦАРЭС стремится освещать.	Институт проведет “базовые исследования” в приоритетных направлениях и будет обновлять такие исследования через определенные промежутки времени. Исследования в сфере транспорта и содействия торговли начнутся в 2008.	(i) транспорт; (ii) содействие торговле, и (iii) энергетика.
Флагманская исследовательская программа	Предоставить интеллектуальную поддержку работе ЦАРЭС в приоритетных направлениях транспорта, энергетике, и торговли.	Программа будет разработана и реализована в сотрудничестве с ведущими международными академическими учреждениями и высоко уважаемыми научно-исследовательскими центрами из стран ЦАРЭС. Разработка программы началась в 2008. Программа будет реализована в 2009-2011.	(i) структурные изменения, межрегиональная торговля и диверсификация экономики; (ii) проблемы стран, не имеющих выхода к морю, и (iii) зависимость от природных ресурсов.
Грант-программа для малых исследований	Стимулировать и финансировать исследования местных исследователей и институтов, которые ускорят региональное сотрудничество среди стран ЦАРЭС.	Начиная с 2009, программа будет финансировать один исследовательский проект каждый год в каждой стране-участнице ЦАРЭС. Исследовательский грант будет выделен на сумму в максимальном размере \$25,000.	Темы исследований будут скорректированы под направления исследований флагманской исследовательской программы или ей в поддержку.
Тематические документы или исследования	Своевременно реагировать на запросы об информации или анализе со стороны Заседаний высокопоставленных официальных лиц, Министерских конференций или секторных комитетов.	Институт будет реагировать на запросы в пределах имеющегося бюджета.	Будет определено позднее. Потенциальные вопросы, среди прочих, могут включать: (i) вопросы, специфичные для сектора; (ii) вопросы, связанные с институциональными договоренностями и ходом работ (т.е. стимулирование регионального сотрудничества, потенциальные виды деятельности второго уровня), и (iii) оценка воздействия.

Программа работы с населением и программа в режиме диалога			
Компонент	Цель	Методика и график	Охват
Разработка и поддержание платформы для распространения информации	Обеспечить легкий доступ к широкому кругу документов, относящихся к приоритетным направлениям и деятельности ЦАРЭС. С течением времени, Институт будет стремиться трансформировать эту платформу в признанный центр знаний по вопросам регионального сотрудничества для региона ЦАРЭС.	Институт будет осуществлять сбор и представлять отчеты, документы, статьи, оценки, стратегии, проектную информацию и другие документы от многосторонних партнеров ЦАРЭС, других многосторонних и двусторонних партнеров в регионе ЦАРЭС, академических кругов и других источников. Разработка платформы в настоящее время уже начата.	Региональное сотрудничество в странах ЦАРЭС, с акцентом на: (i) транспорте; (ii) содействии торговле; (iii) энергетике, и (iv) торговой политике.
Семинары, конференции и другие мероприятия ЦАРЭС	Повысить осведомленность и стимулировать обсуждения и дебаты по региональным вопросам, относящимся к Программе ЦАРЭС, и обменяться международными перспективами и лучшей практикой с сообществом ЦАРЭС.	Институт будет стремиться к получению вкладов со стороны стран и секторных комитетов по соответствующим темам подходить к разработке мероприятий, равно как и к возможностям сотрудничества с совместной организации деятельности. Консультации по графику мероприятий на 2009 будут проведены в 4-ом квартале 2008.	Возможны вопросы, относящиеся к региональному сотрудничеству в странах ЦАРЭС, от вопросов широкого масштаба до специфичных для секторов. На начальной стадии Институт будет стремиться направлять имеющиеся ресурсы на приоритетные направления ЦАРЭС и вопросы, увязанные с флагаманской исследовательской программой.
Внешние мероприятия	Расширить осведомленность о целях, работе и достижениях Программы ЦАРЭС среди соответствующей аудитории за пределами региона ЦАРЭС.	Институт также будет ежегодно определять небольшое число видных внешних мероприятий с возможностью их совместного спонсорства или участия в них.	Вопросы регионального сотрудничества с акцентом на приоритетных направлениях ЦАРЭС.

Приложение 2: Программа развития для высшего руководства ЦАРЭС

1. Программа развития для высшего руководства ЦАРЭС (ПРВР) станет основным вкладом Института ЦАРЭС. В рамках программы ПРВР чиновникам высшего и верхнего среднего звена из стран-участниц ЦАРЭС будет предоставлена прямая поддержка в профессиональном развитии. Программа будет направлена на развитие подлинного регионального лидерства. ПРВР будет разработана для удовлетворения установленных потребностей в обучении в таких сферах как управление и финансирование государственного сектора, переговоры и коммуникации, и практика высшего руководства.

2. Институт ЦАРЭС разработает ПРВР совместно с всемирно признанным университетом или бизнес-школой, которые будут являться ведущим учреждением в предоставлении получивших высокий рейтинг пост-дипломных программ МБА или МПА. Учреждение-партнер будет располагать:

- (i) превосходным преподавательским составом, обладающим соответствующим опытом в предложенных предметных областях;
- (ii) значительным опытом преподавания в многокультурной среде, адаптированным для руководящих работников, включая проведение многоязычных и многострановых программ;
- (iii) опыт разработки программ для руководящих работников, как из государственного, так и из частного секторов;
- (iv) большими связями и опытом в Азии, предпочтительно с филиалами в Азии или вблизи региона, и
- (v) способностью предоставить последующие модулярные краткосрочные страновые курсы, разработанные по обычной модели ПРВР, как краткосрочные курсы управления государственным сектором.

3. ПРВР будет представлять собой ежегодный, адаптированный к требованиям участников, однонедельный страновой курс примерно для 32 участников (4 от каждой страны ЦАРЭС). В рамках программы будут охвачены пять областей учебного плана: (i) лидерство – стили, подходы, практика и коммуникации; (ii) переговоры, убеждение и влияние; (iii) стратегическое мышление и планирование; (iv) управление государственным сектором, и (v) финансирование государственного сектора. Участникам будут вручены сертификаты об окончании курсов в выбранном образовательном учреждении и Институте ЦАРЭС.

Приложение 3: Отчет об обучении и мероприятиях по обмену знаниями в ЦАРЭС, 2008

1. Семинар, посвященный участию частного сектора и частным инвестициям в физической инфраструктуре ЦАРЭС

Свыше 30 высокопоставленных официальных лиц из стран ЦАРЭС, представляющих сектора торговли и инфраструктуры, приняли участие в семинаре, посвященном участию частного сектора и частным инвестициям в физическую инфраструктуру ЦАРЭС, прошедшему 5-7 марта 2008 в г.Токио, Японии. Семинар был организован Институтом АБР (ИАБР) в сотрудничестве с Секретариатом ЦАРЭС и партнерами, включая Европейский банк реконструкции и развития, Исламский банк развития, Всемирный банк, и организации из частного сектора, представляющие интересы инвесторов. Трехдневный семинар был направлен на повышение понимания выгод и основных трудностей, связанных с достижением более сильного партнерства государственного и частного секторов (ПГЧ) для инфраструктурного развития в регионе ЦАРЭС.

2. Семинар по либерализации многосторонней торговли: свежие наработки и неразрешенные вопросы

Сотрудники Международного валютного фонда в сотрудничестве с Секретариатом ЦАРЭС провели семинар-тренинг “Либерализация многосторонней торговли: свежие наработки и неразрешенные вопросы” для 30 чиновников из стран ЦАРЭС в г.Бишкек, Кыргызской Республике, 3 апреля 2008. В презентациях и обсуждениях были затронуты следующие вопросы: (i) ход переговоров в г.Доха; (ii) энергетические вопросы на повестке либерализации торговли, и (iii) либерализации торговли финансовыми услугами. Участниками семинара стали специалисты по вопросам торговли, посетившие Заседание ККТП, состоявшееся за день до семинара.

3. Тренинг ФЭРЦ по установлению тарифов

Как часть рабочей программы Форума электрических регуляторов ЦАРЭС (ФЭРЦ) на 2008, 7-11 апреля 2008 в г.Баку, Азербайджан, был проведен семинар-тренинг “Принципы установления тарифов и практики электрических регуляторов”. Со-организатором семинара выступил Совет по тарифам (ценам) Республики Азербайджан и АБР. Двадцать четыре участника из восьми стран ЦАРЭС приняли участие в семинаре-тренинге.

4. Семинар по развитию торговой логистики и мониторингу работы коридоров ЦАРЭС

Семинар прошел 23 апреля 2008 в г.Баку, Азербайджан, совместно с ЗВОЛ. Среди участников были сотрудники таможенной, финансовой и транспортной служб стран ЦАРЭС, а также представители ассоциаций транспортных компаний. В ходе утренней сессии было рассмотрено состояние торговой логистики в нескольких странах ЦАРЭС и определены общие проблемы или трудности, стоящие на пути будущего развития. Эти вопросы можно разрешить через более обширные программы по вопросам транспорта и содействия торговли, направленные на обеспечение будущих инвестиций в транспортный сектор и сферу содействия торговли, и согласованность проектов технической помощи с потребностями развития торговой логистики.

В послеобеденной сессии были охвачены вопросы измерения производительности и мониторинг коридоров ЦАРЭС, предложен комплексный набор мероприятий по измерению производительности с целью отражения эффективности или качества работы трех измерений транспортных и торговых коридоров ЦАРЭС: (i) физической инфраструктуры; (ii) таможенного и иного торгового/транспортного регулирования/процедур, и (iii) торговой логистики. К предложенным методологиям относятся: (i) методология ЭСКАТО “время/издержки-расстояние”, позволяющая регистрировать время и издержки, связанные с транспортировкой товаров от одного пункта назначения в другой по коридорам ЦАРЭС; (ii) методика Всемирной таможенной организации по выдержке времени для измерения среднего времени от прибытия товаров на пограничный пост до их выдачи импортеру/брокеру, и (iii) упрощенные формы оценки производительности торговой логистики.

5. Тренинг-курс для таможенных служб стран ЦАРЭС по надзору за уплатой таможенных сборов

Тренинг-курс для таможенных служб стран ЦАРЭС по надзору за уплатой таможенных сборов был совместно профинансирован и организован Генеральной таможенной администрацией Китайской Народной Республики и АБР и состоялся 3-12 июня 2008 в Шанхайском таможенном колледже в г.Шанхай, КНР. В ходе тренинг-программы, с помощью теоретических презентаций и разбора конкретных примеров, представители таможенных служб стран ЦАРЭС смогли узнать о процедуре взыскания таможенных сборов. Предоставляя информацию о новых концепциях и методологиях управления также преследовалась цель развития способности таможенных служащих проводить анализ политик и освещения практических вопросов. Семнадцать таможенных служащих из стран-участниц ЦАРЭС, включая Туркменистан, приняли участие в тренинг-курсе.

6. Семинар по развитию торговли региональными сельскохозяйственными продуктами в Центральной Азии

Семинар по развитию торговли региональными сельскохозяйственными продуктами в Центральной Азии состоялся 17-18 июня 2008 в г. Урумчи, КНР. Семинар был совместно организован и профинансирован Министерством коммерции КНР и АБР. Сорок-семь государственных представителей из стран ЦАРЭС приняли участие в семинаре. К целям семинара относились: (i) обмен идеями по лучшим практикам торговли сельскохозяйственными продуктами, и (ii) изучение перспектив расширения торговли сельскохозяйственными продуктами между странами ЦАРЭС.

7. Семинар по разработке услуг одного окна для сотрудников торговой и таможенных служб стран ЦАРЭС

Семинар по разработке услуг одного окна для сотрудников торговой и таможенной служб стран ЦАРЭС прошел 8-10 июля 2008 в Сингапуре. Семинар был организован совместно для сотрудников торговой и таможенной служб стран ЦАРЭС Азиатским банком развития и Международными предприятиями Сингапура. Семинар был разработан таким образом, чтобы представить участникам комплексную картину процесса разработки услуг одного окна и сконцентрироваться на вопросах: (i) единого электронного окна, (ii) интегрированной информационно-технологической платформы для торговли, и (iii) электронной таможни.

8. Семинар по развитию торговой логистики в регионе ЦАРЭС

Семинар по развитию торговой логистики в регионе ЦАРЭС запланирован на 2-4 сентября 2008 в г.Ташкенте, Узбекистане. В ходе семинара будут проведены детальные обсуждения результатов страновых исследований по торговой логистики, включая вопросов или трудностей, стоящих на пути развития логистики, и рекомендаций по устранению таких трудностей, и стратегии ускоренного развития сектора логистики, стимулирования государственных инвестиций, и укрепления партнерства государственного и частного секторов и проектов регионального сотрудничества. К дополнительным вопросам для обсуждения относятся принципы выбора местоположения существующих и предполагаемых логистических центров, измерение производительности коридоров, и мониторинг торговой логистики.

9. Четвертый ежегодный ФЭРЦ

Четвертый ежегодный ФЭРЦ запланирован на 15-16 сентября 2008. Со-организатором мероприятия выступит Государственный департамент энергетическо-топливного комплекса Кыргызской Республики и АБР. Тематикой заседания станет “Независимое энергорегулирование для содействия участию частного сектора, энергоэффективности и возобновляемой энергии”. За заседанием последует семинар-тренинг (17-19 сентябрь 2008), который будет посвящен тематике заседания и вопросам установления тарифов, включая технические и функциональные сессии по компьютерной модели для установления тарифов.

Приложение 4: Флагманская исследовательская программа, 2009-2011

1. К задачам флагманской исследовательской программы в плане работ Института ЦАРЭС относятся (i) предоставление интеллектуальной поддержки работе ЦАРЭС в приоритетных секторах транспорта, энергетики, и торговли, и (ii) развитие потенциала научно-исследовательских институтов из стран-участниц ЦАРЭС по проведению исследований и анализа в поддержку региональному сотрудничеству.
2. Данная исследовательская программа, рассчитанная на 2009-2011, будет совместно реализована всемирно признанными академическими учреждениями. Институт предполагает определить высоко уважаемые научно-исследовательские центры в странах ЦАРЭС для сотрудничества с экспертами из этих двух ведущих учреждений в деле реализации исследовательской программы.
3. Исследовательская программа связывает работу ЦАРЭС в сфере транспорта, энергетики и торговли с тремя направлениями исследования, к которым относятся: (i) структурные изменения, внутрирегиональная торговля и диверсификация экономики; (ii) проблемы стран, не имеющих выхода к морю, и (iii) зависимость от природных ресурсов. (см. диаграмму)

Институт ЦАРЭС

Флагманская исследовательская программа 2009-2011



(i) Ускорение структурных изменений и диверсификации экономики через региональную интеграцию и торговлю

4. Либерализация торговли, будучи важным компонентом, сама по себе не приводит к развитию. Если страны ЦАРЭС смогут трансформировать экономики своих стран в современные индустриальные экономики услуг, развития можно будет достичь. ЦАРЭС может сыграть важную роль не только в деле оказания содействия торговле через сокращение торговых барьеров, но также содействуя торговле, результатом которой станет обмен более диверсифицированных и усовершенствованных продуктов. Чтобы страны смогли извлечь наибольшую пользу из таких возможностей, сотрудничество должно выйти за рамки либерализации торгово-финансовых отношений. Необходимы совместные действия в сфере макроэкономики, инфраструктуры и индустрии, направленные на укрепление потенциала роста и структурных изменений, которые приведут к более усовершенствованной экономической деятельности в большем масштабе. Для таких совместных предприятий в развивающихся странах существует нераскрытый потенциал. Такая форма сотрудничества может разблокировать такие варианты политик в правительствах развивающихся стран, которые будут выходить за рамки того, что есть на национальном уровне.

5. Исследование показывает, что не только относительная скорость процесса расширения торговли приводит к становлению региональной интеграции в качестве многообещающей стратегией ускорения экономического развития. Более важным является структура внутрирегионального экспорта, которая сильно воздействует на долгосрочный рост. В-общем, доля производств во внутрирегиональной торговле, включая высококвалифицированных и высокотехнологичных, значительно выше, чем их доля в общем торговом обороте. Очевидно, что повышенная региональная экономическая активность способствует модернизации и диверсификации.

6. Развивающаяся страна может извлечь пользу из расширения экспорта, как в глобальном, так и региональном масштабе. Однако, для развивающейся страны, стремящейся к модернизации структуры производства и технологического содержания местной индустрии, ориентир на региональный рынок может стать важным фактором повышения конкурентоспособности местных производителей, и эффективным первоначальным шагом на пути интеграции в более широкий международный рынок.

7. Существуют очевидные “географические предрассудки”, связанные с торговлей и экономическим ростом. Схемы формального сотрудничества легче организовать со своими соседями, близость к ним приводит к низким транспортным расходам, неуглубленные знания получают развитие через повторение взаимодействия, избыток технологий и бизнес практик скорее вызваны схожестью климатических, культурных, языковых, и других факторов.

(ii) Отход от зависимости от природных ресурсов: сотрудничество по энергетическим вопросам

8. В рамках этой темы будут изучены два вопроса, относящиеся к ресурсному вкладу и энергетике. Во-первых, будет проведено исследование для освещения важных возможностей для регионального сотрудничества в энергетической сфере и его выгод. Между странами ЦАРЭС существует взаимодополняемость в части энергоресурсов. Значительную пользу можно извлечь, соединив энергосети и получая энергию из более

дешевых источников. Ситуация с энергобезопасностью также будет улучшена в результате регионального сотрудничества. Такой анализ также будет содействовать развитию энергосектора, проясняя выгоды и издержки стран-участниц. Вопросы, вызывающие обеспокоенность, такие как рациональное использование и устойчивость экологических ресурсов, также могут быть включены в этот анализ.

9. Во-вторых, исследования будут проведены для изучения возможных вариантов управления доходами ресурсного сектора. Исследование по оптимальному управлению доходами ресурсного сектора является ключевым для ЦАРЭС. Ряд стран ЦАРЭС уже являются крупнейшими экспортёрами нефти и газа. В будущем, некоторые другие страны смогут стать крупными региональными поставщиками гидроэнергии. Опыт стран ЦАРЭС является лабораторией для оценки возможных вариантов политики и их апробирования в реальных страновых условиях. К примеру, оптимальность политики сильно зависит от предложения, существующего в местной экономике, и от степени открытости экономики к международной торговле. Сложности с диверсификацией экспорта характерны для экономик всех стран ЦАРЭС. Как эти вопросы рассматривались в регионе, и каковы их последствия для региональной интеграции и управления ресурсами?

10. Более того, ряд стран ЦАРЭС излишне зависимы от природных ресурсов и стоят перед угрозой голландской болезни. Этот термин относится к парадоксальному негативному эффекту, который может возыметь наличие ценных природных ресурсов на перспективы роста страны. Есть подтверждение того, что избыточный экспорт природных ресурсов приводит к существенному сокращению роста. Почему это происходит? Экспорт ресурсов приводит к повышению курса валюты страны, что делает другие экспортные компоненты неконкурентными. Все же, такие другие компоненты могли бы стать лучшим способом развития страны. Иными словами, голландская болезнь может нанести вред процессу роста, вытесняя экспортные компоненты, которые иначе обладали бы потенциалом быстрого роста. К таким компонентам относятся трудоемкие производства экспортных товаров и услуг, те ключевые сектора, которые обладают потенциалом для направления страны или региона по пути структурных изменений. Голландская болезнь (и волатильность цен на товары) может снизить шансы страны на диверсификацию и ее становление как страны, экспортирующей производимые товары и услуги. В интегрированной региональной экономике, голландская болезнь в одной стране может одинаковым образом сказаться на перспективах роста соседних государств.

(iii) Преодоление проблем стран, не имеющих выхода к морю

11. Страна, не имеющая выхода к морю, испытывает определенные трудности, особенно, если это развивающаяся страна, хотя, как показывает опыт Швейцарии, эти трудности не являются непреодолимыми. Транспортные расходы стран, не имеющих выхода к морю, более высоки, и поэтому вариант быстрой индустриализации представляется трудным. Но удивительно то, что такие расходы не меняются в зависимости от расстояния. Для экономик стран, не имеющих выхода к морю, важным является то, сколько государства из прибрежной зоны вложили в транспортную инфраструктуру. Это является ключом к пониманию Швейцарии: доступ страны к морю зависит от превосходной транспортной инфраструктуры Германии и Италии. В этом контексте, у стран ЦАРЭС отсутствуют "хорошие соседи". Исследование также показывает, что степень, в которой страны, не имеющие выхода к морю, испытывают в этом отношении затруднение, зависит от других возможностей, которыми может располагать страна. Например, исследователи обнаружили, что наличие природных ресурсов перевешивает отсутствие выхода к морю. Ключом является качество

управления ресурсами. Это означает, что для богатой природными ресурсами страны отсутствие выхода к морю не является большим недостатком (по отношению к прибрежному государству), если экспортируемые ею природные ресурсы являются ценными. Данный факт играет более важную роль, чем высокие издержки, явившиеся следствием отсутствия выхода к морю. Напрашивается вывод о том, что отсутствие выхода к морю имеет значение только, если страна не располагает изобилием природных ресурсов.

12. Подобным образом, интуиция подсказывает, что выгоды от интеграции должны быть значительно большими для стран, не имеющих выхода к морю и при неравномерном распределении доходов от природных ресурсов вследствие высоких затрат с которыми они сталкиваются в торговле с другими странами мира, и т.к. проблемы экономик, богатых природными ресурсами, можно смягчить, распределив их более масштабно по региону. Но ситуация далеко не ясна. Литература о “естественных препятствиях торговле” и об интеграции между странами с низким уровнем доходов говорит о том, что интеграция между такими странами скорее всего будет иметь тенденцию к диверсификации торговли, и что выводы простой интуиции нужно тщательно проверить со всех сторон.

13. Страны ЦАРЭС в различной степени богаты ресурсами и не имеют выхода к морю. По этой причине важно, чтобы они сориентировали свою политику и инфраструктуру на своих соседей. Стандартная политика в этих странах может не возыметь эффекта в условиях того, что, например, голландская болезнь затруднит диверсификацию их экспортной базы. Что они могут сделать? Существует ряд возможных стратегий для преодоления различных проблем экономик стран, не имеющих выхода к морю, которые нужно проверить исследованием:

- (i) увеличение взаимодействия между соседними странами через улучшение транспортной инфраструктуры и внедрение чувствительной торговой политики. Региональная интеграция является важным аспектом (т.е. устранение внутрирегиональных торговых барьеров), хотя страны также могут снизить свои внешние торговые барьеры. Это особенно важно для стран, не имеющих выхода к морю;
- (ii) т.к. более быстрый рост соседних стран способствует развитию экономик стран, не имеющих выхода к морю, эффективная координация политик является важной;
- (iii) подобным образом, т.к. доступ к морю является жизненной необходимостью для экономик стран, не имеющих выхода к морю, и стоимость доступа зависит от транспортной инфраструктуры, экономики стран, не имеющих выхода к морю, находятся в зависимости от решений, принимаемых соседними прибрежными государствами. Страны, не имеющие выхода к морю, могут предложить профинансировать прибрежную инфраструктуру своих соседей;
- (iv) существует ли какая-нибудь ниша хотя бы в одной стране региона, чтобы стать центром предоставления товаров и услуг?;

- (v) хотя наземные перевозки могут быть проблематичными для стран, не имеющих выхода к морю, необязательно таковыми будут и воздушные перевозки. Ключом является политика открытого неба;
- (vi) в то время, как пересылка заработка эмигрантов является важным источником дохода, нужно извлечь из этого наибольшую пользу, стимулируя диаспору инвестировать в страну;
- (vii) создание прозрачной и благоприятной для инвесторов среды для разведки природных ресурсов. Это позволит снизить риски ресурсо-добывающими компаниями;
- (viii) в виду того, что страны, не имеющие выхода к морю, сталкиваются с естественной невозможностью быстрой индустриализации, приоритет следует отдать политике сельского развития, специфичной для страны, и
- (ix) если рост в стране не происходит быстро, возможно обращение за внешней помощью. Таким образом, установление систем управления, приемлемых для международным доноров, является важным. Внешняя помощь может сыграть важную и положительную роль, если она будет отличной от роли, которую играют доходы от природных ресурсов. Помощь, направленная в инфраструктуру, процесс соединения экономик стран, не имеющих выхода к морю, и прибрежных территорий, и развитие транспортных коридоров, может сыграть ключевую роль в развитии экономик стран, не имеющих выхода к морю.

Приложение 5: Грант-программа малых исследований Института ЦАРЭС

Предпосылки и задачи

1. Целью грант-программы малых исследований ЦАРЭС является стимулирование исследований местными исследователями и институтами, которые ускорят региональное сотрудничество между странами ЦАРЭС.
2. Каждый год, начиная с 2009, программа будет финансировать один исследовательский проект в каждой стране-участнице ЦАРЭС. Каждый исследовательский грант будет выделен на максимальную сумму в размере \$25,000. Исследовательский проект должен быть завершен в 12-месячный период с составлением отчета и семинарской презентацией по окончании исследовательского периода.
3. Инициаторы исследования должны быть из той страны ЦАРЭС, в которой получена заявка. Тем не менее, приветствуется партнерство с исследователями и научно-исследовательскими институтами из других стран ЦАРЭС. Такая форма работы будет отмечена в процессе оценке/ранжировании заявок на получение гранта.

Процедура

4. В начале каждого года в каждой стране будет объявлен конкурс на получение гранта для проведения малых исследований. Объявление будет размещено в местных газетных изданиях, на соответствующих веб-сайтах и в научно-исследовательских и академических учреждениях, информирующее о процедурах подачи заявки на получение гранта. На соответствующем веб-сайте будет размещена подробная информация с изложением процедуры подачи заявки, форм заявки, критериев оценки и сроков подачи заявки. Заявки на получение гранта будут направлены в представительство АБР в каждой стране.
5. Объявление о грант-программе малых исследований и приглашение о направлении заявок могут содержать ограничение на участие, которое будет сведено к определенным вопросам или тематической специфике, скорректированной под флагманские исследовательские программы Института ЦАРЭС или выбранной в поддержку им.

Оценка и отбор

6. Полученные предложения будут рассмотрены Институтом ЦАРЭС на предмет их соответствия требованиям к форме заявки. Заявки, не удовлетворяющие требованиям к форме заявки, будут дисквалифицированы с направлением уведомления заявителю о результатах рассмотрения.
7. Заявки, удовлетворяющие требованиям к форме заявки, будут рассмотрены и оценены Институтом ЦАРЭС. После первоначального отбора будут выбраны 3-5 заявок из общего числа заявок, удовлетворяющих требованиям к форме заявки, и включены в короткий перечень.
8. Отборочная комиссия в составе трех человек проведет заседания для окончательного отбора грантополучателя из короткого перечня. В комиссию войдет

Страновой директор АБР, национальный координатор ЦАРЭС, и третье лицо (будет определено по согласию с двумя другими членами комиссии). После определения грантополучателя, Институт ЦАРЭС приступит к выдаче гранта.

Приложение 6: Исследования и разработки Программы ЦАРЭС (2008 и осуществляемые в течение продолжительного срока)

1. Исследования национальной торговой логистики

Исследования торговой логистики были проведены по Кыргызской Республике, Монголии, Таджикистану, и Синьцзян-Уйгурскому Автономному Району Китайской Народной Республики. В настоящее время проводятся исследования по Казахстану и Узбекистану, в то время как по Афганистану и Азербайджану они начались недавно.

2. Опыт организаций регионального экономического сотрудничества: уроки для Центральной Азии

В настоящем материале, подготовленном Йоханнесом Ф.Линном и Оксаной Пидуфалой из Волфенсонского центра развития в Бруклинге, рассмотрен опыт инициатив и организаций регионального сотрудничества в Центральной Азии и зарубежных странах. Используя типологию региональных организаций, в материале рассмотрены функции и работы отдельных региональных организаций и представлены данные по опыту регионального сотрудничества в мире. На основе этого анализа, были сделаны выводы, которые помогут Центрально-азиатским странам, их партнерам и региональным организациям эффективно реагировать на возможности и трудности регионального сотрудничества и интеграции.

3. Углубление интеграции с приграничными регионами в ЦАРЭС

В исследовании будут освещены вопросы использования институциональных инноваций, взятые из европейского опыта ("Еврорегионов"). Еврорегионы представляют собой зоны расширенного сотрудничества приграничных районов, в т.ч. в сфере торговли, туризма, мер по содействию бизнесу и торговли. Исследование придаст новый облик модели приграничного сотрудничества Еврорегионов с учетом ее эволюции в Европе и Центрально-Азиатских условиях. Создание Азиарегионов не может произойти спонтанно в прилегающих сообществах; для этого необходима двусторонняя (или региональная структура), которая позволит местным органам продолжить работать с менее строгими договоренностями, регулирующими движение людей, товаров и услуг, облегчающими регулирование бизнеса, и приводящими к большей регуляторной совместимости, особенно для жителей приграничных районов. В исследовании будут представлены рамки и структура такой программы. Исследование в настоящее время ведется, и проект документа будет представлен на обсуждение в сентябре 2008 на заседании Координационного комитета по торговой политике.

4. Базары и интеграция торговли стран ЦАРЭС

В Центрально-азиатских странах ЦАРЭС, каналы внешней торговли уникальны. Торговлю внутри ЦАРЭС можно представить в виде трех уровней (в зависимости от объема и влияния на местную экономику), т.к. осуществляемую посредством трех отдельных каналов: (а) формальная или стандартная торговля, (b) челночная торговля на больших базарах (центрах), и (с) приграничная торговля. В исследовании будет сделан акцент на варианте "b", т.е. челночной торговле на больших базарах, и на определении "spoke-bazaars." За исключением того, что исследование будет основано на зеркальной статистике, изучающей реэкспорт Кыргызской Республики, который имеет место исключительно на двух основных оптовых базарах "Дордой" (около г. Бишкека на границе

с Казахстаном) и “Карасу” (около г. Ош на границе с Узбекистаном),⁸ серьезных исследований этого канала, по которому осуществляется большая часть торговли между странами ЦАРЭС, проведено не было. Учитывая масштаб такой торговли и ее вероятного воздействия на благосостояние, другой задачей может стать определение политик, которые приведут к созданию таких же привлекательных условий для формальной или стандартной торговли. Исследование проводится в настоящее время, и проект документа будет обсуждаться в сентябре 2008 на заседании Координационного комитета по торговой политике.

⁸ Бартоломей Каминский. 2008. “Как Кыргызстан воспользовался возможностями экономического возрождения Центральной Азии”. Мimeo, ЕСА, Всемирный банк, Февраль.