

Отчет о проделанной работе Института ЦАРЭС для заседания
Высокопоставленных официальных лиц

I. Исследовательская деятельность в 2020 году

A. В области торговли, транспорта, энергетики и туризма

1. Торговля

- i. Завершился совместный исследовательский проект Института ЦАРЭС (ИЦ) и Азиатского банка развития (АБР) **«Нормативно-правовая база для развития электронной торговли в ЦАРЭС - Фаза I»**. В рамках Фазы I исследовательского проекта было изучено состояние законодательства и регулирования электронной торговли в странах-членах ЦАРЭС и рекомендованы способы приведения их в соответствие с передовой международной практикой и возможной гармонизации. В исследовании были определены необходимые шаги по проведению правовых, нормативных и институциональных реформ, а также предложены пути активизации региональных усилий по модернизации и гармонизации нормативно-правовых актов. Краткий аналитический обзор этого исследования опубликован на сайте www.carecinstitute.org/publications, отчет об исследовании находится в стадии публикации.
- ii. Завершено совместное исследование ИЦ и АБР **«Разработка рамок для взаимного признания и электронного обмена фитосанитарными сертификатами в ЦАРЭС»**. В нем были изучены институциональные, нормативные и политические рамки для выявления сопутствующих проблем при выдаче фитосанитарных сертификатов (сертификат e-Фито) Национальными организациями по карантину и защите растений (НОКЗР). Была также проведена оценка возможностей перевести в цифровую среду процедуры сертификации и разработать соглашения о взаимном признании для упрощения процедур торговли в регионе. В исследовании были выявлены основные барьеры, такие как (i) дисгармонизация в протоколах и неполное законодательство между странами; (ii) сложные и длительные процедуры сертификации; (iii) чрезмерные и разнообразные требования к документации, включая регистрацию и лицензии; (iv) официальные и неофициальные сборы; (v) отсутствие информации и связи; и (vi) произвол. Публикация аналитической записки и отчета находится в стадии подготовки.
- iii. ИЦ совместно с АБР начал Фазу 2 исследования электронной торговли **«Рамки для развития электронной торговли в странах ЦАРЭС – Фокус на развитие инфраструктуры, Фаза II»**, в которой будут изучены экономические факторы и условия, рассматриваемые в их

логической последовательности - доступ к Интернету для совершения онлайн-транзакций, совершение и получение платежей, а также доставка и логистика. Аналитическая записка и отчет будут опубликованы.

- iv. ИЦ и АБР начали исследовательский проект на тему **«Финансовая инклюзия в регионе ЦАРЭС: продвижение финансовых технологий для удовлетворения потребностей в торговом финансировании»**. Проект направлен на изучение проблем внедрения финансовых технологий в регионе ЦАРЭС и того, как это может помочь удовлетворить потребность ММСП и предприятий, принадлежащих женщинам в финансировании торговли. Аналитическая записка и отчет об исследовании будут опубликованы.
- v. ИЦ и АБР разработали исследовательский проект **«Региональные торговые соглашения (ССТ/РТС) в регионе ЦАРЭС»**. Этот проект сосредоточен на состоянии и потенциале региональной торговой интеграции ЦАРЭС. По сути, исследование подчеркнет статус региональной интеграции ЦАРЭС, его потенциальные проблемы и дальнейшие шаги. Далее в рамках исследования будут изучены соглашения в области торговли и их эффективность. Наконец, в ходе исследования будут определены конкретные торговые области для разработки ССТ/РТС нового поколения. ИК опубликует аналитическую записку и отчет.
- vi. Сотрудники Исследовательского отдела ИЦ завершили главу книги **«Торговля между Пакистаном и Центральной Азией»**, которую будет публиковать Oxford Publishers. Многосторонние торговые соглашения, к сожалению, подвергаются критике за то, что не достигают поставленных целей. Структура развивающихся стран является препятствием для реализации всего потенциала многосторонних соглашений. Негармонизированные правила и регламенты стран также являются еще одним препятствием. С целью нейтрализации искаженных выгод от многосторонних соглашений, ВТО допускает заключение региональных торговых соглашений. При этом региональные торговые соглашения не приветствуются, если их преимущества прописаны для одной страны, которая непрерывно получает выгоду с момента заключения торговых соглашений. Несправедливое распределение снова бросило вызов региональным торговым соглашениям и подтолкнуло страны к двусторонним соглашениям. В этой главе читатели познакомятся с региональным торговым потенциалом между Пакистаном и странами Центральной Азии. Даются рекомендации провести анализ состава товаров и услуг, чтобы выявить нишу, которая принесет справедливую пользу экономике, прежде заключать региональные торговые соглашения.

- vii. В рамках Программы исследовательских грантов Сети аналитических центров ЦАРЭС (СТТН) был подготовлен исследовательский документ под названием «**Изучение роста, обусловленного экспортом, на основе Соглашений о свободной торговле между членами ЦАРЭС: уроки из пакистано-китайского соглашения о свободной торговле (ССТ)**». В исследовании изучается влияние Соглашения о свободной торговле между Пакистаном и Китаем на создание и переориентацию экспорта в 83 отраслях. В документе также изучалось влияние экспортных излишков на создание различных эффектов соглашений о свободной торговле для партнеров по соглашению.

2. Транспорт

i. Сотрудники Исследовательского отдела завершили работу над главой книги «**Инфраструктура в странах Центральной Азии и Кавказа**», которая будет опубликована ИАБР. В этой главе освещается положение субрегионов Центральной Азии и Кавказа с точки зрения физической и мягкой инфраструктуры. Наблюдается постепенное улучшение физической инфраструктуры; однако модель развития инфраструктуры неравномерна. Таджикистан и Кыргызская Республика догоняют остальной регион. Использование инфраструктуры зависит от связанности региональной инфраструктуры, которая постепенно улучшается, но все еще сталкивается с проблемами, например, обязательная перегрузка грузов, коррупция и неправомерные практики, наличие контейнеров и задержки мультимодальных перевозок.

ii. В рамках Программы приглашенных научных сотрудников АБР-ИЦ был завершен и одобрен для публикации исследовательский документ «**Идентификация и пространственное картирование экономических кластеров в регионе ЦАРЭС. ГИС-анализ Китая (СУАР), Пакистана и Таджикистана**». Документ направлен на пространственное картирование тенденций урбанизации и определение потенциальных участков для экономической деятельности вдоль коридоров в трех странах ЦАРЭС – Китае (СУАР), Пакистане и Таджикистане. В документе делается вывод о том, что инвестиции в инфраструктуру, улучшающую возможности связанности, считаются значительным шагом для стимулирования экономики регионов. Однако превращение транспортного коридора в экономический коридор зависит от нескольких факторов. Основными факторами, указываемыми в литературе по новой экономической географии, являются транспортные расходы и рыночные связи. В то время как более низкие транспортные расходы помогают получить отдачу от масштаба, более качественные рыночные связи повышают прибыльность за счет близости спроса и предложения. Процесс кумулятивной причинно-следственной связи возникает, когда выбор месторасположения фирм и работников взаимно усиливает друг

друга при низких транспортных издержках, что приводит к возникновению экономических кластеров.

3. Энергетика

В рамках Программы приглашенных научных сотрудников АБР-ИЦ была завершена работа над исследовательским документом под названием **«Региональное сотрудничество для стимулирования развития низкоуглеродной энергетики в ЦАРЭС: вызовы и возможности»**. В документе представлен обзор регионального сотрудничества по низкоуглеродному развитию в регионе Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) и определены соответствующие вызовы и возможности. В документе делается вывод о том, что региональное сотрудничество для стимулирования развития низкоуглеродной энергетики между странами ЦАРЭС находится на начальном этапе. Рекомендации включают более качественную гармонизацию рамок, таких как технические стандарты для энергетической связанности и торговли, трансграничный трансферт технологий и обмен знаниями, более широкое участие всех сторон, заинтересованных в энергетическом сотрудничестве и усиленная интеграция возобновляемых источников энергии в электроэнергетику.

4. Туризм

- i. В исследовательском документе, подготовленном в рамках Программы исследовательских грантов СТТН под названием **«Перспективы развития туристического сектора в рамках реализации мероприятий Экономического коридора Алматы-Бишкек (ЭКАБ)»**, оценивалось влияние COVID-19 на рост туризма и экономику в Казахстане и Кыргызстане. и предоставлены различные сценарии перспектив туристического сектора на период 2020-2030 гг.

В. Другие исследования по кластерам Программы ЦАРЭС

1. Кластер сельского хозяйства и водных ресурсов:

- i. Институт ЦАРЭС провел исследовательский проект **«Климатическое страхование, инфраструктура и государственное регулирование в регионе ЦАРЭС»**, который был реализован группой отраслевых экспертов. Он был направлен на предоставление обзора текущих реалий изменения климата в одиннадцати странах, разделенных на взаимосвязь между водой, энергетикой и продуктами питания, экономические и финансовые аспекты, а также государственное управление. Разработанный индекс уязвимости для водного сектора указывает на то, что четыре страны региона ЦАРЭС, а именно Афганистан, Пакистан, Туркменистан и Узбекистан могут столкнуться со значительными рисками из-за воздействия изменения климата, если они не пересмотрят свои системы выращивания сельскохозяйственных культур,

- программы диверсификации сельского хозяйства, производственно-сбытовые цепочки, адаптацию технологий сохранения воды и почв. Отчет доступен на сайте www.carecinstitute.org/publications.
- ii. В рамках Программы приглашенных научных сотрудников был завершен и одобрен исследовательский документ под названием **«Оценка экономического воздействия изменения климата на сельское хозяйство Центральной Азии»**. В этом документе измеряется экономическое воздействие изменения климата на сельское хозяйство Центральной Азии с использованием Рикардианского метода. Исследование проводится в пяти странах Центральной Азии: Казахстан, Кыргызстан, Туркменистан, Таджикистан и Узбекистан. Полученные данные свидетельствуют о том, что сельское хозяйство в Центральной Азии чувствительно к изменению климата, и его последствия более остры от повышения температуры. Результаты показывают, что повышение годовой температуры на 1°C привело к небольшому увеличению чистой сельскохозяйственной выручки на 4\$/га, что составляет почти 117 млн долл США в виде общих сельскохозяйственных выгод в Центральной Азии.
- iii. Другой документ приглашенного научного сотрудника, озаглавленный **«Диалоговые и информационные платформы для сотрудничества в области сельского хозяйства и водных ресурсов в регионе ЦАРЭС»**, находится на рассмотрении Издательского совета ИЦ. В документе рассматриваются вопросы, связанные с развитием сельского хозяйства и рациональным использованием водных и природных ресурсов в Монголии, Китае и Пакистане. В условиях пандемии и выхода из нее есть некоторые опасения, что перенаправление финансовых потоков в странах снизит внимание, уделяемое продолжению научных исследований и поиску инноваций в этих областях деятельности. В документе предлагается создать диалоговую онлайн-платформу для обсуждения вышеуказанных вопросов в рамках академической сети на уровне региона ЦАРЭС.
- iv. ИЦ начал исследование по теме **«Кейс-стади и анализ технологических инноваций и распространения высокотоварных культур в регионе ЦАРЭС»**. Исследование будет сосредоточено на технологиях, интенсивных культурах, возможностях регионального сотрудничества и связанных аспектах в странах ЦАРЭС. Аналитическая записка и отчет будут опубликованы и переданы ключевым заинтересованным сторонам в регионе ЦАРЭС.

2. Человеческое развитие:

- i. В докладе приглашенного научного сотрудника под названием **«Обзор миграции и развития: роль местных властей в Центральной Азии»** исследуются модели миграции с юга Центральной Азии и ее последствия для развития сообществ и самих мигрантов. В документе предлагается рассмотреть вопрос об инструктаже перед отъездом, реинтеграции служб, использовании денежных переводов для местного развития, участия диаспоры и использовании потенциала махаллей (населенных пунктов) для миграции, ориентированной на развитие.

II. Мероприятия по наращиванию потенциала

A. Новый подход к проведению мероприятий по наращиванию потенциала

Внезапная вспышка глобальной пандемии в 2020 году создала серьезные проблемы для Института ЦАРЭС в целом и его Отдела по наращиванию потенциала в частности, особенно потому, что проведение семинаров для высокопоставленных государственных чиновников из стран ЦАРЭС требовало личного присутствия, а такие собрания **стали невозможны из-за ограничений на перемещения и введенного карантина**. В ответ на это Институтом были приняты быстрые преобразующие меры по обновлению подхода к осуществлению мероприятий по наращиванию потенциала. Новый трехуровневый концептуальный документ был составлен для активизации усилий, при этом на переходном этапе началось проведение запланированных семинаров в виртуальном формате. Первым уровнем нового видения было преобразование подхода к организации мероприятий по наращиванию потенциала от исключительно **очных** традиционных семинаров к комбинированной программе обучения. Подход, который обеспечивает маневренность и гибкость при разработке систематических, каскадных и устойчивых мероприятий по наращиванию потенциала для заинтересованных сторон в любых неожиданных обстоятельствах, таких как COVID-19.

Второй уровень – это **организация мероприятий по наращиванию потенциала по результатам исследований**, на основе продуктов знаний, созданных Институтом ЦАРЭС. Это позволяет Институту функционировать в соответствии с его первоначальной стратегической структурой обмена знаниями, преподносить полученные знания в форме семинаров по наращиванию потенциала и диалогов в области политики, а также управлять созданными и предоставляемыми знаниями путем их своевременного распространения среди заинтересованных сторон с помощью различных средств связи и публикаций. Это также позволяет Институту возглавить процесс дальнейшего накопления знаний с учетом требований ЦАРЭС, благодаря запросам научному сообществу подавать свои статьи и работы.¹ **Третий и последний уровень** заключается в том, чтобы играть роль проводника знаний, взаимодействуя с ключевыми стратегическими партнерами в совместных мероприятиях по наращиванию потенциала. Он призван взять на себя ведущую роль в формировании содержания и реализации совместных мероприятий в областях, наиболее приоритетных для стран-членов и заинтересованных сторон. Трансформирующее воздействие нового подхода отражено в таблице 1.

¹ Прием статей предназначен для привлечения всемирно известных ученых для выполнения исследовательских проектов в приоритетных кластерах ЦАРЭС. Во время проведения исследований их приглашают на семинары по наращиванию потенциала, на которых они делятся результатами своих исследований, получают отзывы и экспертную оценку, и взаимодействуют с высокопоставленными правительственными чиновниками ЦАРЭС в политических диалогах, чтобы объединить эмпирические результаты исследований с текущими практиками ЦАРЭС для разработки политики и принятия решений на основе фактов. В конечном итоге все полученные заключительные исследовательские документы группируются по главам в одном комплексном руководстве, основанном на принципах регионального сотрудничества стран-членов ЦАРЭС и всех заинтересованных сторон. Примером такой деятельности в 2020 году является публикация «Привлечение частных инвестиций в создание устойчивой инфраструктуры в Азии: уроки Центральной Азии».

Таблица 1. Трансформированный подход к наращиванию потенциала

ПРЕДЫДУЩИЙ ПОДХОД	ТЕКУЩИЙ ПОДХОД
<p>Традиционные очные семинары</p> <ul style="list-style-type: none"> • Незначительное взаимодействие, связанное с наращиванием потенциала до и после проведения семинара. • Участники не подготовлены к конструктивному взаимодействию • Негибкие и единственные физические места проведения семинаров • Меньшее воздействие при высоких затратах • Кратковременное общение на площадках физических семинаров 	<p>Современный гибридный подход к наращиванию потенциала (сочетание очных и онлайн мероприятий)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Систематизированные мероприятия по наращиванию потенциала с взаимодействием до и после семинара. • Участники подготовлены к конструктивным диалогам по политике и дискуссиям с экспертами. • Долгосрочное взаимодействие и сочетание всех жизнеспособных альтернатив (физические площадки и электронные платформы) • Экономичность и более широкая аудитория и влияние • Круглосуточное проведение семинаров на платформе электронного обучения (E-Learning).
<p>Сильная зависимость от исследований и экспертов партнерских организаций</p> <ul style="list-style-type: none"> • Небольшая польза и заинтересованность • Неэффективность затрат 	<p>На основе исследований Института ЦАРЭС и под руководством его экспертов</p> <ul style="list-style-type: none"> • Большая польза и сильная заинтересованность • Сокращение затрат
<p>В конце очереди</p> <ul style="list-style-type: none"> • Зависимость от отраслевого подразделения • Вертикальное партнерство 	<p>В числе первых (Проводник знаний)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Конструктивное взаимодействие с отраслевыми подразделениями • Горизонтальное партнерство

В. Статус мероприятий в 2020 году:

Институт ЦАРЭС совместно с партнерами провел семь мероприятий на электронной платформе в 2020 году:

Торговля

- i. Нормативно-правовая база для развития электронной торговли в ЦАРЭС (проведено)
- ii. Транскаспийский транспортный коридор: инфраструктура и торговля (запланировано)

1. Транспорт / Энергетика

- i. Совершенствование инженерного обеспечения безопасности дорожного движения в странах ЦАРЭС (Монголия) – 7 вебинаров
- ii. Управление дорожными активами и система УДА – 4 вебинара (проведено)
- iii. Достижение экологических целей через реформы энергетического сектора в Азиатско-Тихоокеанском регионе: роль ценообразования на энергию в реформах и сокращении выбросов (проведено)
- iv. Привлечение частных инвестиций в создание устойчивой инфраструктуры в регионе ЦАРЭС: диалог (проведено)
- v. Привлечение частных инвестиций в создание устойчивой инфраструктуры в Азии: уроки стран Центральной Азии: презентация книги – 4 вебинара (проведено)
- vi. Совершенствование процедур пересечения границы на региональном уровне (запланировано)

2. Другие мероприятия по наращиванию потенциала в поддержку кластеров Программы ЦАРЭС

- i. Диалог по региональной политике в области изменения климата (проведено)
- ii. Международный симпозиум по восстановлению Аральского моря (запланировано)
- iii. Научно-практическая онлайн-конференция «Шелковый путь знаний» (запланировано)

С. Платформа электронного обучения Института ЦАРЭС

Продолжая реализацию мероприятий по наращиванию потенциала, Институт ЦАРЭС предпринял важный проект – разработку **Платформы электронного обучения (E-Learning)**, которая проста в использовании и полностью доступна в регионе ЦАРЭС (с учетом разнообразия действующих в регионе правил и протоколов использования Интернета). Общая цель этого проекта заключалась в дальнейшем расширении возможностей Института путем создания **устойчивой цифровой основы или виртуального учебного пространства** для целевых участников, заинтересованных сторон и всех пользователей, чтобы они могли посещать семинары и другие обучающие мероприятия онлайн.

Платформа электронного обучения Института ЦАРЭС обладает уникальными функциями и включает значительное облачное пространство для хранения объемных видео-, аудио- и

других визуальных записей и материалов для чтения. Она предлагает настраиваемые страницы для семинаров по наращиванию потенциала, исследовательских конференций, форумов, экспертных мнений и интервью.

Платформа электронного обучения позволила Институту проводить **комбинированные семинары (смесь онлайн и очных мероприятий)**. Семинары записываются по мере их проведения, а записи и все учебные материалы редактируются и загружаются на платформу электронного обучения в виде виртуальных семинаров, которые проводятся круглосуточно. Фактически, если семинар проводился очно, онлайн или в сочетании того и другого месяца назад, заинтересованные пользователи могут посетить его в любое время из любого места на платформе электронного обучения Института ЦАРЭС. Пользователи могут пройти семинар, как если бы они участвовали в нем лично.²

Создав **учетную запись пользователя, целевая аудитория может участвовать в семинарах для обновления знаний и повышения квалификации в приоритетных кластерах ЦАРЭС**. Они могут смотреть тематические экспертные лекции и дискуссии, а также просматривать все учебные материалы, включая презентации PowerPoint. Они также могут оценить посещаемые семинары; пройти викторины и (после прохождения викторины) подать заявку на получение электронного сертификата. Кроме того, платформа электронного обучения предлагает пользователям другие возможности обучения через экспертные мнения и интервью, исследовательские конференции и форумы. Платформа работает устойчиво и круглосуточно доступна для всех зарегистрированных пользователей в цифровом мире.

² Пользователи могут прочитать концептуальную записку, узнать обо всех спикерах, модераторах и участниках дискуссии, в соответствии с повесткой дня семинара. Они могут смотреть видеолекции и экспертные дискуссии. Изучив все материалы семинара, они могут оценить его и пройти викторину, чтобы подать заявку на получение электронного сертификата.

III. Деятельность по управлению знаниями

Ключевые мероприятия в 2020 году

1. Поддержка измерения и мониторинга эффективности коридоров

В июле 2020 года Институт ЦАРЭС начал выпуск **кратких страновых обзоров ИМЭК**, которые адаптированы из полных отчетов ИМЭК за последние несколько лет, в которых осталось много нерешенных проблем. Такие краткие обзоры предоставляют возможность использовать продукты знаний Программы ЦАРЭС и Института ЦАРЭС для разработки аналитических материалов, которые могут быть применены в качестве исходных данных для инициатив государственной политики, основанной на фактах. Краткие страновые обзоры отражают важные события, которые произошли в конкретной стране, перечисляют проблемы и определяют возможности для повышения эффективности коридоров ЦАРЭС, проходящих через эту страну.

Первый обзор ИМЭК по Пакистану был передан соответствующему Национальному координатору (НК) 23 июля 2020 года. Семь других страновых обзоров (Афганистан, Таджикистан, Кыргызстан, Туркменистан, Узбекистан, Казахстан) последовали в августе, сентябре, октябре 2020 года, при этом обзор по Азербайджану запланирован к циркуляции примерно 22 октября 2020 г. Все **восемь обзоров ИМЭК** предназначены для содействия более активному обмену мнениями во время Министерской конференции, Заседания высокопоставленных официальных лиц и отраслевых рабочих групп по транспорту, торговле и институциональной реформе.

2. Информационная деятельность, коммуникации, адаптация

По состоянию на сентябрь 2020 года Институт ЦАРЭС разработал **150 страниц коммуникационных и корпоративных продуктов** (включая Годовой отчет за 2019 год и ежемесячные электронные информационные рассылки) и вел одну социальную платформу (LinkedIn). Ежемесячно его электронные информационные рассылки доходили до 2500 заинтересованных сторон.

Более того, **14 аналитических записок /экономических справок / обзоров ИМЭК с рекомендациями по политике были доставлены непосредственно Национальным координаторам (НК) ЦАРЭС** на английском и русском языках в соответствии с четко сформулированными обязательствами.

Аккаунт организации на платформе **LinkedIn набрал 700 подписчиков** (по состоянию на октябрь 2020 г.) и ИЦ продолжил продвигать контент через свои сети участников в дополнение к продвижению контента на веб-сайте. На LinkedIn публикуется около десяти публикаций в месяц, при этом каждая публикация получает в среднем 500 просмотров.

Кроме того, Институт ЦАРЭС **наладил сотрудничество с блогом Development Asia** и через эту платформу разработал шесть продуктов знаний (три поста ожидают публикации в октябре-ноябре 2020 года). Темы включали реформу государственных предприятий, энергетическую безопасность, вакцину против COVID-19, сельское хозяйство, миграцию и электронную торговлю.

IV. Реагирование Института ЦАРЭС на Covid19

В начале 2020 года Covid-19 превратился в беспрецедентную глобальную пандемию, которая также вызвала множество глобальных кризисов, наиболее заметными из которых являются здравоохранение и экономика. В условиях стремительного развития ситуации и непредвиденных масштабов весь мир, а также регион ЦАРЭС осознали необходимость принятия обоснованных решений для смягчения негативного воздействия пандемии. Институт ЦАРЭС немедленно адаптировался к возникающим потребностям и выступил с различными продуктами и инициативами для лучшего понимания специфичных кризисов и рекомендовал варианты государственной политики для стран-членов. Также были разработаны исследовательские продукты для более глубокого понимания тематических областей, имеющих непосредственное отношение к кризису.

A. Аналитические записки по Covid-19

Группа главного экономиста подготовила шесть экономических справок, непосредственно связанных с ситуацией с Covid-19.

- 1. Covid-19 / Экономические последствия для региона ЦАРЭС**
- 2. Глобальная неопределенность / возможное влияние на приток капитала в регион ЦАРЭС**
- 3. Covid-19 / государственные меры по смягчению воздействия на экономику**
- 4. Covid-19 и экономика / перспективы, шоки и меры**
- 5. Covid-19 / функции реакции, парадоксы и последние экономические данные**
- 6. Covid-19 / возрождение пандемии и экономической неопределенности: глобальная борьба за вакцину.**

B. Серия вебинаров по Covid-19

Сразу после Covid-19 возникла большая потребность в обмене знаниями по различным актуальным вопросам в связи с кризисом. Отдел по управлению знаниями ИЦ ответил серией вебинаров, которые были хорошо восприняты аудиторией.

- i. В первом вебинаре** принял участие профессор Чен Мин Цюань, Главный врач отделения инфекционных заболеваний и Директор отделения неотложной помощи больницы Хуашань Университета Фудань, чтобы поделиться мерами и опытом Китайской Народной Республики (КНР) в борьбе с COVID-19.
- ii. Во втором вебинаре** Главный экономист Института ЦАРЭС д-р Ханс Хольцхакер рассказал об анализе экономического воздействия COVID-19 в мире и, в частности, в странах ЦАРЭС, а также обсудил меры, принятые правительствами ЦАРЭС для смягчения последствий на их экономики и население.
- iii. Во время третьего и четвертого вебинаров** Майкл Тейлор, Главный экономист Ассоциации дипломированных сертифицированных бухгалтеров (ACCA), презентовал исследование ACCA о состоянии мировой экономики (GECS) в 1-м квартале 2020 года и глобальный опрос членов и заинтересованных сторон ACCA и поделился своими взглядами на перспективы для мировой экономики, серьезность текущего сокращения производства во всем мире, меры глобальной политики, перспективы восстановления и основные индикаторы GECS, которые дают представление о взглядах финансовых специалистов на инвестиции, занятость и издержки.
- iv. Четвертый вебинар о роли многосторонних партнеров по развитию (МНР) в условиях COVID-19 в регионе ЦАРЭС с акцентом на водные ресурсы, санитарии и гигиену** прошел 29 мая 2020 года. Тема возникла благодаря партнерству Института ЦАРЭС и ЮНИСЕФ, в рамках которого

возникла идея провести сравнительный анализ политики и практики управления водными ресурсами в регионе ЦАРЭС. Этот веб-семинар был направлен на улучшение понимания роли МПР в борьбе с COVID-19, а также того, как программы МПР помогают повысить устойчивость к эпидемиям; и связи между санитарными службами и доступностью воды во время и после пандемии COVID-19.

- v. **Пятый вебинар**, состоявшийся 29 июня 2020 года, был посвящен **взаимозависимости высококачественного развития, модернизации и политики под воздействием COVID-19**. Д-р Минсу Ли, Старший экономист АБР, поделился своим взглядом на данную тему, охватывающую риски глобальной депрессии и важность устойчивого восстановления. Он обсудил концепцию «восстановления лучше, чем было», когда страны должны наращивать широкий спектр инвестиций, включая физический, человеческий, социальный и природный капитал.
- vi. **Седьмой вебинар** запланирован на конец октября 2020 года для обмена предварительными выводами исследования ЮНИСЕФ об управлении водными ресурсами в ЦАРЭС.
- vii. Все видеозаписи вебинаров доступны по адресу <https://www.carecinstitute.org/> под соответствующими заголовками мероприятий.

С. Исследования, связанные с Covid19

С ослаблением критической фазы Covid-19 возникает устойчивый спрос на тематические исследования, которые могут помочь в принятии решений на основе фактов. Отвечая на эту потребность, ИЦ запланировал следующие исследовательские проекты, связанные с темами Covid-19.

- i. ИЦ начал совместный исследовательский проект с АБР на тему **«Covid-19 и ММСП в регионе ЦАРЭС: влияние и уроки для политики»**. В исследовании внимание будет сосредоточено на (i) выявлении сбоев во внутренней торговле, экспорте и цепочках поставок ММСП из-за COVID-19, (ii) сбоев в формальной и неформальной занятости ММСП из-за кризиса COVID-19, (iii) анализе воздействия текущих политик по МСП, внедренных правительствами ЦАРЭС в поддержку экономики в условиях COVID-19, и (iv) подготовке рекомендаций по политикам для стран ЦАРЭС. Аналитическая записка и отчет будут опубликованы.

III. Ежегодная исследовательская конференция Института ЦАРЭС:

- ii. ИЦ запланировал исследование под названием **«Анализ отношения общественности к вакцинации от COVID-19 в отдельных странах ЦАРЭС»**. Исследование будет направлено на понимание и анализ отношения широкой

- общественности к предполагаемым программам вакцинации после разработки и утверждения вакцины против Covid19. Ожидаемый результат – помочь правительствам региона в разработке эффективных кампаний вакцинации путем выявления и решения основных проблем и препятствий общественного мнения к широкому участию в вакцинации против Covid-19 и выдвижения предложений о том, как их преодолеть.
- iii. ИЦ начал совместный исследовательский проект с АБР по теме **«Covid-19 и туристический сектор в регионе ЦАРЭС: преобразующая роль технологий в продвижении безопасных туристических направлений»**. Исследование будет сосредоточено на том, как и в каком смысле технологии могут использоваться для понимания и удовлетворения вероятных будущих потребностей туристов с точки зрения безопасности и защиты с целью развития, управления и продвижения туристических направлений. Таким образом это исследование направлено на оценку того, как технологии могут играть ключевую роль в поддержании развития туристического сектора, а также на разработку и предоставление политических рекомендаций в отношении использования технологий для продвижения безопасных туристических направлений, по крайней мере, на практическом уровне внутри региона ЦАРЭС, несмотря на последствия COVID-19 в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе. Аналитическая записка и отчет будут опубликованы.

V. Флагманские события / мероприятия

1. 5-й форум аналитических центров ЦАРЭС:

Первоначально запланированное на сентябрь 2020 года, это флагманское мероприятие было перенесено на начало 2021 года при условии нормализации ситуации с Covid-19. Тема форума - **«Экономические коридоры: пути к региональному росту»**.

2. Отчет об интеграции ЦАРЭС:

Отчет об Индексе региональной интеграции ЦАРЭС был завершен ИЦ в сотрудничестве с консультантом АБР в 2019 году. В этом году ИЦ обновляет этот отчет на основе последних тенденций в данных. В дальнейшем этот отчет будет усовершенствован с точки зрения его основных тем и его актуальности в контексте ЦАРЭС.

3. Измерение и мониторинг эффективности коридоров:

Во втором квартале 2020 года АБР и Институт ЦАРЭС договорились вступить в совместное партнерство для будущего администрирования и реализации механизма измерения и мониторинга эффективности коридоров ЦАРЭС (ИМЭК), чтобы задействовать соответствующие сильные стороны каждого партнера и предоставить расширенный набор продуктов ИМЭК конечному клиенту – странам-членам ЦАРЭС.

4. Ежегодная исследовательская конференция Института ЦАРЭС:

ИЦ перенес на февраль 2021 года первоначально запланированную на 2020 год первую **Ежегодную исследовательскую конференцию Института ЦАРЭС (CIARC)**. Цель конференции – стимулировать сотрудничество в области исследований и наращивания потенциала для выработки передовых исследовательских продуктов, которые будут удерживать экономики ЦАРЭС в авангарде устойчивого развития и экономической интеграции. Деятельность CIARC направлена на определение средств для пересмотра и переосмысления прошлого, настоящего и будущего региона ЦАРЭС с точки зрения интеллектуального и экономического развития. Флагманский продукт в виде «Сборника» будет выходить ежегодно.

VI. Актуальная информация о среднесрочном обзоре стратегии ИЦ на 2018-2022 годы и финансовой устойчивости

1. Среднесрочный обзор стратегии ИЦ на 2018-2022 гг.

В декабре 2016 года Управляющий совет (УС) в ходе своего 5-го заседания поручил ИЦ разработать стратегию для организации. Инаугурационная стратегия ИЦ на 2018-2022 годы является результатом методического и консультативного процесса, который включал многочисленные раунды внутренних консультаций, обсуждений с различными заинтересованными сторонами, использование опыта консультантов и тщательную проверку членами РС. В стратегии изложены цели и задачи, которые ИЦ должен преследовать для укрепления организации и выполнения своей миссии. Документ опирается на фундамент, заложенный ИЦ в годы его формирования, и четко увязывает свои цели с приоритетами ЦАРЭС 2030. Операционная структура ЦАРЭС 2030 расширяет роль ИЦ и масштаб будущих исследований и деятельности по наращиванию потенциала в пяти операционных кластерах: i) экономическая и финансовая стабильность; ii) торговля, туризм и экономические коридоры; iii) инфраструктура и экономическая связанность, iv) сельское хозяйство и водные ресурсы, и v) человеческое развитие.

ИЦ проводит среднесрочный обзор Стратегии 2022, чтобы измерить прогресс в течение 2018-2020 годов в отношении целей, закрепленных в Стратегии, решить возникающие проблемы, особенно в контексте COVID-19, и воспользоваться преимуществами новых возможностей в регионе. Следовательно, очень важно оценивать прогресс, оптимизировать реализацию и измерять результаты для пересмотра его функций. ССО направлен на оценку институциональной и операционной готовности ИЦ с целью (i) совершенствования институционального потенциала ИЦ за счет применения инновационных подходов и гибких технологий в ответ на ограничения и недостатки, связанные с COVID-19; (ii) понимания характера и степени воздействия COVID-19 на региональное экономическое сотрудничество и интеграцию, а также необходимые меры по устранению возникающих пробелов в исследованиях и возможностях; и (iii) рассмотрения вариантов продления сроков реализации текущей стратегии.

В ССО применяется методологически точный подход к созданию документа, который будет направлять работу ИЦ в ближайшие годы. Чтобы получить 360-градусную обратную связь от стран-членов, ИЦ сопоставил честные ответы и отзывы стран-членов, используя несколько каналов и методов связи. Внутренняя и внешняя обратная связь были триангулированы, чтобы отразить обнаружения и выводы в ССО. На втором этапе проект ССО был представлен руководству и персоналу ИЦ для ознакомления и получения

откликов. Процесс был запущен для уточнения выводов и рекомендаций ССО. В рамках ССО были учтены ценные идеи и рекомендации консультантов АБР по наращиванию потенциала и финансовой устойчивости ИЦ. АБР также рассмотрел и предоставил содержательные комментарии по первому проекту. Первоначальные результаты среднесрочного обзора показывают, что ИЦ за короткий промежуток времени добился определенного прогресса, в частности (i) создание необходимой физической инфраструктуры, принятие правил и положений и набор квалифицированного международного персонала; (ii) организация тренингов по наращиванию потенциала для почти 1000 государственных служащих по широкому кругу тем, поддерживающих региональное экономическое сотрудничество и интеграцию; (iii) подготовка около 30 тематических исследовательских работ, глав книг, журнальных статей и аналитических записок по различным темам, включая электронную торговлю, СФС, энергетику, торговлю, изменение климата, измерение и мониторинг эффективности коридоров, а также тематические аналитические записки по COVID, среди прочего; (iv) улучшение и расширение каналов распространения знаний и охвата; и налаживание партнерских отношений с известными учреждениями в регионе и за его пределами. Однако, несмотря на достигнутый разумный прогресс, продолжают сохраняться такие проблемы, как качество, эффективность и устойчивость интервенций ИЦ в области знаний. ССО настроен на то, чтобы найти комплексный ответ на такие вызовы и сделать ИЦ идущим в ногу со временем и оперативно реагирующим институтом. Консультативный совет (КС) – совет высокого уровня ИЦ – обсудит рабочий документ ССО 21 октября 2020 года, во время заседания которого АБР представит свои комментарии членам КС. Мнения и взгляды КС будут получены и включены в окончательный проект, который будет представлен УС на 10-м заседании, которое состоится в декабре.

2. Финансовая устойчивость

Финансовая устойчивость имеет решающее значение для роста организации. С момента своего создания ИЦ столкнулся с проблемой диверсификации своих источников финансирования. До сих пор ИЦ финансировался за счет непрерывного щедрого гранта Китайской Народной Республики (КНР) и поддержки Азиатского банка развития (АБР) через Программу технической помощи. Кроме того, Институту удалось привлечь ограниченный объем финансирования для конкретных мероприятий и неденежных вкладов со стороны других партнерских организаций. Необоснованная зависимость от одного или двух источников делает Институт уязвимым для неукоснительного и эффективного выполнения своего мандата. Необоснованная зависимость от одного или двух источников делает Институт уязвимым для твердого и эффективного выполнения своего мандата. Во время 7-го заседания УС Институту ЦАРЭС было рекомендовано подготовить дискуссионный документ по достижению финансовой устойчивости и представить УС для обсуждения. С тех пор ИЦ активно стремится к диверсификации своих финансовых источников, используя платформу УС для открытия каналов связи со

странами-членами. Рабочая группа по финансовой устойчивости, созданная по рекомендации УС, состоит из всех стран-членов и уполномочена обсуждать варианты взносов стран. Помимо применения группового подхода, индивидуальные переговоры по крайней мере с одной страной – Пакистаном – принесли финансовый вклад в размере 100 000 долл. США для операций ИЦ. Однако важно придерживаться структурированного процесса для обеспечения финансирования от стран-членов на устойчивой и прогнозируемой основе. Чтобы продвигать этот процесс систематически, Азиатский банк развития (АБР) заказал предварительный анализ финансовой устойчивости ИЦ, который был проведен Йоханнесом Линном, внештатным научным сотрудником Института Брукинга и бывшим Вице-президентом Всемирного банка. Его цель – изложить основные проблемы, варианты и рекомендации по возможным направлениям в будущем, чтобы обеспечить устойчивое развитие ИЦ с финансовой точки. Оценка основана на многочисленных интервью с АБР, руководством ИЦ, экспертами и заинтересованными сторонами, обзоре документов и опыте аналогичных учреждений, таких как Институт Меконга. Варианты финансирования, рассмотренные в отчете, были представлены на первом заседании Рабочей группы по финансовой устойчивости (FSWG), состоявшемся 10 сентября 2020 года. Резюме заседания Рабочей группы будет передано УС в декабре для получения указаний относительно дальнейших действий.
