ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ ЦАРЭС 2030

Общие границы. Общие решения. Общее энергетическое будущее.

NOVEMBER 2019

Неофициальный перевод
(Unofficial Translation)

CAREC
Central Asia Regional Economic Cooperation Program

ADB

ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ ЦАРЭС 2030

Общие границы. Общие решения. Общее энергетическое будущее.

NOVEMBER 2019

Неофициальный перевод
(Unofficial Translation)

CAREC
Central Asia Regional Economic Cooperation Program

ADB

Creative Commons Attribution 3.0 IGO license (CC BY 3.0 IGO)

© 2019 Asian Development Bank
6 ADB Avenue, Mandaluyong City, 1550 Metro Manila, Philippines
Tel +63 2 8632 4444; Fax +63 2 8636 2444
www.adb.org

Some rights reserved. Published in 2019.

ISBN 978-92-9261-858-2 (print), 978-92-9261-859-9 (electronic)
Publication Stock No. TCS190515-2
DOI: http://dx.doi.org/10.22617/TCS190515-2

The views expressed in this publication are those of the authors and do not necessarily reflect the views and policies of the Asian Development Bank (ADB) or its Board of Governors or the governments they represent.

ADB does not guarantee the accuracy of the data included in this publication and accepts no responsibility for any consequence of their use. The mention of specific companies or products of manufacturers does not imply that they are endorsed or recommended by ADB in preference to others of a similar nature that are not mentioned.

By making any designation of or reference to a particular territory or geographic area, or by using the term "country" in this document, ADB does not intend to make any judgments as to the legal or other status of any territory or area.

This work is available under the Creative Commons Attribution 3.0 IGO license (CC BY 3.0 IGO) https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/. By using the content of this publication, you agree to be bound by the terms of this license. For attribution, translations, adaptations, and permissions, please read the provisions and terms of use at https://www.adb.org/terms-use#openaccess.

This CC license does not apply to non-ADB copyright materials in this publication. If the material is attributed to another source, please contact the copyright owner or publisher of that source for permission to reproduce it. ADB cannot be held liable for any claims that arise as a result of your use of the material.

Please contact pubsmarketing@adb.org if you have questions or comments with respect to content, or if you wish to obtain copyright permission for your intended use that does not fall within these terms, or for permission to use the ADB logo.

Corrigenda to ADB publications may be found at http://www.adb.org/publications/corrigenda.

Notes:
In this publication, "$" refers to United States dollars.
All photos are from ADB.
This publication was authored by Ms. Sarin Abado (ADB Energy Specialist) under the guidance of Mr. Ashok Bhargava, Director for Energy at ADB's Central and West Asia Department.

Cover design by Jan Carlo Dela Cruz.

Содержание

	Список иллюстраций и таблиц	iv
	Резюме	vi
I	Обоснование и руководящие принципы новой Энергетической стратегии ЦАРЭС 2030	1
II	Один регион - одно видение	6
III	Основные стратегические приоритеты на 2020–2030 гг.	11
IV	Комплексные направления	23
V	Улучшение институциональной структуры	32
VI	Реализация стратегии: План работ на 2020-2030 гг.	37
VII	Структура результатов	43

Список иллюстраций и таблиц

ТАБЛИЦ

1 Действия для реализации по Направлению деятельности 1 - Инфраструктурная связанность и энергетическая безопасность 37

2 Действия для реализации по направлению деятельности 2 - «Реформа в области политики и либерализации» 38

3 Действия для реализации по Направлению деятельности 3 - «Энергоэффективность и диверсификация структуры энергопотребления» 39

4 План действий Целевой группы A - Продукты знаний, партнерство и сети специалистов 40

5 План действий Целевой группы B - Усиление участия частного сектора 41

6 План действий Целевой группы C - Расширение прав и возможностей женщин 41

7 Структура результатов Энергетической стратегии программы ЦАРЭС 2030 43

ИЛЛЮСТРАЦИЙ

Компоненты и сквозные темы Стратегии ЦАРЭС 2030 xi

1 Руководящие принципы новой Энергетической стратегии ЦАРЭС до 2030 г. 2

2 Видение энергетики в ЦАРЭС к 2030 г. 7

3 Трансформация энергетического сектора ЦАРЭС в 2020-2030 гг. 9

4 Новая структура управления для планирования развития региональной сети 13

5 Выгоды либерализации рынка 15

6 Целостный подход к достижению устойчивости региональной энергетической системы 19

7 Женщины в глобальных кадровых ресурсах в секторе энергетики 28

8 Новая институциональная структура Энергетического сектора ЦАРЭС 34

Обеспечение доступа к энергии.
Смена электролампы в доме в Кабуле, Афганистан.

РЕЗЮМЕ

Новая энергетическая эра в регионе ЦАРЭС

Энергетическая стратегия программы Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) до 2030 г. предоставляет новые долгосрочные стратегические рамки энергетического сектора региона ЦАРЭС[1]. Она основана на видении, предусматривающем построениенадежного, устойчивого, жизнестойкого и реформированного энергетического рынка к 2030 году. Руководствуясь всеобъемлющим принципом «Общие границы. Общие решения. Общее энергетическое будущее», члены ЦАРЭС привержены построению динамичного энергетического будущего - будущего, в котором поставки электроэнергии отличаются надежностью и финансовой доступностью, процветают энергетические рынки, а чистые источники энергии являются частью энергетического баланса.

Хотя энергетический сектор региона успешно справился с задачей обеспечения стран энергией в непростой период быстрого роста, новая динамика глобальной энергетической арены быстро меняет контекст, в котором странам ЦАРЭС предстоит функционировать в следующее десятилетие. В число глобальных факторов, динамика которых будет оказывать влияние на энергетические рынки региона ЦАРЭС, входит развитие возобновляемой энергетики, важность частного финансирования для удовлетворения инвестиционных потребностей, необходимость решения проблем изменения климата, и улучшение политических взаимоотношений, стимулирующих рост регионального сотрудничества. Регион ЦАРЭС должен быть подготовлен, оснащен и смотреть на шаг вперед в этих новых условиях. Следовательно, новая Энергетическая стратегия ЦАРЭС является своевременной и сможет предложить свежие подходы и умные решения для обеспечения дальнейшего процветания региона ЦАРЭС.

Амбициозные планы, сформулированные на период до 2030 года, базируются на достигнутых успехах. Сегодня страны ЦАРЭС отличаются более высокой региональной связанностью и интеграцией, чем когда-либо ранее. Внедрение чистых технологий входит в число первоочередных задач на фоне роста технического потенциала соответствующих институтов в регионе. Эти достижения заложили прочный фундамент для более амбициозного видения и новой стратегии. Проводя более тесное региональное сотрудничества, страны-участницы ЦАРЭС смогут лучше предвосхищать и выгодно использовать текущие изменения глобального энергетического ландшафта.

[1] В Программу Центрально-азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) входит 11 государств-членов, включая восемь изначальных членов – Афганистан, Азербайджан, Казахстан, Китайскую Народную Республику (Синьцзян-Уйгурский автономный регион присоединился в 1997 году, Автономный регион Внутренняя Монголия в 2008 году), Кыргызскую Республику, Монголию, Таджикистан и Узбекистан. Пакистан и Туркменистан присоединились в 2010 году, а Грузия – в 2016 году.

Ключевые стратегические приоритеты на 2020-2030 гг.

Компонент 1: Повышение энергетической безопасности за счет объединения систем на региональном уровне

Быть частью крупной электроэнергетической сети и газопроводной системы - это значит торговать электроэнергией по конкурентным ценам, иметь диверсифицированные источники энергии, и предоставлять более надежные услуги потребителям. В то время как одни страны ЦАРЭС богаты ископаемыми видами топлива и гидроэнергетическими ресурсами, другие имеют ограниченные внутренние ресурсы, недостаточные для удовлетворения своего спроса на энергию, кроме этого также существуют сильные сезонные различия между странами. Неравномерное распределение энергетических ресурсов и их взаимодополняющая природа предопределяют необходимость регионального сотрудничества. Укрепление трансграничных связей позволит энергии беспрепятственно перетекать между странами, что повысит энергетическую безопасность и увеличит экономические выгоды для всех.

Для повышения связанности энергетических сетей, Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 предлагает новый региональный механизм выбора проектов, представляющих общий региональный интерес, посредством платформы, объединяющей в рамках одной структуры операторов сетей электропередач (ОСЭ) всего региона. Эта новая региональная платформа ОСЭ - Центральноазиатская ассоциация сотрудничества операторов сетей передачи энергии (ЦААС ОСЭ) - будет создана с тем, чтобы помочь сетевым операторам обсуждать и разрабатывать более долгосрочные планы развития региональных сетей. Цель данной инициативы заключается в том, чтобы поднять планирование в вопросах расширения сетей с чисто национального уровня до уровня регионального, и усилить обмен информацией и энергетическую безопасность в регионе.

Этот механизм предусматривает создание новой региональной системы управления, совместно принадлежащей сетевым операторам региона ЦАРЭС, для проектирования, развития и эксплуатации региональной сети. Со временем ЦААС ОСЭ может также стать подходящей платформой для разработки со стороны ОСЭ региональных гармонизированных правил эксплуатации сетей. Эти меры сделают энергоснабжение более защищенным, доступным и надежным для потребителей в регионе ЦАРЭС.

Компонент 2: Увеличение инвестиций за счет рыночно-ориентированных реформ

Энергетические рынки, которые стимулирует конкуренцию, привлекают инвестиции и повышают эффективность вдоль всей производственно-сбытовой цепочки, предоставляют потребителям качественные энергетические услуги. В ряде стран ЦАРЭС энергетический сектор переживает важные структурные преобразования на пути от чисто государственной, вертикально-интегрированной системы к разукрупненным и либерализованным рыночным структурам с более весомым участием частного сектора. В следующее десятилетие темпы данных реформ, вероятно, возрастут, и будет достигнут решительный переход на современный энергетический рынок.

Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 признает, что структурные реформы являются непростой задачей. Они требуют новых рыночных проектных решений, структур управления и общих регулятивных и институциональных структур. Новая стратегия направлена на разработку всеобъемлющего набора мер поддержки для стран ЦАРЭС на этом важном пути.

В центре видения на следующие десять лет лежит финансовое оздоровление энергетического сектора региона путем разукрупнения и функционального разделения государственных предприятий и внедрения современной управленческой практики и тарифов, отражающих реальные фактические издержки. Определение верного тарифа требует установления баланса между конкурирующими целями, такими, как предоставление потребителям услуг высокого качества при низкой стоимости, защита уязвимых потребителей, и расширение доступа к энергии для всех потребителей. Достижение такого компромисса еще более усложняется при внедрении таких дополнительных мер, как постепенный отказ от субсидирования ископаемых видов топлива, что необходимо для создания равных условий для различных источников энергии и достижения финансовой стабильности в энергетическом секторе.

Важное значение для принятия соответствующих решений в процессе реформ играют наращивание потенциала и обмен знаниями. В этой связи программа ЦАРЭС будет предпринимать особые усилия для предоставления практичных и конкретных консультаций, которые помогут при принятии обоснованных решений в сложном контексте реформ в энергетическом секторе. Особый акцент будет сделан на разработке мер по защите уязвимых потребителей и созданию схем социальной защиты в целях обеспечения устойчивого и социально приемлемого процесса реформ. Виртуальный «Атлас реформ в секторе энергетики ЦАРЭС» станет важным источником практических руководств и прочих материалов, в которых соответствующие заинтересованные стороны найдут ответы на вопросы о том, как осуществлять подготовку, реализацию и продвижение реформ энергетического сектора.

Компонент 3: Повышение устойчивости за счет экологически чистой региональной энергетической системы

Происходящие климатические изменения заставляют правительства и компании по всему миру предпринимать срочные действия. Хотя на долю региона приходится небольшая доля от глобального объема выбросов, связанных с энергетикой, он не является исключением. Различные проведенные исследования говорят о высокой уязвимости региона перед лицом изменения климата. Энергетическая эффективность в регионе остается низкой по причине старой и стареющей инфраструктуры, низких цен на энергоносители и нехватки политической и регулятивной поддержки. Более энергоэффективные энергетические системы желательны для достижения экономической конкурентоспособности, снижения уровня выбросов углерода, и для предоставления надежных энергетических услуг потребителям по приемлемым ценам. Быстрое внедрение конкурентоспособной возобновляемой энергии и ускорение роста энергетической эффективности являются ключевыми инструментами эффективного реагирования на изменение климата и повышения экологичности региональной энергетической системы в целях повышения ее долгосрочной устойчивости.

С учетом того, что в регионе ЦАРЭС находятся некоторые из наиболее энергоемких экономик мира, Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 предлагает сконцентрировать усилия на достижении энергетической эффективности в следующее десятилетие. Роль программы ЦАРЭС в следующие десять лет будет заключается в оказании поддержки своим членам в определении подходящих мер в области энергетической эффективности и в их превращении в региональных лидеров по реализации этих мер. Региональный «Рейтинг энергетической эффективности», который позволит странам осуществлять оценку своего прогресса сравнительно международных стандартов эффективности, должен стать важным инструментом повышения энергетической эффективности в регионе, одновременно способствую повышению информированности потребителей о путях экономии энергии.

В следующие десять лет программа ЦАРЭС будет также предоставлять своим членам обширную поддержку в области внедрения возобновляемой энергии, включая солнечные, ветряные, и малые гидроэлектростанции, для повышения доли возобновляемой энергии в региональной структуре энергопотребления. Эта поддержка будет включать стратегии снижения проблемы непостоянства возобновляемых источников энергии и наращивание потенциала для подходящих схем стимулирования дополнительной генерации из возобновляемых источников, предпочтительно за счет частных инвестиций.

Для перехода к зеленому и чистому энергетическому сектору, Энергетическая стратегия ЦАРЭС до 2030 г. предлагает создать новый региональный механизм финансирования, который позволит сообществу ЦАРЭС мобилизовать финансирование для чистых энергетических проектов из международных, внутренних, государственных и частных источников. Для определения и привлечения этих источников финансирования предусматривается создание форума для всех членов ЦАРЭС - «Альянса зеленой энергии ЦАРЭС». Цель данного альянса должна заключаться в создании общего регионального фонда, доступного для всех членов, которые ищут источники совместного финансирования инвестиций в энергетическую эффективность, возобновляемую энергию и прочие проекты смягчения последствий изменения климата.

Комплексные направления

Для поддержки трех стратегических компонентов, энергетическая программа ЦАРЭС будет также уделять приоритетное внимание следующим трем комплексным направлениям.

Тема 1: Наращивание знаний и развитие партнерских отношений

Качественные и надежные данные и обмен знаниями занимают центральное место в работе сектора энергетики. Следовательно, необходимо разработать ряд новых продуктов и наладить партнерские отношения в области знаний с глобальными центрами передового опыта для поддержки успешной реализации стратегии в рамках ее трех основных компонентов.

Одной из важных инициатив, предусмотренных Энергетической стратегией ЦАРЭС 2030, является запуск новой региональной публикации данных, направленной на обеспечение прозрачности в отношении состояния энергетических рынков в регионе. Эта новая флагманская региональная публикация - Перспективы развития энергетики в ЦАРЭС – будет разработана и регулярно

обновляться для предоставления критического взгляда не текущие тенденции регионального рынка и глубокого анализа значимости данных тенденций для инвесторов, операторов и иных заинтересованных сторон. Таким образом эта публикация станет новым уникальным источником данных для принятия инвестиционных решений и окажет значительную поддержку усилиям по привлечению дополнительных инвестиций. При подготовке новых публикаций, таких, как Перспективы развития энергетики ЦАРЭС, программа ЦАРЭС рассмотрит возможность партнерских отношений с признанными международными экспертами и соответствующими специализированными институтами в целях разработки востребованных продуктов знаний.

Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 также подчеркивает важность установления сетевых взаимосвязей между специалистами для содействия региональному сотрудничеству, обмену знаниями и инновациям. В данном контексте, упор делается на молодых профессионалов сектора энергетики в регионе для создания молодежной платформы, которая позволит будущим лидерам в области энергетики иметь голос и принимать участие в формировании энергетического будущего региона.

Тема 2: Привлечение частных инвестиций в энергетическую производственно-сбытовую цепочку

По оценкам, в период с 2020 по 2030 год потребности в инвестициях в энергетическую инфраструктуру в регионе ЦАРЭС (исключая Китайскую Народную Республику (КНР)) составят 400 миллиардов долларов. В настоящее время уровень инвестиций покрывает примерно четверть от ожидаемых инвестиционных потребностей, причем около двух третей инвестиций поступают из государственного сектора. Следовательно, государственный сектор может удовлетворить лишь малую толику от прогнозируемых инвестиционных потребностей. Успех в достижении желаемых результатов от реализации Энергетической стратегии ЦАРЭС до 2030 г. в большой степени зависит от создания благоприятных условий для привлечения частного и коммерческого капитала для того, чтобы ослабить растущее давление на государственные бюджеты.

Для содействия процессу принятия решений, направленных на создание эффективных благоприятных условий для частных инвестиций, необходимо разработать региональную инвестиционную стратегию. Данная стратегия должна предоставлять рекомендации и предлагать ключевые элементы надежной и гармонизированной нормативной среды в разрезе стран региона. Она также должна включать механизмы содействия государственно-частному партнерству, и возможное создание Центральноазиатского делового консультативного совета для улучшения бизнес-климата и повышения доверия со стороны инвесторов.

Энергетический инвестиционный форум программы ЦАРЭС сохранит за собой роль ведущей региональной платформы для активного содействия контактам между представителями бизнеса (B2B), стимулирования стартапов, и привлечения предпринимателей, которые могут привносить новые и инновационные бизнес-идеи в энергетический сектор.

Тема 3: Расширение прав и возможностей женщин в секторе энергетики

В глобальной перспективе энергетический сектор остается одним из наименее гендерно сбалансированных, где женщины составляют лишь 20% рабочей силы. Регион является отражением этой глобальной тенденции. Для того, чтобы сделать женщин ключевыми драйверами инновационных и инклюзивных решений в регионе и помочь в ускорении перехода к чистому энергетическому будущему, необходимы конкретные действия для повышения участия женщин в энергетической отрасли и заполнения гендерного разрыва. Инклюзивная и разнообразная рабочая сила имеет доказанные долгосрочные преимущества. Программа ЦАРЭС должна служить примером и играть лидирующую роль в области расширения прав и возможностей женщин.

Для повышения роли женщин в энергетическом секторе, Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 предусматривает создание целевой программы Женщины в энергетике, которая должна повысить возможности женщин по трудоустройству и карьерному росту в энергетическом секторе, а также создать новые региональные механизмы взаимодействия и поддержки женщин на всех уровнях общества. Эти меры должны обеспечить достижение общего видения в области гендерного равенства в энергетическом секторе к 2030 году.

Компоненты и сквозные темы Стратегии ЦАРЭС 2030

ЦАРЭС = Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Совместная работа по достижению лучших результатов

Коллективная работа в целях программы ЦАРЭС в области энергетики

С учетом амбициозности сформулированных целей Энергетической стратегии ЦАРЭС 2030, все заинтересованные страны должны работать над ее реализацией в тесном партнерстве с международными финансовыми институтами. Региональные усилия в энергетическом секторе должны превратиться в своеобразный фактор сплочения, объединяющий экспертов в области энергетики, компании и правительства для выработки планов и действий в отношении возникающих вызовов. По мере повышения потребностей в знаниях, важно, чтобы программа ЦАРЭС стремилась к построению динамичной и высокоэффективной сети обмена знаниями.

Новый коллективный подход к работе на основе рабочих и целевых групп по каждому из трех стратегических приоритетов и каждому комплексному направлению поможет распределению рабочей нагрузки и ведению более сфокусированной дискуссии в рамках приоритетных областей за счет объединения усилий экспертов из региона ЦАРЭС. Умные платформы сотрудничества помогут их членам поддерживать связь друг с другом и работать совместно в любое необходимое время. Данная структура позволит членам ЦАРЭС приобрести повышенное чувство причастности, ответственности и контроля за планом работ ЦАРЭС в области энергетики до 2030 г. и его результатами.

План работ на 2020-2030 гг.

Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 содержит ясный план работ, который необходимо реализовать по каждому из трех стратегических компонентов и комплексных направлений. Он определяет конкретные индикаторы эффективности для отслеживания хода выполнения работ. План работ также предлагает новую структуру рабочих групп для достижения результатов, и определяет, какие группы несут ответственность за какие действия. В дополнение к плану работ, Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 предусматривает надежную структуру результатов, включая руководящие принципы, конечные результаты, и меры, направленные на достижение общих целей стратегических компонентов и комплексных направлений.

Видение 2030 предусматривает поистине обширный, но выполнимый объем работ. Оно предусматривает развитие более умной, эффективной, зеленой, устойчивой и жизнестойкой энергетической системы для региона. Надежная энергетическая система как основа любой современной экономики крайне важна для благополучия людей. Общие границы, общие решения и общее энергетическое будущее – это залог новой, многообещающей эры энергетических рынков в регионе ЦАРЭС.

Удовлетворение потребности сообщества в энергии.
Работник прокладывает трубопровод под улицей, Китайская Народная Республика.

I ОБОСНОВАНИЕ И РУКОВОДЯЩИЕ ПРИНЦИПЫ НОВОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ ЦАРЭС 2030

Необходимость новой Энергетической стратегии ЦАРЭС 2030

Энергетическая система страны является одной из самых комплексных, дорогих и сложных систем любого государства. Она обеспечивает электричеством и газом миллионы домов, офисы, промышленные комплексы и многие другие важные службы. Надежная энергетическая система является основой любой современной экономики, и необходима для благополучия людей. Поэтому поддержание «света в доме» при любых условиях является общим вызовом для всего региона Центрально-азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС)[1] и останется главным приоритетом вплоть до 2030 года.

Энергетический сектор успешно обеспечивал страны региона энергией в сложный период ускоренного роста, но новая динамика на мировой энергетической арене все сильнее меняет контекст, в котором страны ЦАРЭС будут действовать в течение следующего десятилетия. Будущая мировая энергетическая система будет выглядеть не так, как в прошлом. В этой связи, новая Энергетическая стратегия ЦАРЭС своевременно предлагает умные решения и новые подходы, которые позволят региону ЦАРЭС быть на шаг впереди.

Амбициозные цели, сформулированные до 2030 года, в большой степени основываются на достижениях последних лет. Сегодня страны-члены ЦАРЭС регионально более взаимосвязаны и интегрированы, чем когда-либо ранее, и пользуются выгодами от увеличения трансграничной торговли энергией. Внедрение чистых технологий находится в списке приоритетов, а технический потенциал правительств и институтов заметно возрос. Эти достижения обеспечивают прочную основу для новой стратегии.

[1] В Программу Центрально-азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) входит 11 государств-членов, включая восемь изначальных членов – Афганистан, Азербайджан, Казахстан, Китайскую Народную Республику (Синьцзян-Уйгурский автономный регион присоединился в 1997 году, Автономный регион Внутренняя Монголия в 2008 году), Кыргызскую Республику, Монголию, Таджикистан и Узбекистан. Пакистан и Туркменистан присоединились в 2010 году, а Грузия – в 2016 году.

Рисунок 1: Руководящие принципы новой Энергетической стратегии ЦАРЭС до 2030 г.

ЦАРЭС = Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

В целом, энергетический сектор в регионе ЦАРЭС находится на важном перепутье. Глобальные изменения на климатическом, экономическом, геополитическом и финансовом плоскостях ощущаются на локальном и региональном уровне, создавая как вызовы, так и возможности для региона. Ключевые факторы, которые будут влиять на энергетические рынки в регионе ЦАРЭС в следующем десятилетии, включают следующее (Рисунок 1):

- **Возобновляемая энергия становятся реальной альтернативой.** Солнечная энергетика и крупные ветряные генераторы внедряются быстрыми темпами и уже составляют конкуренцию по стоимости технологиям, основанным на ископаемом топливе. В последние четыре года общая установленная мощность возобновляемой энергии во всем мире превзошла мощность, обеспечиваемую ископаемым топливом, с более высокими инвестициями в развивающихся странах, чем в развитых странах[2]. Страны с высоким уровнем возобновляемой энергии успешно решают задачу интеграции переменных источников возобновляемой энергии в электрические сети.

[2] Renewables 2018. Global Status Report. REN21. http://www.ren21.net/gsr-2018/; and Renewables 2017. Global Status Report. REN21. https://www.ren21.net/wp-content/uploads/2019/05/GSR2017_Full-Report_English.pdf.

- **Изменение климата влияет на меры политики.** На энергетический сектор приходится большой объем выбросов двуокиси углерода (CO_2) в регионе. Регион ЦАРЭС очень уязвим к воздействию изменения климата, включая повышение температуры, нехватку воды и экстремальные погодные явления. Они представляют серьезную угрозу для физической инфраструктуры. Смягчение последствий изменения климата и повышение климатической устойчивости должны стать важными аспектами при принятии инвестиционных решений в области энергетики в регионе. Более 140 стран мира внедрили национальные цели по возобновляемым источникам энергии в своих энергетических секторах[3]. Повышение экологической чистоты электроэнергетического сектора путем ускоренного внедрения возобновляемых источников и поощрения энергетической эффективности играют ключевую роль в разработке отвечающего на вызовы изменения климата подхода при планировании энергетического сектора в регионе ЦАРЭС.
- **Глобальный экономический спад истощает государственные бюджеты.** Продолжающееся понижающее давление на цены из-за ослабленного спроса и избыточного предложения энергии во всем мире особенно сильно влияет на экспортеров энергии и сырьевых товаров. Это несет в себе серьезный риск для экономик региона, особенно для стран-членов, богатых ископаемыми видами топлива, таких как Азербайджан, Туркменистан, Казахстан и Узбекистан, которые в большой степени зависят от экспорта углеводородного сырья для пополнения государственного бюджета. Кроме того, большинство стран ЦАРЭС предлагают щедрые энергетические субсидии своим потребителям, которые еще больше истощают государственные бюджеты и не являются финансово устойчивыми, а в долгосрочной перспективе не отвечают интересам самих потребителей.
- **Необходимость привлечения частного капитала для удовлетворения крупных инвестиционных потребностей.** По оценкам, потребности в инвестициях в энергетическом секторе в регионе ЦАРЭС (исключая Китайскую Народную Республику) до 2030 года составляют 400 миллиардов долларов. В настоящее время правительства предоставляют около двух третей инвестиций, но они не смогут удовлетворить свои прогнозные потребности в одиночку. Привлечение частного капитала требует рыночно-ориентированных реформ и улучшения секторного управления. Но с учетом темпов текущих реформ в регионе, вновь возникает надежда на увеличение частных инвестиций.
- **Политические отношения между странами ЦАРЭС улучшаются.** В регионе происходят позитивные политические изменения. Это дало региону новые возможности для сотрудничества по разрешению множества давних проблем. Имеются также обнадеживающие сигналы из Каспийского региона с точки зрения разрешения длившегося десятилетиями конфликта на Каспийском море, открывающие возможности для расширения регионального сотрудничества.

В свете этих событий, регион ЦАРЭС должен быть готовым и оснащенным для действий, чтобы развивать свои энергетические рынки в этих новых условиях. Новая Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 является своевременной инициативой, открывающей возможности для разработки ясного и надежного видения будущего.

---

[3] Renewables 2019. Global Status Report. REN21. https://www.ren21.net/wp-content/uploads/2019/05/gsr_2019_full_report_en.pdf.

Существуют возможности для развития в следующих ключевых стратегических областях до 2030 года:

- усиление объединения региональных энергосистем для повышения энергетической безопасности;
- более конкурентоспособные, рыночно-ориентированные подходы для обеспечения больших выгод для потребителей энергии;
- повышение устойчивости за счет экологически чистой энергетической системы;
- новые знания и партнерские отношения для углубления и развития долгосрочных региональных отношений;
- расширение участия частного сектора; и
- равные возможности для женщин в целях развития диверсифицированного и динамичного сектора.

Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 - это соответствующая стоящим перед ней целям энергетическая стратегия для региона Центральной Азии, отвечающая требованиям завтрашнего дня, которая позволит региону решать задачи, связанные с изменяющимся региональным и глобальным энергетическим ландшафтом и возникающими рисками и возможностями.

Региональная энергетическая связанность.
Трансграничные линии электропередач между Узбекистаном и Афганистаном.

II ОДИН РЕГИОН - ОДНО ВИДЕНИЕ

Новая энергетическая эра в регионе ЦАРЭС

Руководствуясь духом Центральноазиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) Хорошие соседи. Хорошие партнеры. Хорошие перспективы, страны-участницы ЦАРЭС привержены развитию энергетического сектора региона для обеспечения его долгосрочной экономической конкурентоспособности. Руководствуясь общим принципом «Общие границы. Общие решения. Общее энергетическое будущее», страны-участницы воодушевлены возможностью работать совместно над достижением общего видения надежного, устойчивого, жизнестойкого и реформированного энергетического рынка к 2030 г. (Рисунок 2).

Чтобы обеспечить доступность, надежность и финансовую и экологическую устойчивость энергетики, члены ЦАРЭС стремятся к созданию динамичного энергетического сектора будущего:

- **Будущее, в котором ни один клиент не останется позади**

  Налицо приверженность совместно использовать и расширять региональную трансграничную энергетическую сеть для максимальной энергетической безопасности. Газ и электричество должны поступать туда, где это необходимо, и должны быть обеспечены достаточные поставки по приемлемой стоимости во все уголки региона, чтобы никто из клиентов не остался необеспеченным.

- **Будущее более ориентировано на рынок**

  Существует приверженность трансформации энергетического сектора из принадлежащей государству и управляемой государством модели с вертикальной интеграцией и субсидиями в более рыночно-ориентированную модель. Также принято обязательство создавать более сильные институты и управление регионального рынка для поддержки процессу либерализации рынка.

- **Будущее — это зеленая структура энергопотребления**

  Для ответа на вызовы изменения климата и обеспечения энергетической эффективности, все больше внимания уделяется решению вопросов энергетической безопасности и созданию более диверсифицированной структуры энергопотребления, с более высокой долей чистой и возобновляемой энергии. Также отмечается стремление к региональной интеграции для использования наиболее рентабельных вариантов хранения энергии.

- **Инклюзивное и равноправное будущее**

  Регион стремится развивать следующее поколение находчивых и квалифицированных энергетиков и привержен обеспечению большей активности женщин в энергетическом секторе. Обмен знаниями и опытом между поколениями, странами и дисциплинами создаст основу для долгосрочного сотрудничества в тесно взаимосвязанном регионе.

Рисунок 2: Видение энергетики в ЦАРЭС к 2030 г.

ЦАРЭС = Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Видение 2030 включает обширный но выполнимый объем работ. Оно признает, что энергетические и экономические перспективы региона тесно взаимосвязаны. Следовательно, видение 2030 может быть успешно достигнуто только в том случае, если в течение следующего десятилетия будет активно осуществляться ряд энергетических и экономических преобразований. Программа ЦАРЭС должна предоставить механизм и платформу для планирования этой трансформации:

- **Переход на новые виды топлива и технологии.** Энергетическая отрасль движется к замене генерации с высоким уровнем выбросов (например, уголь) альтернативами с более низким уровнем выбросов, в том числе технологиями гидро, газо- и возобновляемой энергетики. Возобновляемая энергетика, такая, как солнечная и ветряная, становится все более конкурентоспособной на фоне резкого снижения ее стоимости. Следовательно, эти новые технологии необходимо учитывать как часть планов по строительству новых генерирующих мощностей. Активные научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в области хранения энергии по всему миру улучшат перспективы их еще более широкого внедрения в регионе ЦАРЭС. В целях содействия переходу к новой структуре энергопотребления страны-члены ЦАРЭС должны работать над устранением барьеров в использовании более чистых видов топлива, включая постепенный отказ от субсидий на ископаемое топливо.
- **Новые проектные разработки энергетического рынка и институциональные структуры.** Появление новых топливно-технологических моделей ведет к ускоренному повышению уровня технической сложности энергетического сектора. Решающим фактором будет способность институтов энергетического рынка обеспечить наличие политических и нормативных параметров, подходящих для достижения поставленных целей, как и их способность работать совместно для управления энергетической трансформацией и развития новых знаний и внутренних возможностей. Чтобы обеспечить реализацию видения 2030, которое заключается в построении надежного, устойчивого, жизнестойкого и реформированного энергетического рынка, необходимо срочно развивать институциональный потенциал и разработать всеобъемлющую программу реформ энергетической политики.
- **Трансформация отрасли.** На протяжении последних десятилетий энергетический экспорт сводился к тому, что богатые углеводородами страны поставляли свои ресурсы в импортирующие страны в виде энергетического сырья. При этом торговля электроэнергией была ограничена отсутствием интегрированных региональных рынков, действующих по рыночным принципам. С учетом ожидаемого роста внедрения возобновляемых источников энергии и более сложной и интегрированной структуры рынка и режима ценообразования на электроэнергию, для стран, богатых возобновляемой энергией, возникнут новые возможности для ее экспорта. Также ожидается смена экономической активности поставщиков новых технологий: солнечной, ветряной, накопительной энергии, электронных контроллеров и электромобилей. С учетом того, что эти технологии в регионе находятся в зачаточном состоянии, отмечается рост экономического спроса на проведение коллективной оценки возможностей развития региональной отрасли с учетом существующих сильных сторон, потенциала и ресурсов отрасли.

2020-2030: Десятилетие преобразований

Реализация общего видения странами-членами ЦАРЭС поможет обеспечить современное энергетическое будущее, в котором конечные потребители будут лучше информированы об эффективной и чистой энергии, и будут иметь более сильные экономические стимулы. Переход к новому энергетическому будущему принесет долгосрочные выгоды всем потребителям энергии с точки зрения доступности, качества и безопасности энергоснабжения. В то же время, переход принесет значительные выгоды региональным экономикам в плане новых инвестиций, рабочих мест, навыков и развития знаний (Рисунок 3).

Рисунок 3: Трансформация энергетического сектора ЦАРЭС в 2020-2030 гг.

ЦАРЭС = Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Энергетический сектор региона ЦАРЭС, отвечающий требованиям завтрашнего дня, уже появился на горизонте. Благодаря региональному сотрудничеству и взаимодействию, страны-члены ЦАРЭС получат хорошие возможности для прогнозирования и использования преимуществ более глубоких изменений, происходящих в глобальном и региональном энергетическом ландшафте.

Строительство энергетической инфраструктуры.
Местные работники помогают конвою пройти под кабелем высокого напряжения, Узбекистан.

III ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ НА 2020–2030 ГГ.

КОМПОНЕНТ 1

Повышение энергетической безопасности за счет объединения систем на региональном уровне

В последнее десятилетие трансграничная энергетическая взаимосвязанность стран Центрально-азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) значительно улучшилась. Ряд преимуществ такой взаимосвязанности очевиден. Крупномасштабная энергетическая инфраструктура обеспечивает экономию за счет масштаба, прививает культуру сотрудничества и является мощным движущим фактором для обеспечения общей энергетической безопасности за счет долгосрочных взаимоотношений между странами региона.

Взаимные выгоды трансграничной энергетической связанности

Участие в более крупной энергетической сети и системе трубопроводов имеет несколько преимуществ. Это позволяет торговать энергоресурсами по конкурентоспособным ценам, способствует диверсификации источников энергии и маршрутов их передачи, а также обеспечивает более надежными услугами потребителей, поскольку сбои в системе можно быстро компенсировать за счет поддержки со стороны соседей. Плотная сеть также является ключом к успешному введению в действие переменных возобновляемых источников энергии в режиме реального времени. В сочетании с соответствующими регулятивными реформами, объединение энергосистем служит катализатором для ускоренной интеграции рынка и подсоединения к глобальным производственно-сбытовым цепочкам.

Хотя большинство стран ЦАРЭС богаты органическим топливом и гидроресурсами, некоторым странам действительно сложно удовлетворить спрос на электроэнергию за счет внутренних ресурсов, особенно странам Южной Азии. Сильным побуждающим фактором для регионального сотрудничества и партнерства является неравномерное распределение энергетических ресурсов в регионе и их сезонная взаимодополняемость. Поэтому, создание умных межсетевых соединений во всем регионе, которые позволят передавать энергию из стран с избыточным предложением в страны с высоким спросом, повысит уровень энергетической безопасности и экономические выгоды для всех сторон.

Региональные межсетевые соединения также играют ключевую роль в укреплении доверия, необходимого для привлечения инвестиций, и смягчении политических ограничений. Установление связи между отраслями, работающими на природном газе и электроэнергии по разные стороны границ, может действительно оправдать мобилизацию инвестиций за счет увеличения размера рынка. Усиление конкуренции и снижение затрат приводят к беспроигрышной ситуации для всех участников, что, в свою очередь, создает благоприятную среду для более широкой экономической интеграции и торговли.

Запуск мегапроектов, представляющих общий интерес для всего региона

Недавние шаги, предпринятые для установления большего числа трансграничных соединений, обнадеживают. Это не только является предвестником реинтеграции Центрально-азиатской электроэнергетической системы (ЦАЭС), но и ее вероятного расширения и включения в нее новых рынков, таких, как Афганистан и Пакистан. Обновленная ЦАЭС может предусматривать больше рыночно-ориентированных подходов к трансграничной торговле электроэнергией и лучше интегрировать ожидаемый рост объемов возобновляемой энергии в региональной структуре энергопотребления.

В настоящее время в регионе ЦАРЭС реализуется ряд других трансграничных проектов в области энергетической инфраструктуры, в основном, связывающих производителей энергии в Центральной Азии с потребителями в странах Южной Азии. Эти проекты находятся на различных этапах реализации и включают следующие основные проекты по созданию электрических и газовых соединений: ТУТАП, ТАП, CASA-1000 и ТАПИ[4].

Программе ЦАРЭС необходимо активизировать свои усилия, чтобы ввести их в эксплуатацию как можно скорее, и отслеживать прогресс по этим проектам. Дальнейшее расширение соединений в регионе в целях достижения баланса спроса и предложения при конкурентоспособных ценах также позволит региону в долгосрочной перспективе наладить связи с другими привлекательными энергетическими рынками за пределами региона, например, с Восточной Азией и Европой.

В качестве нового механизма продвижения объединения региональных систем, странам-членам ЦАРЭС необходимо совместно определять и планировать проекты, представляющие интерес для всего региона, в идеале путем разработки более долгосрочных планов развития региональной сети. Это не только станет ясным сигналом для инвесторов, но и позволит операторам систем передачи энергии выработать единое долгосрочное видение совместной региональной энергосистемы, функционирующей на основании согласованных принципов.

Совместная работа в региональных институтах

Существуют веские причины, по которым страны ЦАРЭС должны работать вместе не только при создании и эксплуатации физических соединений, но также и при организации соответствующих структур регионального управления для решения вопросов, связанных с расширением энергосети, модернизацией энергетической инфраструктуры и другими операционными вопросами, такими, как обмен данными.

[4] ТУТАП означает Туркменистан-Узбекистан-Таджикистан-Афганистан-Пакистан; ТАП означает Туркменистан-Афганистан-Пакистан; CASA означает Центральная Азия – Южная Азия; и ТАПИ означает Туркменистан-Афганистан-Пакистан-Индия.

С этой целью члены ЦАРЭС должны приложить усилия для разработки концепции регионального органа – «Центрально-азиатской ассоциации сотрудничества операторов сетей передачи энергии (ЦААС ОСЭ)», которая объединит всех операторов систем электропередачи данного региона для планирования развития региональной сети (а не только их национальных сетей), а также для разработки правил и стандартов ее эксплуатации для всего региона. В идеале функции этого органа должны включать:

- разработку долгосрочного плана развития региональной сети, включая проекты, представляющие интерес для всего региона, с целью получения приоритетной поддержки;
- регулярное предоставление информации о спросе и предложении электроэнергии и газа на рынке; и
- разработку гармонизированных общерегиональных правил эксплуатации системы.

Этот орган должен состоять из операторов систем электропередач всех стран и предоставлять соответствующие структуры для достижения консенсуса в процессе принятия решений (Рисунок 4). Он должен также содействовать торговле энергией в более долгосрочной перспективе.

Рисунок 4: Новая структура управления для планирования развития региональной сети

Источник: АБР.

По мере роста уровня объединения, страны ЦАРЭС станут более взаимозависимыми и будут нести коллективную ответственность за предотвращение сбоев. Любой инцидент локального масштаба может иметь последствия для соседних страна, и поэтому должен будет рассматриваться и разрешаться коллективно, в духе солидарности.

Достижение всеобщего доступа к энергии в разрезе всего региона

Достижение Цели устойчивого развития 7 (доступ к финансово доступной, надежной, устойчивой и современной энергии для всех) является важной региональной целью. На первый взгляд, эта цель может показаться скорее национальной, нежели чем региональной задачей. Однако, потребности населения приграничных городов в газе и электроэнергии во многих случаях лучше и более рентабельно удовлетворяются соседней страной, нежели чем за счет продления собственной национальной сети до данных городов. Хотя большинство потребителей в регионе подключены к сетям, ряд горных и сельских территорий все еще страдают от сложности или дороговизны охвата сетевой инфраструктурой. Следовательно, необходимо провести оценку возможности внедрения в нуждающихся сообществах автономных систем, предпочтительно функционирующих на основе возобновляемых источников. В этой связи необходимо обеспечить широкое распространение опыта и уроков пилотных проектов, реализованных в регионе и за его пределами. К 2030 году, необходимо обеспечить доступ к современным источникам энергии для потребителей во всех уголках региона ЦАРЭС независимо от их подключенности к сети.

КОМПОНЕНТ 2
Увеличение инвестиций за счет рыночно-ориентированных реформ

Конкурентные энергетические рынки снижают издержки, стимулирует инновации и повышают эффективность в интересах потребителей. Либерализация энергетического рынка в большинстве стран ЦАРЭС находится на начальном этапе, и требует проведения соответствующих реформ в течение определенного промежутка времени.

Действенность реформ

Несмотря на недавний прогресс, традиционный государственный контроль над электроэнергетическими и газовыми компаниями и отсутствие конкуренции привели к искажению цен на энергоносители, неэффективной эксплуатации сетей и ухудшению инфраструктуры во многих частях региона ЦАРЭС. Глубоко укоренившиеся финансовые трудности энергетического сектора подорвали его способность инвестировать в существующие и новые производственные активы. Одной из основных причин нехватки финансовых ресурсов в энергетическом секторе являются тарифы, требующие субсидий и значительной фискальной поддержки во многих уголках региона, что приводит к недостаточной генерации средств для устойчивого обслуживания существующих активов.

Отраслевые реформы способны разорвать этот круг и создать более ориентированные на рынок структуры с государственными предприятиями, работающими на основе тех же принципов, что и частные компании. Этот подход должен заложить основу для развития конкуренции и рыночных механизмов, что отвечает ожиданиям конечных пользователей в отношении высокого качества услуг и доступности цен (Рисунок 5).

Рисунок 5: Выгоды либерализации рынка

Источник: АБР.

Для того, чтобы реформы энергетического сектора были эффективными, они должны быть закреплены в законах наряду с соответствующими механизмами исполнения, что обеспечит их соблюдение всеми сторонами ввиду ответственности за несоблюдение. Это предусматривает разъяснение роли и обязанностей правительства и коммунальных служб и других участников рынка. В этом важном процессе адаптации существующих и разработки новых законов, программа ЦАРЭС предоставит своим членам платформу для обсуждения успешных международных примеров отраслевого законодательства и методов обеспечения его исполнения.

Прокладывая путь для структурных реформ

Во многих странах ЦАРЭС по-прежнему преобладают вертикально интегрированные производственно-сбытовые цепочки. Разделение обособленных видов деятельности по отдельным субъектам, занимающимся выработкой энергии (генерацией) и деятельностью, связанной с эксплуатацией сети, повысит производительность сектора, поскольку каждому предприятию придется самостоятельно финансировать себя без посторонней поддержки и перекрестного субсидирования со стороны вертикально интегрированной структуры.

Преимущество функционального разделения заключается в возможности открыть некоторые звенья цепочки для конкуренции, особенно в сфере генерации энергии. Это также вынудит оставшиеся части цепочки, то есть деятельность, связанную с сетью, которая остается в государственной собственности, самостоятельно обеспечивать достаточный доход для создания, укрепления и поддержания энергосистемы. Состояние энергетических сетей, как передающих, так и распределительных, в последние десятилетия ухудшилось из-за отсутствия финансовых средств и эффективных стимулов. Функциональное разделение предоставит сетевым операторам и распределительным компаниям стимул для обеспечения оптимального уровня качества обслуживания при минимальных затратах.

Реформы, направленные на функциональное разделение, должны инициироваться в качестве первого шага по созданию фундаментальной структуры для энергетических рынков на пути к либерализации. Чем выше степень функционального разделения, тем выше стимул для оператора сети обеспечивать высокое качество услуг, и тем легче новым генерирующим компаниям выходить на рынок.

Для региона ЦАРЭС запуск реформы по функциональному разделению и либерализации рынка, наращивание потенциала и обмен знаниями играют ключевую роль. Реформы будут успешными только в том случае, если они будут проводиться на основе обоснованных решений и моделей, которые подходят с учетом конкретного контекста в стране. Поэтому, в раках программы ЦАРЭС необходимо создать виртуальный Атлас реформ энергетики, который станет справочным центром по моделям функционального разделения и другим аспектам либерализации рынка для поддержки членов ЦАРЭС в процессе реформ. Атлас позволит создать прочную базу знаний, включая веб-директорию учебных материалов, постоянный доступ к которой будет обеспечен для содействия в принятии соответствующих решений по мерам политики в регионе.

Отвечающие современным требованиям тарифы для повышения финансовой устойчивости

Поиск правильного тарифа требует сбалансированного решения, так как пользователи хотят получать высокое качество по низким ценам. Хотя во многих странах ЦАРЭС текущие тарифы для конечных пользователей являются низкими, качество услуг оставляет желать лучшего, потому что низкие тарифы не отражают фактических затрат, понесенных в связи с эксплуатацией и обслуживанием сети, не говоря уже о важных инвестициях, необходимых для обеспечения качественного обслуживания на протяжении более продолжительного периода времени.

Чтобы определить уровень тарифов, который обеспечит высокую эффективность, необходима тщательная и сложная процедура аудита затрат для определения надлежащих издержек. После определения базы затрат должна быть установлена «справедливая» норма прибыли на капитал (принцип возмещения затрат), добавляемая для выведения оптимальной цены. Эта ставка доходности или принцип тарифообразования «издержки плюс» является классическим подходом, используемым во многих странах, особенно на ранних стадиях реформ по функциональному разделению и либерализации рынка.

Установление тарифов – это сложная область, требующая надлежащих навыков и понимания различных существующих принципов, в том числе примеров передовой практики. Поэтому программа ЦАРЭС разработает практическое руководство для своих членов в форме справочника, содержащего рекомендации, касающиеся принципов и методов установления тарифов для проведения тарифной реформы. Кроме того, необходимо организовать специализированные семинары по укреплению потенциала с целью предоставления ответов на часто задаваемые вопросы и разработать соответствующие модели для соответствующей целевой аудитории.

Постепенное упразднение энергетических субсидий

В число важнейших вопросов, определяющих состояние здоровья любой экономики, входят цены на энергоносители, издержки и субсидии. Сегодня, большинство потребителей в регионе прямо или косвенно получают значительные энергетические субсидии независимо от их доходов. Средние тарифы на электроэнергию для потребителей являются одними из самых низких в мире. В результате этого, потребность в фискальной поддержке ложится значительным бременем на экономики многих стран региона, причем это не ведет к финансовой устойчивости, и в долгосрочной перспективе не отвечает интересам потребителей. Из-за высокой доли домохозяйств с низким доходом в регионе ЦАРЭС реформа тарифной политики является политически сложной задачей, но, как показывает опыт, существуют разные меры, через использование которых можно обеспечить эффективную защиту социально уязвимых потребителей.

Во-первых, необходимо осуществить постепенное прекращение субсидий на ископаемое топливо, так как в экономиках, богатых углеводородами, они искусственно занижают стоимость ископаемых видов топлива на внутреннем рынке в сравнении с международными ценами, а во многих случаях они даже ниже в сравнении с предельными производственными затратами. Эта практика способствует бездумному расходованию энергии, повышает объемы выбросов парниковых газов, мешает продвижению энергетической эффективности и создает неравные правила для игроков. Субсидирование углеродного топлива замедляет внедрение возобновляемой энергии в регионе и не дает ему вырваться за рамки энерго- и углеродоемких экономик.

Отмена субсидий для ископаемых видов топлива может идти рука об руку с комплексными тарифными реформами. Это процесс, требующий времени, тщательного планирования и учета социальных аспектов. Поэтому реформа в сфере субсидирования, сопровождаемая другими экономическими и социальными реформами, направленными на достижение общей цели, может обеспечить стабильными и доступными энергоресурсами. Программа ЦАРЭС разработает пакет аналитических справок и материалов для содействия членам в проведении сложных, но критически важных реформ с учетом индивидуального контекста стран.

Защита уязвимых потребителей

Реформа энергетического сектора влияет не только на экономику и рынки, но и на потребителей. Реформы часто откладываются или избегаются лишь потому, что они узко оцениваются на основе только лишь тарифного воздействия. В то время как устранение субсидий и искажений неизбежно приведет к повышению тарифов, хорошо разработанные реформы также освободят правительство от фискального бремени и позволят ему тратить больше ресурсов на социальные

услуги, такие, как образование и здравоохранение. Более того, адресный подход в политике, сопровождающий тарифные реформы, поможет обеспечить доступность энергии для большой части населения и защиту уязвимых потребителей.

С этой целью, программа ЦАРЭС поможет своим странам-членам в формулировании определения уязвимого потребителя электроэнергии и разработке различных вариантов мер социальной защиты. Существует множество способов оказания поддержки уязвимым потребителям, которые были успешно внедрены во многих странах. Для того, чтобы помочь разобраться в различных вариантах и возможных компромиссах в процессе принятия адекватных и обоснованных решений, будут разработаны соответствующие продукты знаний и аналитические записки по мерам политики.

КОМПОНЕНТ 3
Повышение устойчивости за счет экологически чистой энергетической системы

Реальность изменения климата заставляет правительства и компании всего мира принимать срочные меры. Хотя на долю данного региона приходится небольшая часть глобальных выбросов, связанных с энергетикой, он не является исключением. В целом, две трети выбросов парниковых газов являются результатом производства и использования энергии[5]. В процессе повышения уровня экологической чистоты энергетической системы в целях улучшения долгосрочной устойчивости ключевую роль играет повышение осведомленности о чистой энергии и энергосбережении.

Предпочтение отдается энергоэффективности

Реализация Парижского соглашения, принятого в 2015 году на Конференции ООН по изменению климата КС21, превратилась в глобальный движущий фактор сокращения выбросов парниковых газов, ускорения внедрения возобновляемых источников энергии и достижения значительной экономии энергии. На практике, придание приоритетного значения энергетической эффективности имеет ряд преимуществ, поскольку она является экономически эффективным способом перехода к низкоуглеродной экономике и предпочтительным видом топлива для повышения конкурентоспособности на взаимосвязанном региональном рынке (Рисунок 6).

Уровни и тенденции энергоемкости сильно различаются в зависимости от региона, отражая различия в экономической структуре, зрелости технологий и достижениях в области энергоэффективности. Уровень энергетической эффективности в регионе ЦАРЭС относительно низок в сравнении со среднемировым, что связано с ветхой инфраструктурой, субсидированием цен на энергоносители и слабым регулированием и политической поддержкой. Хотя новая создаваемая инфраструктура является современной и энергоэффективной, вывод из эксплуатации старой инфраструктуры не является политическим приоритетом. В результате этого общий уровень энергетической эффективности остается низким.

---

[5] Good Practice in Energy Efficiency. For a Sustainable, Safer and More Competitive Europe. EuropeanUnion. https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/good_practice_in_ee_-web.pdf.

Рисунок 6: Целостный подход к достижению устойчивости региональной энергетической системы

Источник: АБР.

Энергетическая эффективность имеет огромный неиспользуемый потенциал в регионе и является приоритетом в рамках национальных климатических обязательствах (НКО) в большинстве стран. На протяжении следующего десятилетия регион должен сделать упор на развитие энергетической эффективности и доведения ее до уровня международных стандартов.

Придание энергетической эффективности приоритетного значения в политике требует достижения правильной комбинации нормативной базы, стимулов и учета аспектов энергоэффективности в матрице принятия решений по новым инвестициям. Верная комбинация этих необходимых ингредиентов может послужить стимулом для инвестиций в развитие энергетической эффективности. С учетом преимущественно высокой энергоемкости региона ЦАРЭС, повышение энергоэффективности может стать действенным, эффективным и низкозатратным способом снижения выбросов углерода.

В этом контексте роль программы ЦАРЭС в предстоящее десятилетие должна заключаться в поддержке своих стран-членов в определении подходящих мер по повышению энергоэффективности и создании подходящих бизнес моделей, которые будут способствовать притоку инвестиций в этой области. С этой целью необходимо разработать региональный «Рейтинг энергетической эффективности», чтобы страны могли сравнивать свой прогресс с международными стандартами эффективности. Этот инструмент сопоставительного анализа поможет странам выявлять пробелы и разрабатывать подходящие меры для решения существующих проблем. Прежде всего, этот рейтинг должен мотивировать членов ЦАРЭС становиться лидерами в области энергоэффективности, способными поделиться своим опытом с другими странами.

Однако, более фундаментальным фактором достижения долговременной энергетической эффективности является обеспечение широкой и эффективной информированности о ней. Потребители и владельцы бизнеса должны владеть знаниями о том, как экономить энергию в своей повседневной жизни и деловой деятельности. Поэтому, в ближайшее десятилетие в рамках программы ЦАРЭС будут проводиться регулярные общественные и региональные кампании по повышению энергоэффективности, включая информационные ролики на радио и телевидении, а также листовки ЦАРЭС об энергосбережении для потребителей. Кроме того, по всему региону необходимо провести Неделю энергоэффективности ЦАРЭС для повышения осведомленности общественности по этому вопросу. Для правительств и других заинтересованных сторон также следует разработать справочное руководство по эффективной организации кампаний, направленных на повышение осведомленности потребителей, чтобы они могли самостоятельно проводить их при необходимости.

Улучшение экологически чистого энергетического баланса и диверсификация экономики

Ключевым решением для снижения энергоемкости и выбросов углерода является постепенное снижение доли ископаемых видов топлива в производстве электроэнергии и переход к более диверсифицированной структуре генерации с более высокой долей чистых и возобновляемых источников энергии (Рисунок 6). Несмотря на огромный потенциал возобновляемых источников энергии в регионе ЦАРЭС, включая малые гидро-, ветряные и солнечные электростанции, в настоящее время, установленная мощность солнечной и ветряной энергии составляет, в среднем, менее 1% от общей мощности. В то время, как многие страны региона объявили об амбициозных планах по внедрению возобновляемых источников энергии, и солнечная, и ветряная энергетика в регионе находятся в зачаточном состоянии, и сталкиваются со многими кажущимися и реальными рисками на этом раннем этапе внедрения.

С учетом быстрого снижения стоимости солнечной и ветряной генерации электроэнергии, страны предоставляют политическую поддержку для привлечения частного капитала при внедрении этих ресурсов. Международные финансовые институты, которые помогают правительствам в разработке подобной политики и в запуске аукционов возобновляемой энергии, работают в тесном сотрудничестве с правительствами с целью придания верного направления усилиям по внедрению возобновляемых источников. Изначальные результаты этой работы за последние 2-3 года в регионе внушают оптимизм. Однако, интеграция более значительной доли возобновляемой энергии в сеть любой из стран в регионе ЦАРЭС все еще сталкивается со значительными трудностями.

В течение следующих 10 лет программа ЦАРЭС будет оказывать поддержку своим членам в привлечении более высокой доли возобновляемой энергии в региональный энергетический баланс, предпочтительно посредством частных инвестиций. Эта поддержка включает предоставление содействия по преодолению технических трудностей, связанных с переменным характером возобновляемой энергии, и предоставление консультаций по использованию различных механизмов стимулирования возобновляемых источников, их плюсам и минусам и способам их финансирования. Цель состоит в придании уверенности при принятии обоснованных решений о том, как эффективно осуществить переход к новой структуре энергопотребления в соответствующих странах. Лицам, определяющим политику, будет предоставлено подробное руководство по законодательным и техническим требованиям для интеграции возобновляемых

источников энергии в сеть. Программа ЦАРЭС обеспечит подобную передачу знаний посредством специализированных программ по наращиванию потенциала и возможностей по обмену передовой международной практикой по этому вопросу, особенно из таких стран, как Германия, и других стран, добившихся значительных результатов в изменении своей структуры энергопотребления.

Чтобы обеспечить плавный переход к возобновляемым источникам энергии и низкоуглеродной экономике, важно учитывать роль переходного топлива, особенно природного газа. Газ характеризуется гораздо более низким уровнем выбросов углерода при сжигании на единицу поставляемой энергии, чем уголь или нефть, и поэтому может выступать в качестве «переходного топлива» в будущем при переходе к низкоуглеродной энергетике. Учитывая, что новый энергетический баланс с более высоким уровнем использования возобновляемой энергии будет создаваться постепенно и в течение более длительного промежутка времени, чтобы обеспечить реалистичный и устойчивый переход, при региональном рассмотрении вопроса о переходе к другим источникам энергии должен быть сделан акцент на использовании именно природного газа (которого в регионе ЦАРЭС много). С учетом острой подверженности региона влиянию последствий изменения климата, важно рассматривать умные адаптивные подходы и меры, которые повысят жизнестойкость существующих и новых энергетических активов.

Обеспечение инновационного финансирования для плавной трансформации

Осуществление мер по переходу к возобновляемым источникам энергии и повышению энергоэффективности является капиталоемким процессом, характеризующимся трудностью привлечения значительных объемов финансирования. С учетом исторического уровня преимущественно государственных инвестиций в энергетическом секторе, привлечение частного и коммерческого финансирования имеет критическое значение для удовлетворения инвестиционных потребностей региона в следующие 10 лет. Ключевую роль будут играть инновационные подходы, такие, как гарантии, лизинг, частный капитал и долговое финансирование из разных источников, таких, как коммерческие, частные и институциональные инвесторы.

Ведущие финансовые институты и крупные фонды благосостояния в регионе проявляют большой интерес к целевому финансированию, которое обеспечивает достаточную доходность от социально и экологически ответственных проектов. Международные финансовые институты отличаются сильной приверженностью увеличению климатического финансирования. Таким образом, необходимо разработать ряд перспективных, готовых для инвестиций проектов, и связать их с механизмами финансирования из разных источников.

С этой целью программе ЦАРЭС необходимо создать совместную платформу (центр обмена информацией в области зеленой энергии) для того, чтобы связать разработчиков проектов и потенциальных финансистов. «Альянс зеленой энергии ЦАРЭС» может стать подобным форумом, где все члены ЦАРЭС смогут выявлять и привлекать источники финансирования для перспективных, хорошо проработанных и готовых к инвестированию зеленых и реагирующих на климатическую проблематику проектов. В более долгосрочной перспективе целью альянса должно стать создание общего регионального фонда, доступного для всех членов, который будет предоставлять им целостные решения для совместного финансирования капиталовложений в проекты в области чистой энергетики (Рисунок 6).

Энергия для всех.
Женщина в своем доме, снабжаемом солнечной и ветряной электроэнергией, Пакистан.

IV КОМПЛЕКСНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

Для поддержки, дополнения и подкрепления трех основных стратегических компонентов, страны Центрально-азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) будут также придавать приоритетное значение нескольким комплексным направлениям. Эти меры улучшат результаты основных стратегических элементов, заполнят важные пробелы и обеспечат успешную реализацию видения 2030 региона ЦАРЭС в области энергетики. Предполагаемые комплексные направления включают: (i) наращивание знаний и формирование партнерских отношений; (ii) повышение роли частного сектора и (iii) расширение прав и возможностей женщин в энергетике.

ТЕМА 1
Наращивание знаний и формирование партнерских отношений

Знания играют центральную роль в переходе к ориентированному на будущее энергетическому сектору в регионе. Поэтому для содействия успешному осуществлению трех основных элементов стратегии необходимо разработать ряд продуктов знаний и наладить партнерство с институтами знаний. Необходимо поощрять широкое участие следующего поколения энергетиков во всех видах деятельности, связанных со знаниями. Обмен знаниями внутри программы ЦАРЭС является еще одним ключевым аспектом продвижения сотрудничества в региональном секторе энергетики.

Новый отчет Перспективы развития энергетики и инвестиций в ЦАРЭС

В ответ на просьбы со стороны инвесторов, правительств, международных организаций и гражданского общества, программа ЦАРЭС организует периодическую подготовку публикации Перспективы развития энергетики и инвестиций в ЦАРЭС, которая будет основываться на сравнительных данных и аналитических документах, полученных от стран-членов и других организаций. Эта публикация будет предоставлять критическую информацию о тенденциях в области спроса и предложения энергоносителей в более широком экономическом и демографическом контексте. Она будет также включать содержательный анализ значимости выявленных тенденций для инвесторов, операторов и других заинтересованных сторон. В частности, данная публикация будет предоставлять анализ влияния текущих и будущих тенденций на энергетическую безопасность, охрану окружающей среды и экономическое развитие в странах ЦАРЭС.

Отдельная глава по энергетическим инвестициям предоставит описание прогресса в отношении притока региональных и международных инвестиций в энергетический сектор. Также, будут описываться новые возможности и барьеры на пути инвестиций. Материалы для этого отчета будут предоставляться соответствующими деловыми кругами и другими источниками.

Эти основанные на данных публикации обеспечат повышение прозрачности состояния энергетических рынков региона и поддержат усилия по привлечению большего объема инвестиций, отслеживанию процесса реформ и достижению самого высокого качества услуг для потребителей.

Развитие молодых лидеров-энергетиков ЦАРЭС

Усиление роли, повышение компетентности и значимости молодых специалистов - это инвестиции в будущее. Миллениалы и пост-миллениалы растут в мире, где идет ускоренное преобразование отрасли энергетики. Они лучше осведомлены о последствиях изменения климата, решениях в области экологически чистой энергетики и возможностях технологического прорыва, нежели предыдущие поколения. Тем не менее, это поколение все еще недостаточно представлено на уровне принятия решений в энергетической отрасли, и почти не участвует в разработке новых бизнес-моделей, правил игры и нового мышления, которые необходимы для будущего процветания. Однако идея играть ведущую роль в переходе к чистой энергетике и быть на переднем крае революционных технологий и инновационной промышленности явно привлекательна для многих молодых людей.

Миллениалы зачастую неохотно идут работать в углеводородный сектор, потому что они не уверены в долгосрочных перспективах этой отрасли. Учитывая, что сегодня нефть, газ и гидроэнергетика являются конкурентно сильными секторами стран ЦАРЭС, существует риск того, что если отрасль не сможет привлекать молодые таланты, ее среднесрочной и долгосрочной жизнеспособности будет нанесен урон. Следовательно, для построения и обеспечения устойчивости современного энергетического сектора в регионе ЦАРЭС чрезвычайно важно прислушиваться к идеям, мотивациям и видениям следующего поколения.

Объединение молодых талантов региона принесет огромные выгоды, так как это не только поможет молодым профессионалам встречаться и работать в рамках совместных проектов по всему региону, но и поможет им быть услышанными в энергетическом секторе и укрепит региональное сотрудничество и интеграционные усилия. Учитывая это, программа ЦАРЭС предоставит региональную платформу для молодежного диалога по вопросам, связанным с энергетической безопасностью, инфраструктурой, изменению климата, энергетической эффективности и гендерным вопросам, что отражено в основных компонентах этой стратегии.

Выбранные в силу своего потенциала в качестве будущих лидеров отрасли, молодые специалисты в регионе ЦАРЭС должны сформировать уникальное сообщество и участвовать в интеллектуальных обсуждениях проблем развития сектора, проводимых отраслевыми руководителями и государственными деятелями. С этой целью, программа ЦАРЭС запустит Инициативу «Молодые лидеры в энергетике», предназначенную для содействия талантливым молодым специалистам из правительства, компаний, университетов и неправительственных организаций региона ЦАРЭС по занятию лидирующих позиций в секторе энергетики завтрашнего дня. Эта инициатива должна, в частности, предоставить возможности сетевого сотрудничества, развития навыков и практического опыта работы в разных сегментах отрасли.

Работа с новыми партнерами

Комплексное видение 2030 открывает новые возможности для партнерства между членами ЦАРЭС и профессиональными институтами. На самом деле, для программы ЦАРЭС нецелесообразно и нежелательно предпринимать все инициативы, предлагаемые в рамках этой стратегии, в одиночку. Многие предлагаемые мероприятия в рамках этой стратегии принесут огромные выгоды, если будут выполняться в партнерстве со специализированными учреждениями в целях достижения качественных результатов. Например, предлагаемый Отчет о перспективах развития энергетики и инвестициях в ЦАРЭС можно разрабатывать совместно с организациями, которые имеют многолетний опыт сбора рыночных данных и составления прогнозов для глобального инвестиционного сообщества. Программа ЦАРЭС также рассмотрит возможность установления новых партнерских отношений с известными глобальными центрами передового опыта для поддержки развития возобновляемой энергетики и других важных областей в регионе, на которые направлена настоящая стратегия.

ТЕМА 2
Привлечение частных инвестиций в разрезе энергетической производственно-сбытовой цепочки

В период с 2016 по 2030 гг. потребности региона ЦАРЭС в инвестициях в энергетическую инфраструктуру (не считая Китайской Народной Республики) составят, по оценкам, 400 миллиардов долларов. Поскольку, исторически, государственных средств для предоставления необходимого объема инвестиций недостаточно, и они выделяются более медленными темпами, чем требуется, для заполнения возрастающего разрыва необходимы частные инвестиции.

Создание условий для появления динамичного частного сектора, способного диверсифицировать экспорт, создавать рабочие места и укреплять устойчивость сектора, является одним из наиболее сложных и важных вопросов, стоящих перед регионом ЦАРЭС, где частный сектор все еще остается недостаточно развитым, а финансирование ограничено. Внешние частные инвестиции в энергетический сектор могут ослабить текущее значительное давление на государственные бюджеты и повысить эффективность и жизнеспособность проектов, поскольку они должны будут быть прибыльными и конкурентоспособными.

С этой целью, правительствам и партнерам по развитию необходимо создавать больше возможностей для частного сектора путем улучшения делового климата для расширения объединения систем, привлечения инвестиций в энергоэффективность и возобновляемые источники энергии, и стимулирования конкуренции на либерализованных энергетических рынках.

Для стимулирования экономического роста, борьбы с бедностью, ускоренного развития энергетики и региональных связей в регионе ЦАРЭС, также необходимо обеспечить поддержку малых и средних предприятий.

Разработка Энергетической инвестиционной стратегии для региона ЦАРЭС

Многие страны региона не имеют выхода к морю и их ближайшие порты нуждаются в трансграничных транспортных маршрутах. Поэтому энергетическая инфраструктура (и другая инфраструктура, необходимая для доставки оборудования и материалов) должна пересекать границы, и не может развиваться странами в отрыве друг от друга. Это затрудняет приток инвестиций в регион ЦАРЭС. Постепенное выравнивание направлений инвестиционной политики для того, чтобы инвесторы работали с аналогичными "правилами игры" во всех соседних странах, может иметь большое значение для привлечения инвестиций в трансграничные проекты.

Для создания прочной основы формирования эффективных благоприятных условий для частных инвестиций в энергетический сектор, программа ЦАРЭС разработает региональную Энергетическую инвестиционную стратегию в сотрудничестве с соответствующими организациями-партнерами. Эта стратегия должна устанавливать ориентиры для инвестиционной политики, определять передовую практику и предоставлять рекомендации по улучшению общей инвестиционной политики для: (i) повышения гармонизации и прозрачности инвестиционной среды; (ii) улучшения доступа на рынки и оздоровления конкуренции; (iii) защиты права инвесторов; и (iv) поощрения ответственных и инклюзивных инвестиций.

Использование государственно-частного партнерства

Использование государственно-частного партнерства (ГЧП) в качестве механизма финансирования является еще одним способом помочь региону ЦАРЭС привлечь столь необходимые средства частного сектора. ГЧП будет играть существенную роль в обеспечении эффективного распределения рисков, выявлении потенциально успешных проектов и создании эффективных схем мониторинга проектов. ГЧП позволит правительствам, испытывающим нехватку ресурсов и комплексных знаний, обеспечивать качество крупномасштабных проектов и распределять проектные риски между несколькими сторонами.

Хотя потенциал ГЧП остается в значительной степени неисследованным, в регионе отмечен ряд многообещающих изменений. За последнее время многие страны приняли, или находятся в процессе принятия законов и подзаконных актов в области ГЧП. Международные финансовые институты оказали поддержку этим ранним разработкам и более активно осуществляют на их основе транзакции на ранних стадиях путем оказания консультативной, а во многих случаях и финансовой поддержки. Ожидается, что количество ГЧП в регионе будет расти, особенно в энергетическом секторе.

Основываясь на этих инструментах, программа ЦАРЭС разработает региональную модель ГЧП для проектов объединения систем на основе лучших практик в регионе и за его пределами для преодоления существующих препятствий для частных инвестиций в трансграничные инфраструктурные энергетические проекты.

Продвижение Энергетического инвестиционного форума ЦАРЭС

Энергетический инвестиционный форум ЦАРЭС, который проводится с 2016 года, играет важную роль в освещении бизнес возможностей в странах ЦАРЭС, служа площадкой, где собираются ключевые правительственных должностные лица, государственные и частные финансовые институты, лица, продвигающие проекты, производители и прочие заинтересованные стороны.

Форум будет продолжать играть важную роль в качестве ведущей региональной платформы для распространения новых знаний о возникающих технологиях и тенденциях, и привлечения инвестиций в регион. Он должен не только поднимать вопросы, волнующие международное и внутреннее сообщество инвесторов, но и активно продвигать контакты между компаниями (B2B), стимулировать стартапы и привлекать молодых предпринимателей, которые привнесут новые и инновационные бизнес-идеи в энергетический сектор. После каждого проведенного Энергетического инвестиционного форума также будет разрабатываться ряд конкретных рекомендаций для правительственных и отраслевых руководителей и деловых кругов.

Создание Делового консультативного совета в регионе ЦАРЭС

Признавая ценность мнения делового сообщества при рассмотрении вопросов регионального энергетического развития, программа ЦАРЭС рассмотрит возможность создания Центрально-азиатского Делового Консультативного Совета (ЦАДКС), через который будет обеспечен учет потребностей частного сектора при разработке мер региональной политики. ЦАДКС призван обеспечить учет реалий в процессе создания эффективного делового климата в регионе и формулировать приоритеты бизнеса для обеспечения большей конкуренции.

В состав ЦАДКС будут входить руководители региональных энергетических предприятий, финансовых и технологических компаний. Ожидается, что члены ЦАДКС будут использовать свои сети, знания, опыт и влияние для того, чтобы:

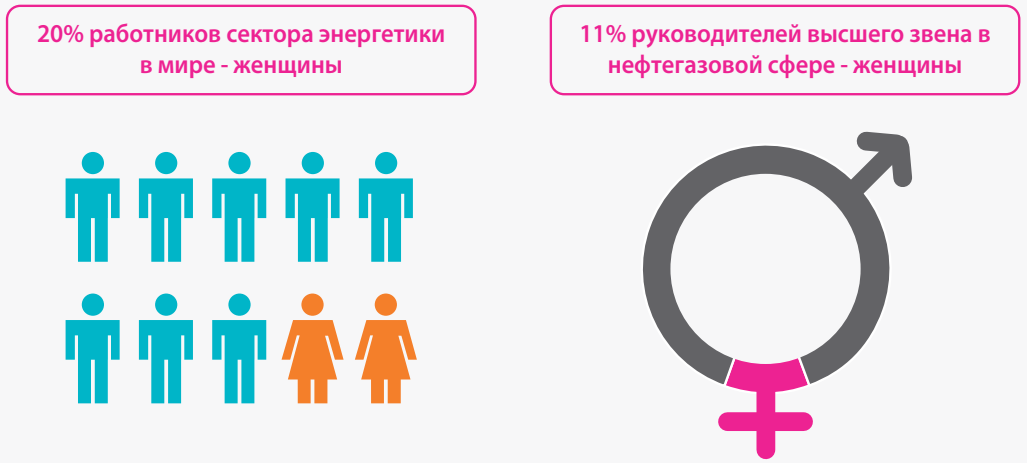
- служить источником независимого консультирования по вопросам энергетического бизнеса для отраслевых министерств в регионе ЦАРЭС и Энергетического инвестиционного форума;
- вносить существенный вклад в Энергетическую инвестиционную стратегию и Перспективы развития энергетики и инвестиций врегионе ЦАРЭС; и
- расширять двустороннее взаимодействие с бизнесом, правительствами и широкой общественностью.

ЦАДКС будет решать поставленные перед ним задачи во время заседаний, желательно проводимых одновременно с ежегодным энергетическим инвестиционным форумом и другими соответствующими региональными мероприятиями, и поддерживать деятельность по развитию потенциала и поощрению инвестиций.

ТЕМА 3
Расширение прав и возможностей женщин в энергетике

Женщины по-прежнему недостаточно представлены в энергетической отрасли во всех регионах, в том числе в регионе ЦАРЭС. Сегодня, женщины составляют всего лишь около 20 процентов от общего числа работающих в секторе энергетики в мире[6], и только 11 процентов руководителей высшего звена в нефтегазовой отрасли в мире составляют женщины[7]. Таким образом, имеются значительные возможности для привлечения женщин в энергетический сектор и для диверсификации рабочей силы в нем. Необходимо увеличить число женщин на всех уровнях, особенно на уровне ответственных руководителей, где они смогут служить образцом подражания для своих более молодых коллег-женщин (Рисунок 7).

Рисунок 7: Женщины в глобальных кадровых ресурсах в секторе энергетики



ЦАРЭС = Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: A. Brogan. 2019. How diversity boosts performance in oil and gas. EY. 23 January. https://www.ey.com/en_gl/oil-gas/how-diversity-boosts-performance-in-oil-and-gas; and Clean Energy Ministerial. Equal by 30: Gender Equality in the Clean Energy Sector. http://www.cleanenergyministerial.org/campaign-clean-energy-ministerial/equal-30.

Женщины могут значительно повысить результаты работы и организационную эффективность в энергетическом секторе, и поэтому со стороны стран ЦАРЭС необходима сильная поддержка и взаимодействие для обеспечения достижения значимого гендерного равенства во всех видах деятельности сектора.

---

6 Clean Energy Ministerial. Equal by 30: Gender Equality in the Clean Energy Sector. http://www.cleanenergyministerial.org/campaign-clean-energy-ministerial/equal-30.

7 A. Brogan. 2019. How diversity boosts performance in oil and gas. EY. 23 January. https://www.ey.com/en_gl/oil-gas/how-diversity-boosts-performance-in-oil-and-gas.

Продвижение гендерного равенства и рост значения женщин в энергетике

Повышение осведомленности о преимуществах инклюзивной и разнообразной рабочей силы имеет решающее значение для достижения гендерного равенства в энергетическом секторе в долгосрочной перспективе. Расширение прав и возможностей женщин в секторе энергетики должно привести к изменению мышления руководителей на уровне правительства и предприятий сектора. Уже сегодня компании и государственные учреждения, решившие включить женщин в свою энергетическую повестку, обнаруживают, что у них развивается более активный и эффективный персонал, более высокая производительность и более высокие показатели удержания на службе.

Чтобы продемонстрировать дополнительную ценность, которую привносят женщины, программа ЦАРЭС должна подавать положительный пример и внедрить политику поощрения участия женщин в своих энергетических мероприятиях. Такой подход уже дал первые положительные результаты. Участие женщин на заседаниях Координационного комитета по энергетическому сектору ЦАРЭС (ККЭС) увеличилось на 30% по сравнению с 2016 годом, что достигнуто благодаря новой политике выдвижения делегатов на эти встречи. Таким образом, ЦАРЭС следует продолжать следовать этому пути и обеспечивать более широкое участие женщин, не только в количественном отношении, но и путем предоставления женщинам возможностей для активного участия в обсуждениях.

Кроме того, для повышения осведомленности о важности гендерного равенства, программа ЦАРЭС организует Саммит «Женщины в энергетике», который выведет женщин на передний план в региональном энергетическом секторе. Саммит должен поднять авторитет женщин-энергетиков в глазах широкой общественности, показать их талант и способности и помочь созданию новых образцов для подражания. Этот саммит также предоставит женщинам всего региона прекрасную возможность поделиться мнениями о прогрессе в области достижения гендерного равенства в регионе и за его пределами.

Повышение возможностей трудоустройства женщин в энергетике

Признание потенциала женщин в плане официального участия в энергетическом секторе в качестве лиц, принимающих решения, а не просто потребителей энергии, имеет дополнительные выгоды. Создавая женский резерв кадров, программа ЦАРЭС обеспечит рост нового поколения женщин-лидеров в энергетическом секторе и предоставит им необходимые инструменты для продвижения по карьерной лестнице в будущем.

Для увеличения доли женщин в энергетическом секторе, программа ЦАРЭС создаст программу «Женщины в энергетике», призванную расширить возможности трудоустройства и карьерного роста для женщин. В рамках этой программы будет разработан ряд инициатив, которые будут доступны только для женщин и предоставят адресные возможности для повышения профессионального опыта и навыков. Цель состоит в том, чтобы повысить конкурентоспособность женщин на рынке труда. Одним из путей достижения этой цели является создание программы командирования, которая позволит женщинам из региона проработать определенное время в офисах энергетических компаний, государственных органов и международных организаций. Это будет не только способствовать развитию карьеры и лидерства женщин, но и побудит компании переосмыслить свои бизнес-модели и предусмотреть более важные роли для женщин в энергетике и связанных с ней секторах.

В рамках своей программы «Женщины в энергетике», программа ЦАРЭС также установит партнерские отношения с престижными университетами по всему миру для предоставления возможностей женщинам по получению высшего образования и подготовки. Этот шаг должен создать конкурентное преимущество для женщин в регионе, в особенности в секторе энергетики, поскольку женщины с высококачественным образованием будут вносить свежие идеи, преобразовывать, вдохновлять и вести за собой региональную энергетическую отрасль к лучшим результатам.

Продвижение регионального сотрудничества через женские сети

Расширение прав и возможностей женщин в энергетическом секторе дает ценную возможность для повышения производительности. Для того чтобы женщины были успешными на этом поприще, полезно предусмотреть сети поддержки, которые обеспечат руководство, будут их мотивировать и поощрять обмен мнениями с коллегами на всех уровнях общества. Поэтому, программа ЦАРЭС создаст региональную платформу не только для объединения женщин-специалистов в области энергетики в городах, но и для того, чтобы и сельские женские сообщества могли учувствовать в обсуждениях локальных и региональных улучшений в развитии энергетики и своей роли и вклада в данный процесс. Программа ЦАРЭС должна создать подходящую структуру сетевого взаимодействия, поддерживать ее в рабочем состоянии и обеспечивать женщинам возможность поиска и получения доступа к нужным знаниям. Это может включать в себя создание программы наставничества, позволяющей, при необходимости, обращаться за советом к коллегам, и обеспечивать обмен знаниями и опытом между старшим и молодым поколениями женщин. Объединение женщин ЦАРЭС положит начало новому трансграничному сообществу, которое внесет дальнейший вклад в укрепление регионального сотрудничества.

Женщины в энергетике.
Вахтенный электрик записывает данные с центральной контрольной панели гидроэлектростанции, Таджикистан.

V УЛУЧШЕНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ

Для энергетического сектора в регионе Центрально-азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС) достижение целей 2030 является сложной задачей, требующей четкого видения путей ее эффективного достижения. Хотя в этом процессе важная роль отводится разработке плана работы с конкретными мероприятиями и распределением ответственности[8], для обеспечения конструктивной рабочей среды и качественных результатов не менее важным является создание оптимальных институциональных структур. В этом разделе предлагаются новые и целевые методы, которые помогут достижению целей развития энергетического сектора в регионе ЦАРЭС до 2030 года. Общая цель обновленной институциональной структуры заключается в обеспечении лучших результатов, повышенного чувства причастности и подотчетности в работе энергетического сектора ЦАРЭС.

Коллективная деятельность в рамках программы ЦАРЭС в области энергетики

Программа ЦАРЭС должна служить достижению целей в регионе. Для выявления, разработки и получения результатов, выгодных для всех вовлеченных сторон, необходимо сильное чувство общности. Региональное сообщество, члены которого поддерживают друг друга и стремятся к общей цели, является ключом для построения динамичной и высокоэффективной сети. В течение следующего десятилетия программа ЦАРЭС в области энергетики должна стать платформой, которая управляется членами на благо всех ее членов. Ей необходимо стать уникальной платформой, которая объединит экспертов в области энергетики, компании, правительства и международные финансовые институты для выработки планов и действий в отношении возникающих вызовов.

Для того, чтобы поставить людей в центре энергетической программы ЦАРЭС, потребуется создание сообщества с конкретными именами, лицами и личностями. Следовательно, эта программа должна обеспечить соответствующие структуры для того, чтобы члены ЦАРЭС находились в центре внимания и брали на себя ответственность и руководили конкретными задачами. «Кто есть кто» в энергетической программе ЦАРЭС должно быть хорошо известно всем членам сообщества для повышения чувства ответственности и подотчетности за результаты.

[8] Описано в разделе VI данного стратегического документа.

В целом, для достижения целей Энергетической стратегии ЦАРЭС 2030 следует применять новый и интеллектуальный подход. Новая культура командной работы должна обеспечить распределение рабочей нагрузки и более сфокусированные дискуссии по отдельным приоритетным направлениям. Формирование команд должно привести сообщество к развитию новой идентичности и нового командного духа. Это, в свою очередь, должно мотивировать членов работать над достижением общей цели и налаживать более тесные связи.

В конечном счете, Энергетическая стратегия ЦАРЭС 2030 принадлежит ее членам. Достижение этой стратегии напрямую зависят от вклада ее участников. По этой причине всем членам должны быть созданы оптимальные условия работы для достижения максимального эффекта на благо регионального энергетического сектора и выхода регионального сотрудничества на более высокий уровень в ближайшие годы.

Больше достижений

Основной дискуссионной площадкой программы ЦАРЭС по энергетическим вопросам является Координационный комитет энергетического сектора (ККЭС). Деятельность ККЭС является ключевой, поскольку она определяет качество и уровень результатов работы программы ЦАРЭС в энергетическом секторе. Таким образом, его эффективное функционирование имеет большое значение для создания долгосрочных результатов и дополнительной ценности для регионального энергетического сообщества.

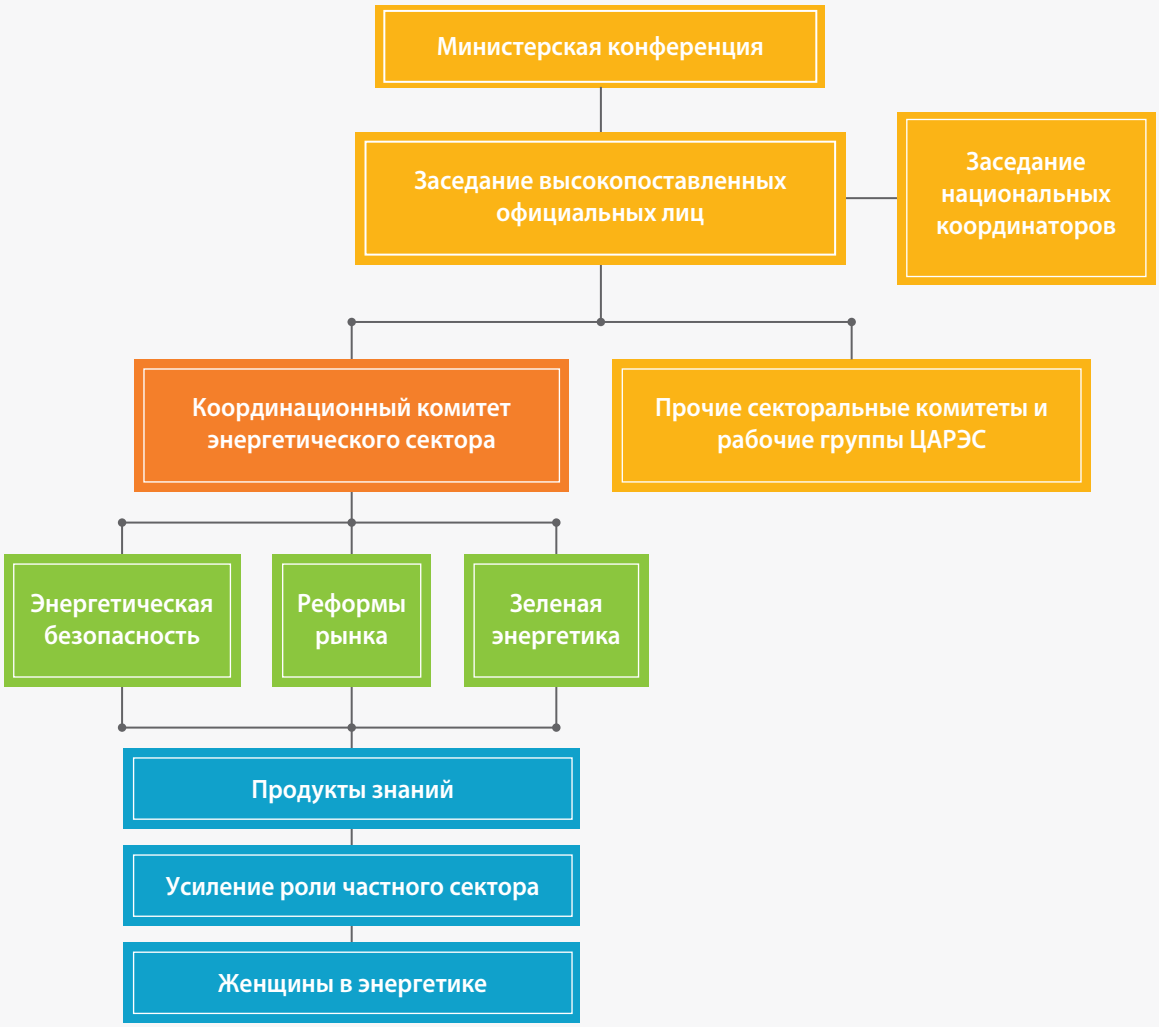
На сегодняшний день заседания ККЭС проводятся примерно два раза в год с представлением обновленной информации по сектору в регионе. В перспективе до 2030 года и с учетом масштабов новых региональных приоритетов, комитету потребуются более углубленные обсуждения и эффективное распределение задач. С этой целью следует повысить эффективность работы такого органа, как ККЭС, путем создания соответствующих подструктур, позволяющих более целенаправленно заниматься отдельными предметными областями. Таким образом, ККЭС будет преобразован в орган, более ориентированный на результаты, с постоянными подгруппами, каждая из которых будет обеспечивать достижение определенных стратегических результатов.

Новая структура ККЭС должна отражать основные стратегические компоненты путем создания рабочих направлений для каждой из основных приоритетных областей (Рисунок 8):

- Направление деятельности 1 (НД 1) – «Инфраструктурная связанность и энергетическая безопасность»
- Направление деятельности 2 (НД 2) – «Реформа в области политики и либерализация»; и
- Направление деятельности 3 (НД 3) – «Энергоэффективность и диверсификация структуры энергопотребления».

Эти направления деятельности напрямую охватывают весь объем основных стратегических компонентов 1, 2 и 3 и сосредоточены на их осуществлении. Достигнутый прогресс и полученные результаты регулярно докладываются ККЭС для дальнейшего руководства и утверждения окончательных результатов.

Рисунок 8: Новая институциональная структура Энергетического сектора ЦАРЭС



ЦАРЭС = Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Комплексные направления должны охватываться аналогичным образом. При необходимости, могут создаваться и созываться встречи отдельных целевых групп по каждой из комплексных направлений:

- Целевая группа А (ЦГ-А) по продуктам знаний, партнерству и сетям специалистов;
- Целевая группа В(ЦГ-В) по усилению частного сектора; и
- Целевая группа С (ЦГ-С) по расширению прав и возможностей женщин.

Хотя члены целевых групп организуют собственный обмен мнениями, они также должны быть представлены в каждой из рабочих групп для обеспечения полной прозрачности междисциплинарных мероприятий для всех членов.

Как направления деятельности, так и целевые группы должны разрабатывать программы работы, содержащие конкретные результаты в соответствии с общим планом работы до 2030 года.

Рабочие и целевые группы возглавляются председателем и сопредседателем, по возможности из двух разных стран-членов. Председатели и сопредседатели равны по рангу и несут ответственность за руководство своими группами и достижение предусмотренных результатов. Они должны принимать участие в совещаниях ККЭС и регулярно отчитываться о прогрессе и результатах, достигнутых в своих группах.

Новая структура ККЭС должна предоставить странам-членам ЦАРЭС полную ответственность, вовлеченность и контроль над планом работы до 2030 года и его результатами.

Содействие результатам через интеллектуальные платформы совместной деятельности

Чтобы региональная командная работа была эффективной, необходимо использовать современные технологии и новейшие инструменты, облегчающие работу по разные стороны границ. Веб-платформа станет основным каналом для членов рабочих и целевых групп в реализации Энергетической стратегии 2030 за счет предоставления доступа к рабочим документам, планирования совещаний и обмена идеями.

Газоснабжение в сельской Центральной Азии.
Газопроводы пересекают автомагистраль Алматы-Бишкек для газоснабжения сел вдоль автомагистрали.

VI РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ: ПЛАН РАБОТ НА 2020-2030 ГГ.

Следующий план работы разработан для реализации Энергетической стратегии ЦАРЭС до 2030 г. Он включает действия, которые будут выполняться по каждому из стратегических компонентов и комплексных направлений, и устанавливает конкретные показатели эффективности для отслеживания прогресса (Таблицы 1-6). План работ также определяет, какие подгруппы должны нести ответственность за выполнение действий. Окончательные формулировки результатов будут разработаны совместно с членами ЦАРЭС как часть процесса реализации Стратегии для обеспечения наилучшего соответствия индивидуальным и региональным потребностям.

Компонент 1 | Повышение энергетической безопасности за счет объединения региональных сетей

Таблица 1: Действия для реализации по Направлению деятельности 1 - Инфраструктурная связанность и энергетическая безопасность

Действие	Описание	Индикаторы эффективности
Реализовать проекты объединения электрических сетей ТУТАП, ТАП и CASA-1000	Ведущие проекты по линиям электропередач врегионе ЦАРЭС, соединяющие Центральную и Южную Азию, находятся на различных этапах реализации и должны начать действовать в течение периода реализации стратегии.	– Проекты ТУТАП, ТАП и CASA-1000 пущены в эксплуатацию
Продвигать проект газопровода ТАПИ	Продолжающиеся переговоры о возможных условиях реализации газопровода ТАПИ должны быть ускорены.	– Диалог по внедрению ТАПИ запущен
Способствовать сотрудничеству региональных операторов систем электропередач	Растущие электрические и газовые межсистемные соединения требуют расширения сотрудничества между операторами систем электропередач. Эта деятельность будет способствовать созданию соответствующей платформы для планирования развития региональной сети, определения проектов, представляющих общий интерес, и обмена информацией.	– Разработана концепция Центрально-азиатской ассоциации сотрудничества операторов сетей передачи энергии (ЦААС ОСЭ)
Определить новые трансграничные инфраструктурные проекты	Нужно определить новые трансграничные газовые и электрические соединения для повышения энергетической безопасности в регионе.	– Выявлены новые региональные газовые и / или электрические межсистемные соединения

ЦАРЭС = Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество, CASA – Центральная Азия – Южная Азия, ТУТАП = Туркменистан-Узбекистан-Таджикистан-Афганистан-Пакистан; ТАП = Туркменистан-Афганистан-Пакистан; ТАПИ = Туркменистан-Афганистан-Пакистан-Индия.

Компонент 2 | Увеличение инвестиций за счет рыночно-ориентированных реформ

Таблица 2: Действия для реализации по направлению деятельности 2 - «Реформа в области политики и либерализации»

Действие	Описание	Индикаторы эффективности
Наращивание потенциала по моделям функционального разделения и либерализации энергетических рынков	Эта деятельность должна помочь лицам, определяющим политику, в принятии обоснованных решений при начале функционального разделения и реформ по либерализации рынка.	– Создан «Атлас реформ энергетики ЦАРЭС» (предоставляет доступ к практическим руководствам и базе данных с учебными материалами)
Консультирование по принципам установления тарифов и методам проведения тарифной реформы.	Финансовое здоровье сетевых компаний имеет критическое значения для обеспечения высокого качества услуг. Эта деятельность должна пролить свет на варианты тарифов и пути осуществления постепенной тарифной реформы.	– Опубликован справочник по принципам установления тарифов и вариантам реформ – Проведены семинары по наращиванию потенциала
Разработать варианты мер социальной защиты для уязвимых потребителей энергии.	Эта деятельность должна помочь в разработке вариантов мер социальной защиты для сопровождения тарифной реформы, включая разработку определения «уязвимого потребителя» для оказания помощи в определении соответствующей целевой группы.	– Опубликовано «Руководство по социальной защите и реформе энергетического сектора ЦАРЭС»
Обмен передовым международным опытом по правовому обеспечению реформирования сектора	Реформа сектора требует адаптации существующих и создания новых законов в области энергетики. Эта деятельность направлена на обсуждение успешных примеров соответствующих отраслевых законов и методов правоприменения.	– Проведены семинары по наращиванию потенциала

ЦАРЭС = Центрально-азиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Компонент 3 | Повышение устойчивости за счет экологически чистой региональной энергетической системы

Таблица 3: Действия для реализации по Направлению деятельности 3 - «Энергоэффективность и диверсификация структуры энергопотребления»

Действие	Описание	Индикаторы эффективности
Создать совместную платформу для мобилизации источников финансирования проектов по сокращению выбросов	Необходимо создать выделенную платформу для определения и обеспечения источников финансирования приоритетных проектов по сокращению выбросов.	– Создан «Альянс зеленой энергии ЦАРЭС»
Определить подходящие меры по повышению энергоэффективности и отслеживать прогресс	Энергоэффективность является мощным инструментом для сокращения выбросов. Целью этой работы является распространение практических навыков по реализации мер в области эффективности и создание регионального инструмента для сравнения прогресса и вознаграждения высокоэффективных мер.	– Проведена «Неделя энергоэффективности ЦАРЭС» – Разработан региональный рейтинг энергоэффективности – Проведены семинары по наращиванию потенциала
Обеспечение общественной информированности об энергоэффективности	Эта деятельность должна повысить осведомленность общественности в вопросах энергоэффективности и дать потребителям возможность более осознанно использовать энергию.	– Подготовлена брошюра для потребителей по энергосбережению в ЦАРЭС – Разработан радио и / или телевизионный рекламный ролик на тему энергоэффективности – Опубликован справочник о том, как организовать кампании по информированию потребителей
Поддержка в развитии возобновляемых источников энергии и диверсификации структуры энергопотребления	Эта деятельность направлена на оказание поддержки членам ЦАРЭС во включении возобновляемой энергии в свою структуру энергопотребления путем предоставления практического руководства по необходимым предварительным условиям.	– Проведен семинар о плюсах и минусах различных схем стимулирования возобновляемых источников энергии – Разработан механизм адаптации для внедрения возобновляемой энергии – Подготовлено руководство по законодательным требованиям для интеграции возобновляемых источников энергии – Обсуждена роль газа в качестве переходного топлива

ЦАРЭС = Центрально-азиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Комплексные направления

Тема 1 | Наращивание знаний и развитие партнерских отношений

Таблица 4: План действий Целевой группы А - Продукты знаний, партнерство и сети специалистов

Действие	Описание	Индикаторы эффективности
Разработка отчета «Перспективы развития энергетики и инвестиций в ЦАРЭС»	Эта деятельность направлена на предоставление инвесторам и другим заинтересованным сторонам надежных региональных данных для принятия инвестиционных решений и решений в области политики.	– Опубликованы Перспективы развития энергетики и Инвестиционный отчет ЦАРЭС
Устанавливать соответствующие партнерские отношения для поддержки реализации трех компонентов стратегии	Все три компонента стратегии включают инициативы по наращиванию потенциала, созданию институтов и учебных инициатив, которые должны быть реализованы совместно с опытными партнерскими организациями.	– Установлено партнерство с глобальными центрами мастерства в областях, охваченных стратегией
Продвигать сетевое сотрудничество и развитие навыков следующего поколения энергетиков	Программа ЦАРЭС содействует межрегиональным сетям и развитию навыков нового поколения энергетиков, чтобы обеспечить естественное чувство регионального сотрудничества среди целевой группы.	– Создана инициатива «Молодые лидеры энергетики ЦАРЭС»

ЦАРЭС = Центрально-азиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Тема 2 | Привлечение частных инвестиций в энергетическую производственно-сбытовую цепочку

Таблица 5: План действий Целевой группы B - Усиление участия частного сектора

Действие	Описание	Индикаторы эффективности
Подготовить региональную инвестиционную стратегию	Должна быть разработана региональная инвестиционная стратегия, содержащая рекомендации по созданию улучшенных благоприятных условий для частных инвестиций в регионе ЦАРЭС.	– Разработана «Энергетическая инвестиционная стратегия ЦАРЭС»
Провести ежегодный энергетический инвестиционный форум ЦАРЭС	Ежегодный энергетический инвестиционный форум должен продолжать привлекать инвесторов в регион и предоставлять платформу для контактов между представителями бизнеса.	– Проводится ежегодный энергетический инвестиционный форум ЦАРЭС
Оказывать практическую поддержку инвесторам в расширении их деловых операций в регионе	Эта деятельность должна создать улучшенные благоприятные условия для частных инвесторов, работающих в регионе.	– «Деловой консультативный совет ЦАРЭС» создан для выявления потребностей частных инвесторов

B2B = бизнес - бизнес, ЦАРЭС = Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Тема 3 | Расширение прав и возможностей женщин в энергетике

Таблица 6: План действий Целевой группы C - Расширение прав и возможностей женщин

Действие	Описание	Индикаторы эффективности
Создать программу «Женщины в энергетике ЦАРЭС»	Это мероприятие обеспечит женщин в регионе ЦАРЭС необходимыми инструментами для продвижения по карьерной лестнице, построения региональной сети и обеспечения большей заметности в энергетическом секторе региона.	– Организован Саммит женщин в энергетике – Создана программа командирования для женщин в энергетике – Оказано содействие в создании образовательной стипендии для женщин в энергетике

ЦАРЭС = Центральноазиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Природные богатства.
Памирский горный массив, известный как «крыша мира», Таджикистан.

VII СТРУКТУРА РЕЗУЛЬТАТОВ

Таблица 7: Структура результатов Энергетической стратегии программы ЦАРЭС 2030

	Общие границы. Общие решения. Общее энергетическое будущее.					
Воздействие	**Повышение энергетической безопасности за счет региональных межсетевых соединений**	**Увеличение инвестиций за счет рыночно-ориентированных реформ**	**Повышение устойчивости за счет экологически чистой региональной энергетической системы**	**Новые продукты знаний и партнерские отношения**	**Повышение роли частного сектора**	**Расширение прав и возможностей женщин в энергетике**
Конечные результаты	Повышенная энергетическая безопасность в результате трансграничного сотрудничества	Услуги более высокого качества без ущерба для наиболее уязвимых групп	Регион ЦАРЭС участвует в глобальных усилиях по смягчению последствий изменения климата	Больше высококачественных данных о региональных энергетических рынках и участие молодых профессионалов	Возросшая уверенность частного сектора для инвестиций в регионе ЦАРЭС	Повышение участия женщин в энергетическом секторе
Промежуточные результаты	Создана региональная платформа операторов систем электропередач Определены новые проекты, представляющие общий региональный интерес	Усилен потенциал по установке тарифов, защите уязвимых потребителей и поэтапному упразднению субсидий	Создан региональный механизм финансирования чистой энергии Создан механизм стимулирования для повышения энергетической эффективности Усилен потенциал в области интеграции возобновляемой энергии	Выпущена новая публикация, содержащая данные по региональному рынку Региональное сотрудничество усилено за счет платформы для молодых энергетиков	Создана улучшенная благоприятная среда для частных инвестиций Платформы B2B предоставлены инвестиционному сообществу Созданы сети поддержки для частного сектора	Созданы возможности для повышения квалификации и возможностей трудоустройства женщин
Мероприятия ЦАРЭС	Создание концепции «Центрально-азиатской ассоциации сотрудничества операторов сетей передачи энергии» (ЦАСОСПЭ) Поддержка приоритетной реализации проектов, представляющих общий региональный интерес	Создание виртуального «Атласа реформ энергетики ЦАРЭС» Выпуск «Справочника по установке тарифов и вариантам реформ» Разработка «Руководства по социальной защите и реформам энергетического сектора»	Создание «Альянса зеленой энергии ЦАРЭС» Разработка «Рейтинга энерго-эффективности ЦАРЭС» Наращивание потенциала по интеграции и внедрению возобновляемой энергии Организация общественных информационных кампаний по энерго-эффективности	Разработка отчета «Перспективы развития энергетики и инвестиций в ЦАРЭС» Запуск «Инициативы молодых лидеров в энергетике»	Разработка «Энергетической инвестиционной стратегии ЦАРЭС» Организация регулярных Энергетических инвестиционных форумов с возможностью контактов между представителями бизнеса	Создание программы «Женщины в энергетике»
Руководящие принципы	Энергетическая безопасность Прочные, долгосрочные региональные отношения Экономические выгоды для всех	Финансовая устойчивость энергетического сектора Доступные и надежные услугидля потребителей	Снижение выбросов через энергетическую эффективность и производство и использование чистой энергии Привлечение частного финансирования Диверсификация экономики и структуры энергопотребления	Прозрачные энергетические рынки Результаты более высокого качества через специализированные партнерские отношения Свежие идеи и инновации от молодых энергетиков	Привлечение частных инвестиций для удовлетворения энергетических потребностей региона	Использование доказанных преимуществ разнообразной и инклюзивной рабочей силы Программа ЦАРЭС подает пример и лидирует в содействии участию женщин в энергетике

B2B = бизнес - бизнес, ЦАРЭС = Центрально-азиатское региональное экономическое сотрудничество.

Источник: АБР.

Энергетическая стратегия ЦАРЭС до 2030 г.
Общие границы. Общие решения. Общее энергетическое будущее.

Надежная энергетическая система является основой современной экономики, крайне важной для благополучия. Энергетическая стратегия программы Центральноазиатское Региональное Экономическое Сотрудничество (ЦАРЭС) до 2030 г. основана на видении, предусматривающем построение надежного, устойчивого, жизнестойкого и реформированного энергетического рынка к 2030 году. Стратегия описывает, как 11 стран ЦАРЭС могут улучшить региональную энергетическую связанность и реализовать приоритетные реформы для увеличения инвестиций и повышения экологичности энергетической системы. Она также содержит ряд мер для расширения возможностей женщин в энергетическом секторе и наращивания знаний путем новых институциональных партнерских отношений.

Об Азиатском банке развития

АБР стремится к достижению процветания, всеохватности, стабильности и устойчивости в Азии и Тихоокеанском регионе, не прекращая при этом свои усилия, направленные на искоренение крайней нищеты. Основанный в 1966 году банк принадлежит 68 членам, 49 из которых относятся к данному региону. Его основными инструментами для оказания помощи развивающимся странам-членам являются диалог по вопросам проводимой политики, кредиты, инвестиции в акционерный капитал, гарантии, гранты и техническая помощь.

ASIAN DEVELOPMENT BANK
6 ADB Avenue, Mandaluyong City
1550 Metro Manila, Philippines
www.adb.org