



6th Railway Working Group Meeting

17-18 October 2022 • Almaty, Kazakhstan

6-е заседание Рабочей группы по железнодорожному транспорту

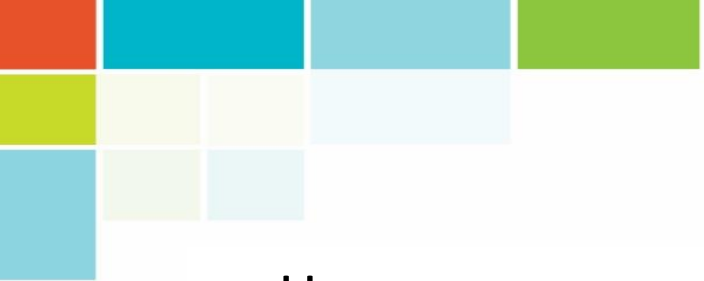
17-18 октября 2022 г. • Алматы, Казахстан

People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

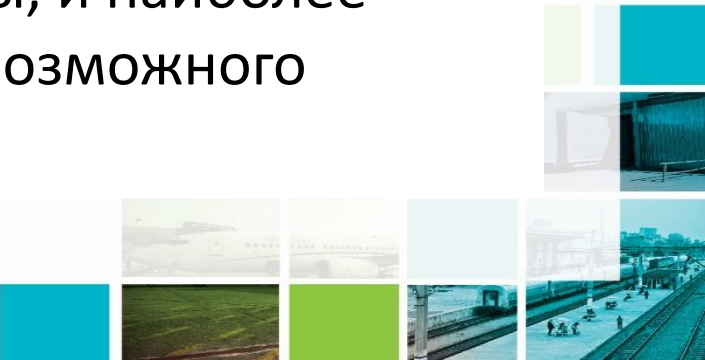


Обновленная информация о деятельности в рамках ТП и план работы

Тиррелл Дункан, руководитель группы ТА



Обзор

- Некоторые из основных мероприятий первоначального рабочего плана ТП были завершены.
 - Из-за пандемии Ковида
 - реализация некоторых утвержденных проектов PFS и KCD была отложена, но в настоящее время возобновлена
 - утверждение дополнительных проектов PFS и KCD было отложено до повторного заседания РГЖД
 - В 2022 году странам-участницам предлагается запросить техническую поддержку для дальнейших перспективных проектов PFS и KCD.
 - В течение 2022-2023 годов они должны быть реализованы, и наиболее перспективные проекты должны быть рассмотрены для возможного финансирования АБР.
- 

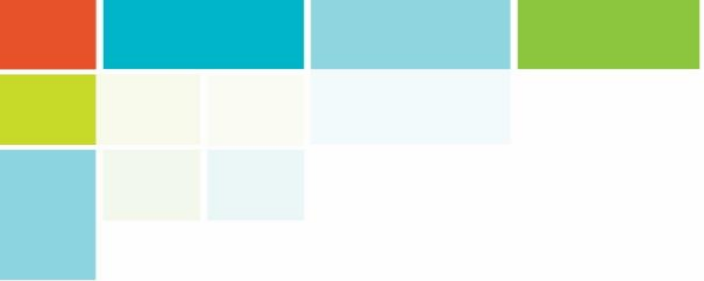


Статус утвержденных мероприятий ТП




Статус утвержденных мероприятий PFS и KCD

Мероприятие в рамках ТП	Текущий статус
Оценки железнодорожного сектора для каждой страны-члена ЦАРЭС	Отчеты опубликованы в 2019-2020 гг.
Разработка и использование региональной транспортной модели ЦАРЭС	Модель доработана в 2019-2021 гг.
Ситуационный анализ железных дорог ЦАРЭС с определением возможностей для коммерциализации, реформ и инвестиций	Отчет опубликован в 2022 году и представлен на Транспортном форуме АБР 2022
Утвержденные проекты развития знаний и потенциала (KCD)	
Отчет о пропускной способности путей и ПО для составления расписания	Отчет опубликован в 2020 г.
Консультативная поддержка для подготовки железнодорожных программ коммерциализации, реформ и инвестиций в КЫР и ТАД.	Консультанты были наняты в первом квартале 2020 г., но работа была приостановлена из-за пандемии COVID. Первоначальные визиты в страны проведены в третьем квартале 2022 года. Ожидается завершение к первому кварталу 2023 года.
Исследование потребностей ЦАРЭС и механизмов финансирования подвижного состава	Потребности в подвижном составе и вопросы финансирования для обсуждения на 6-м заседании РГЖД с целью уточнения ТЗ и найма консультантов к 4-му кварталу 2022 г.
Отчет о передовом опыте создания и функционирования службы продаж и маркетинга в области железнодорожных перевозок	Проект ТЗ подготовлен в первом квартале 2020 года. Работы были приостановлены из-за пандемии COVID. Консультант будет определен
Утвержденные проекты предварительных ТЭО	
Исследование движения по предлагаемой железной дороге Китай-Кыргызская Республика-Узбекистан (СКУ)	Консультант был нанят в первом квартале 2020 года, после чего работа была приостановлена из-за пандемии. Работа возобновилась во втором квартале 2022 г.; полевые исследования начнутся в третьем квартале.



Отзывы и дополнительные материалы от стран-членов с 2020 года



Отзывы и дополнительные материалы с 2020 года: КАЗ (1/2)

Поднятые вопросы	Комментарий
<p>Разработка программы по выявлению и устранению узких мест в инфраструктуре железнодорожной сети (поддержка PFS, п.10)</p>	<ul style="list-style-type: none">Поскольку Казахстан играет критическую роль в обслуживании трансграничных и транзитных перевозок ЦАРЭС, и в будущем ожидаются узкие места в пропускной способности, это – очень актуальная тема для поддержки

Отзывы и дополнительные материалы с 2020 года: КАЗ (2/2)

Поднятые вопросы

Подготовить долгосрочную комплексную программу развития железной дороги с учетом отраслевых изменений, влияющих на баланс интересов государства, потребителей и бизнеса – например, частные грузовые перевозчики, перераспределение функций и полномочий между инфраструктурным оператором и национальным перевозчиком, выведение некоторых функций в конкурентную среду, создание оператора легковых автомобилей и др. (поддержка KCD, п.23)

Провести углубленный анализ многих действующих нормативных правовых документов, регламентирующих железнодорожные предприятия и требования к подвижному составу. Это включает в себя изучение пробелов в существующих правилах и процедурах по эксплуатации, техническому обслуживанию, содержанию, ремонту и ликвидации магистральных, станционных и подъездных дорог, сооружений и зданий (поддержка KCD, п.24)

Комментарий

- Это – важные темы, но они могут касаться главным образом внутренней политики и планов и потребуют обширной работы. **Чтобы рассмотреть вопрос о поддержке в рамках существующей ТП, объем необходимо будет сократить и сузить, чтобы сосредоточиться, главным образом, на трансграничных железнодорожных перевозках.** Другим вариантом может быть поиск поддержки ТП в рамках страновой программы КАЗ.

Отзывы и дополнительные материалы с 2020 года: ТАД (1/2)

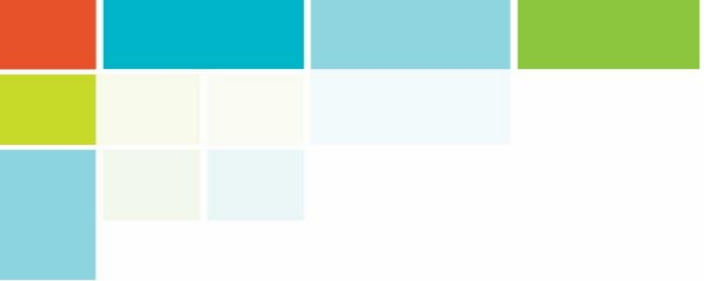
Поднятые вопросы	Комментарий
Направлено предложение по обновлению поддержки PFS для железной дороги Джалолиддини Балхи – Джайхун – Нижний Пяндж (поддержка PFS, п.26)	<ul style="list-style-type: none">• Дополнительная информация, включенная в Список предложений по инвестиционным проектам
Электрификация железнодорожного участка ст. Бекабад – ст. Истиклол (Канибадам) (109 км) и приобретение 10 электровозов	<ul style="list-style-type: none">• Добавлены в Список предложений по инвестиционным проектам
Электрификация железнодорожного участка ст. Пахтаобад – ст. Душанбе 1 (97 км) и приобретение 6 электровозов	
Электрификация железнодорожного участка ст. Хошади (граница с Узбекистаном, Амузанг) – ст. Хатлон – ст . Куляб (297 км) и приобретение 6 электровозов	

Отзывы и дополнительные материалы с 2020 года: ТАД (2/2)


Поднятые вопросы	Комментарий
Обновление подвижного состава железных дорог (грузовые, пассажирские вагоны и локомотивы)	<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="1691 615 2219 851">• Добавлены в Список предложений по инвестиционным проектам
Строительство волоконно-оптической линии связи и реабилитация существующей телекоммуникационной связи ГУП Рохи Охани Токистон (135 км)	
Строительство ЛЭП 6-10 кВ от ст. Хатлон до ст. Куляб (141 км)	
Ремонт и улучшение технического состояния мостов и путепроводов	

Отзывы и дополнительные материалы с 2020 года: ТКМ

Поднятые вопросы	Комментарий
<p>Решительно поддержать предлагаемую поддержку PFS для маршрутных контейнерных поездов Узбекистан - Туркменбаши и стыковочных паромных переправ (поддержка PFS, пункт №31)</p>	<ul style="list-style-type: none">• Поддержка ТКМ усиливает аргументы в пользу их поддержки в рамках ТП
<p>Решительно поддержать предлагаемое исследование ЦАРЭС по железнодорожным контейнерным перевозкам (поддержка KCD, пункт №1)</p>	
<p>Поддержка согласованного исследования трафика КНР-КЫР-УЗБ , отметив, что это также поддержит развитие маршрута КНР-КЫР-УЗБ-ТКМ, который является кратчайшим из КНР на Кавказ и в Иран</p>	



Возможные проекты PFS и KCD, указанные
в отчете анализа ситуации в рамках ТП



Инвестиционные проекты для возможной поддержки PFS, определенные в отчете о ситуационном анализе ТП (1/2)

Афганистан	<ul style="list-style-type: none">• Нет (уже завершены исследования для большинства участков предлагаемой кольцевой железной дороги)
Азербайджан	<ul style="list-style-type: none">• Объекты технического обслуживания подвижного состава
КНР	<ul style="list-style-type: none">• <u>Предлагаемая железная дорога КНР–Кыргызская Республика–Узбекистан [ПОЛУЧАЕТ ПОДДЕРЖКУ ТП PFS]</u>• Развитие Урумчи как перевалочного узла для поездов КНР-Европа и КНР-Центральная Азия• Расширение перевалочных мощностей на погранпереходах Алашанькоу, Хоргос и Эренхот
Грузия	<ul style="list-style-type: none">• ТЭО для контейнерных перевозок
Казахстан	<ul style="list-style-type: none">• Инвестиционная программа для устранения узких мест в потенциале• Расширение перевалочных мощностей на погранпереходах
Кыргызская Республика	<ul style="list-style-type: none">• <u>Предлагаемая железная дорога КНР–Кыргызская Республика–Узбекистан [ПОЛУЧАЕТ ПОДДЕРЖКУ ТП PFS]</u>• Мультимодальные терминалы в Балыкчи и, возможно, также в Оше или Джалал-Абаде• Программа восстановления вагонов

Основываясь на исследованиях транспортных потоков с использованием региональной транспортной модели ЦАРЭС, подчеркнутые проекты могут иметь потенциал для привлечения значительных объемов транспортных потоков

Инвестиционные проекты для возможной поддержки PFS, определенные в отчете о ситуационном анализе ТП (2/2)

Монголия	<ul style="list-style-type: none">• <u>Железная дорога Таван Толгой- Зуунбаян - Сайншанд - Баруун-Урт- Чойбалсан</u>• <u>Железная дорога Таван Толгой - Гашуун Сукхайт</u>• Логистические центры, связанные с железной дорогой Богд-Хан
Пакистан*	<ul style="list-style-type: none">• Модернизация обслуживания локомотива• Грузовые и логистические терминалы• Исследование непрерывности железнодорожного сообщения при реконструкции ML1
Таджикистан	<ul style="list-style-type: none">• Железная дорога Джалолиддини Балхи – Джайхун – Нижний Пяндж• Современный мультимодальный терминал в Кулябе• Обеспечение логистических центров с расширенными функциями
Туркменистан	<ul style="list-style-type: none">• Транскаспийский маршрутный контейнерный поезд между Узбекистаном и портом Туркменбаши
Узбекистан	<ul style="list-style-type: none">• <u>Предлагаемая железная дорога КНР–Кыргызская Республика–Узбекистан [ПОЛУЧАЕТ ПОДДЕРЖКУ ТП PFS]</u>• <u>Расширение пропускной способности Северо -Западного железнодорожного коридора Узбекистана</u>• Транскаспийский маршрутный контейнерный поезд между Узбекистаном и портом Туркменбаши

* Проект СРЕС в Пакистане уже подготовлен и определено финансирование. После того, как СРЕС модернизирует и обновит ML1, могут улучшиться перспективы дальнейших проектов по развитию новых и улучшенных трансграничных железнодорожных путей для сообщения с Афганистаном и Ираном

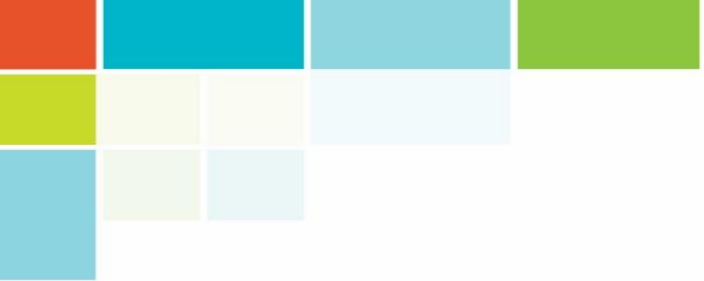
Возможная поддержка КСД, определенная в отчете о ситуационном анализе ТП: коммерциализация и реформирование железнодорожных учреждений

1. Стандарты и системы бухгалтерского учета, обеспечивающие коммерциализацию железных дорог
2. Лучшие практики коммерциализации железных дорог
3. Передовой опыт по улучшению клиентоориентированности железных дорог
4. Передовой опыт подготовки и реализации кадровых стратегий железных дорог в поддержку коммерциализации и реформ
5. Мероприятия по повышению операционной эффективности и качества обслуживания
6. Практика управления железнодорожными активами
7. Открытые инструменты сбора данных для отслеживания железнодорожных перевозок и эксплуатационных показателей
8. Использование ключевых показателей эффективности для стимулирования коммерциализации и реформирования железных дорог
9. Структурирование железнодорожных консорциумов и концессий
10. Коммерческие подходы к железнодорожным тарифам
11. Поддержка реализации тарифной реформы
12. Обзор правил для железнодорожных предприятий, Казахстан




Возможная поддержка КСД, определенная в отчете о ситуационном анализе ТП: повышение конкурентоспособности трансграничных железнодорожных перевозок

1. Передовой опыт работы контейнерных маршрутных поездов
2. Исследование ЦАРЭС по организации железнодорожных контейнерных перевозок
3. Совместный диалог с судоходными компаниями по организации железнодорожных контейнерных перевозок
4. Подход к развитию логистических центров
5. Страновые исследования по развитию логистических центров и интермодальных терминалов
6. Передовой опыт участия частного сектора в эксплуатации железнодорожных станций и терминалов
7. Исследование по изучению отсутствующих портовых железнодорожных путей в КНР для улучшения сообщения с железнодорожными коридорами ЦАРЭС
8. Исследование по изучению судоходства в Черном море
9. Консультативная поддержка по повышению конкурентоспособности Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТМТМ)
10. Поддержка создания региональной организации по управлению коридором
11. Подготовка долгосрочной комплексной программы усовершенствования нормативно-правовой базы и инвестиций для поддержки развития железнодорожного сектора в Казахстане
12. Обновление программы «Транзитная Монголия»
13. Исследование по изучению последствий низкоуглеродной политики для будущих железнодорожных перевозок и стратегий по смягчению потерь грузовых перевозок с высоким содержанием углерода и привлечению новых видов грузовых перевозок



Отбор дополнительных проектов PFS для поддержки в рамках ТП



Резюме: право на участие в PFS и критерии отбора

Право на участие

- Сосредоточьтесь на коридорах ЦАРЭС
- Повышение конкурентоспособности
- Стратегическое значение для развития железных дорог ЦАРЭС
- Инвестиционная стоимость \geq \$50 млн
- Ожидаемый достаточный трафик, EIRR, FIRR
- Ограниченное социальное и экологическое воздействие
- Решает вопросы коммерциализации и реформ

Отбор

- Адекватное первоначальное предложение
- Стратегическое значение для более чем двух стран-членов
- Прочность бизнеса и экономическое обоснование
- Решает вопросы коммерциализации и реформ

Резюме: проверка и отбор проектов PFS на 5-м заседании РГЖД (1/2)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегическое значение для 2+ СЧ	Деловое/экономическое обоснование	Коммерциализация и реформа	Отбор с использованием модели	Шорт-лист PFS
1	АФГ: Железнодорожный проект Мазар – Герат	X	X			X	
2	АФГ: Железнодорожный проект Джелалабад – Кабул	X	X			X	
3	АФГ: Железная дорога Кандагар – Спин-Болдак	X	X			X	
4	АФГ: Модернизация сухих портов в Нимрозе, Акине и Наиб-Абаде	X	X				
5	АФГ: ЭИТО оборудование для четырех железнодорожных станций	X					
6	АЗЕ: Объекты по обслуживанию подвижного состава	X			X		
7	АЗЕ: Корпоративный учебный центр	X					
8	КНР: Перегрузочный узел, Урумчи	X	X	X	X	X	X
9	ГРУ: Предварительное ТЭО по контейнерным перевозкам, КТС	X					
10	КАЗ: Инвестиционная программа для устранения узких мест в потенциале	X	X	X	X	X	X
11	КАЗ: Финансирование локомотивов	X	X	X	X	X	X
12	КЫР/КНР/УЗБ: Железная дорога КНР – Кыргызская Республика – Узбекистан	X	X	X	X	X	X
13	КЫР: Железная дорога Север-Юг	X				X	
14	КЫР: Электрификация ветки Луговая – Балыкчи	X				X	
15	КЫР: Мультимодальный терминал, Балыкчи	X		X	X	X	X


Предлагаемые дополнения к длинному списку проектов PFS

№	Проект	Адекватное предложение	Стратегическое значение для 2+ СЧ	Деловое/экономическое обоснование	Коммерциализация и реформа	Отбор с использованием модели	Шорт-лист PFS
32	ТАД: Электрификация железнодорожного участка между станциями Бекабад и Истиклол (Канибадам) и закупка локомотивов		X			X	
33	ТАД: Электрификация железнодорожного участка между станциями Пахтаобод и Душанбе 1 и закупка локомотивов		X			X	
34	ТАД: Электрификация железнодорожного участка между станциями Хошади (граница с Узбекистаном, Амузанг), Хатлон и Куляб, и закупка локомотивов		X			X	
35	ТАД: Обновление подвижного состава железных дорог					X	
36	ТАД: Строительство волоконно-оптической линии связи и восстановление существующих телекоммуникаций ROT					X	
37	ТАД: Строительство ЛЭП 6-10 кВ от станции Хатлон до станции Куляб					X	





Общие замечания о существующих предложениях PFS

- К ним относятся многие трансграничные железнодорожные инвестиционные проекты, которым СЧ ЦАРЭС придают приоритетное значение
 - Некоторые предлагаемые проекты сложнее рекомендовать для поддержки PFS, поскольку они не учитывают рынок и потенциальный трафик, а также не обосновывают коммерческое или экономическое обоснование
 - Ожидается, что РГЖД одобрит дальнейшие высокоприоритетные инвестиционные проекты для поддержки PFS
 - Ожидается, что некоторые из проектов, которым оказывается помощь, в конечном итоге будут добавлены в программы финансирования АБР и/или других партнеров по развитию
- 

Резюме: Рекомендация 5-го заседания РГЖД по начальному набору проектов для получения поддержки PFS

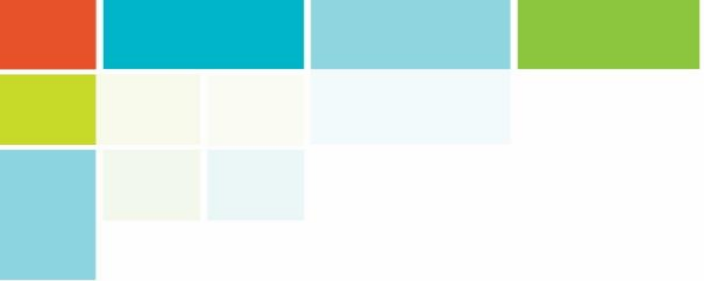
№	Предлагаемый проект в порядке приоритетности	Приоритет
10	КАЗ: Инвестиционная программа для устранения узких мест в потенциале	1
12	<u>КЫР/КНР/УЗБ: Железная дорога КНР – Кыргызская Республика – Узбекистан [УТВЕРЖДЕНО]</u>	1
30	УЗБ: Международный грузовой коридор Север-Запад	2
20	МОН: Железная дорога Таван Толгой – Гашуун Сухайт	2
8	КНР: Перегрузочный узел в Урумчи	3
11	КАЗ: Финансирование локомотивов	3
31	УЗБ: Маршрутные поезда Узбекистан – Туркменбаши и паромные переправы	1
15	КЫР: Мультимодальный терминал в Балыкчи	3

Обновлены рекомендации по проектам для получения поддержки PFS


№	Предлагаемый проект в порядке приоритетности	Приоритет
12	КЫР/КНР/УЗБ: Железная дорога КНР – Кыргызская Республика – Узбекистан [ПРОДОЛЖАЕТСЯ]	1
10	КАЗ: Инвестиционная программа для устранения узких мест в потенциале	1
31	УЗБ: Маршрутные поезда Узбекистан – Туркменбаши и паромные переправы	1
30	УЗБ: Международный грузовой коридор Север-Запад	2
20	МОН: Железная дорога Таван Толгой – Гашуун Сухайт	2
8	КНР: Перегрузочный узел в Урумчи	3
11	КАЗ: Финансирование локомотивов	3
15	КЫР: Мультиmodalьный терминал в Балыкчи	3

Рекомендация

1. Утвердить 2 предложения под номерами 10, 31 и 30



Отбор дополнительных проектов КСД для поддержки в рамках ТП



Резюме: Право на участие и критерии отбора для поддержки знаний и развития потенциала

Право на отбор

- Сосредоточение на коридорах ЦАРЭС
- Устраняет ключевые проблемы с производительностью
- Повышает конкурентоспособность
- Стратегическое значение для развития железных дорог ЦАРЭС
- Требуется лишь ограниченный вклад хорошо подобранных экспертов
- Актуальность для многих СЧ ЦАРЭС

Отбор

- Адекватное первоначальное предложение
- Стратегическое значение для более чем двух стран-членов
- Решает вопросы коммерциализации и реформ

Резюме: Скрининг и отбор проектов КСД на 5-м заседании РГЖД (1/2)

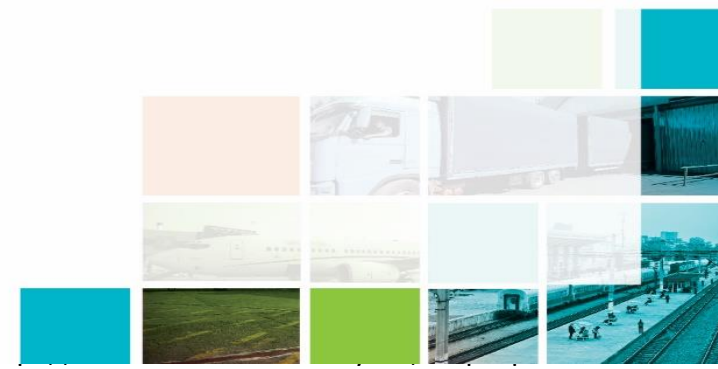
№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегическое значение для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформа	Включить в шорт-лист	Поиск идей для улучшения
1	Все страны-участницы: исследование железнодорожных контейнерных перевозок ЦАРЭС	X	X	X	X	
2	Все СЧ: Потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования	X	X	X	X	
3	Все СЧ: Обмен коммерческими правами на железнодорожные перевозки между СЧ ЦАРЭС		X	X		X
4	Большинство СЧ: Передовой опыт создания/эксплуатации функции продаж и маркетинга на железнодорожном транспорте		X	X	X	
5	Большинство СЧ: Стандарты и системы бухгалтерского учета для коммерциализации	X	X	X		X
6	Большинство СЧ: База данных и ежегодный анализ для поддержки железнодорожного регулирующего органа		X	X		X
7	Большинство СЧ: Передовой опыт в улучшении ориентации на обслуживание клиентов	X	X	X		X
8	Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления пропускной способностью железных дорог	X	X		X	
9	Большинство СЧ: Передовой опыт привлечения частного сектора к терминалам и станциям		X	X		X
10	АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТМТМ)	X	X	X	X	X
11	АЗЕ: Использование ключевых показателей эффективности для стимулирования коммерциализации и реформирования железных дорог	X		X		X
12	АЗЕ: Практика эксплуатации контейнерных маршрутных поездов	X		X		X
13	АЗЕ: Логистические центры/интермодальные терминалы	X		X		X
14	АЗЕ: «Летайте по железной дороге» (Shift2Rail для стран ЦАРЭС)		X	X		X
15	АЗЕ: Комплексная служба железнодорожной логистики			X		

Резюме: Скрининг и отбор проектов КСД на 5-м заседании РГЖД (2/2)

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация и реформа	Включить в шорт-лист	Ищите идеи для улучшения
16	АЗЕ: Методы оценки внешних эффектов					
17	АЗЕ: Поддержка отдела кадров					
18	КНР/МОН/КАЗ: Варианты перегрузочных мощностей на границах ЦАРЭС	X	X		X	
19	КНР/МОН: Отсутствуют портовые железнодорожные соединения КНР для коридоров ЦАРЭС		X			X
20	GEO: Исследование судоходства в Черном море		X	X		
21	GEO: Логистические центры	X		X		X
22	GEO: лучшие практики коммерциализации железных дорог	X		X		X
23	КАЗ: Долгосрочная комплексная программа развития транспортно-логистической отрасли в Казахстане	X		X		X
24	КАЗ: Обзор правил для железнодорожных предприятий в Казахстане			X		X
25	КЫР/ТАД: Программа коммерциализации, реформ и инвестиций	X		X	X	
26	МОН/ТАД: Развитие логистического потенциала			X		
27	МОН: Обновление программы «Транзит Монголия»					
28	МОН: Машина-симулятор локомотива	X				
29	МОН: программное обеспечение для моделирования железнодорожной сети	X				
30	ПАК: Повышение осведомленности о коммерческой ориентации железных дорог	X		X		
31	УЗБ: Открытые инструменты сбора данных для отслеживания трафика/операционной эффективности	X				X

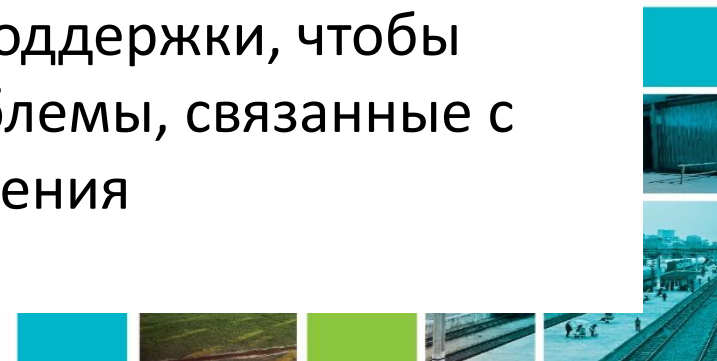
Предлагаемые дополнения к длинному списку проектов KCD

№	Предлагаемый проект	Адекватное предложение	Стратегический для 2+ СЧ	Коммерциализация . и реформа	Включить в шорт-лист	Ищите идеи для улучшения
32	Большинство СЧ: Подготовка и реализация стратегий управления персоналом железных дорог в поддержку коммерциализации и реформ	X	X	X	X	
33	Изучение последствий низкоуглеродной политики для будущих железнодорожных перевозок и стратегий по смягчению потерь грузовых перевозок с высоким содержанием углерода и привлечению новых видов грузовых перевозок	X	X	X	X	



Общие замечания о существующих предложениях в рамках KCD

- Предложения охватывают ряд важных тем для коммерциализации, реформ и трансграничной конкурентоспособности
- До сих пор было больше проектов в области знаний, таких как подготовка документов о передовом опыте, и меньше проектов по развитию потенциала
- В зависимости от интереса со стороны СЧ, могут быть возможности для:
 - объединения различных связанных предложений для обеспечения улучшенной основы для развития потенциала – например, возможные модули обучения руководителей или семинары по основополагающим шагам реформы железных дорог и/или коммерческой практики железных дорог
 - предоставления дополнительной консультационной поддержки, чтобы помочь заинтересованным СЧ изучить вопросы и проблемы, связанные с коммерциализацией, реформами и способами повышения конкурентоспособности.



Резюме: Рекомендация 5-го заседания РГЖД по начальному набору проектов для получения поддержки КСД

№	Предлагаемый проект в порядке приоритетности	Приоритет
2	Все СЧ: Потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования	{1
4	Большинство СЧ: Передовой опыт создания/эксплуатации функции продаж и маркетинга на железнодорожном транспорте.	1
8	Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления пропускной способностью железных дорог [ЗАВЕРШЕНО]	1
25	КЫР/ТАД: Программа коммерциализации, реформ и инвестиций [ПРОДОЛЖАЕТСЯ]	1
1	Все страны-участницы: Исследование железнодорожных контейнерных перевозок ЦАРЭС	{1
10	АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТМТМ)	1
18	КНР/МОН/КАЗ: Варианты перегрузочных мощностей на границах ЦАРЭС	2

Рекомендации

1. Предложение №1: РГЖД сочла это полезным, но требовательным исследованием и отложила решение об отборе до 6-го заседания рабочей группы
1. Предложение №10: РГЖД попросила СЧ, являющихся членами Ассоциации ТМТМ, указать действенные механизмы реализации, чтобы затем одобрить поддержку исследования
3. Предложение №18: РГЖД предложила СЧ подтвердить свою заинтересованность и уточнить предложение
4. РГЖД определила 16 других предложений, которые можно было бы усилить, и предложила СЧ уточнить и повторно представить их перед 6-м заседанием РГЖД

Обновлены рекомендации по первоначальному отбору проектов KCD для получения поддержки

№	Предлагаемый проект в порядке приоритета	Приоритет
2	Все СЧ: Потребности ЦАРЭС в подвижном составе и механизм финансирования	1
4	Большинство СЧ: Передовой опыт создания/эксплуатации функции продаж и маркетинга на железнодорожном транспорте	1
8	Большинство СЧ: Инструменты ИКТ для управления пропускной способностью железных дорог [ЗАВЕРШЕНО]	1
25	КЫР/ТАД: Программа коммерциализации, реформ и инвестиций [ПРОДОЛЖАЕТСЯ]	1
1	Все страны-участницы: Исследование железнодорожных контейнерных перевозок ЦАРЭС	{1
10	АЗЕ/ГРУ/КАЗ: Повышение конкурентоспособности Транскаспийского международного транспортного маршрута (ТМТМ)	{1
33	Изучение последствий низкоуглеродной политики для будущих железнодорожных перевозок и стратегий по смягчению потерь грузовых перевозок с высоким содержанием углерода и привлечению новых видов грузовых перевозок	1
5	Большинство СЧ: Стандарты и системы бухгалтерского учета для коммерциализации	1
9	Большинство СЧ: Передовой опыт привлечения частного сектора к терминалам и станциям	2
32	Большинство СЧ: Подготовка и реализация стратегий в области кадровых ресурсов железных дорог в поддержку коммерциализации и реформ	2
18	КНР/МОН/КАЗ: Варианты перегрузочных мощностей на границах ЦАРЭС	3

Рекомендации

1. Приступить к реализации существующих утвержденных проектов, которые еще не завершены [№25], и тех, которые еще не были начаты [№2 и №4]
2. Первоначально предложить предложение №4 для охвата АЗЕ, ГРУ и ТКМ [должно быть подтверждено соответствующими СЧ]
3. Дальнейшие проекты KCD должны быть одобрены на 7-м заседании РГЖД





План работы на 2022 год



Рабочий план по ТП на 2022 год

Пандемия COVID-19

Направление работы	2019	2020	2021	Q1 2022	Q2 2022	Q3 2022	Q4 2022
1. Модель железнодорожного транспорта <ul style="list-style-type: none"> Разработка модели Использование модели в отчете о ситуационном анализе в рамках ТП Использование модели для поддержки работы PFS 							
2. RSA и оценка в масштабах ЦАРЭС <ul style="list-style-type: none"> RSA Отчет по анализу ситуации с ТП 							
3. Механизм подготовки проектов <ul style="list-style-type: none"> Исследование трафика SKU PFS 2 (будет одобрен/утвержден) PFS 3 (будет одобрен/утвержден) 							 
4. Развитие в области знаний и потенциала <ul style="list-style-type: none"> Отчет о пропускной способности путей и ПО для составления расписания Документ о передовом опыте создания и функционирования службы продаж и маркетинга на железнодорожном транспорте Презентация ситуационного анализа ТП на Транспортном форуме АБР Программа коммерциализации, реформ и инвестиций КЫР/ТАД Изучение потребностей ЦАРЭС в подвижном составе и механизма финансирования 							 

Заключительные замечания по рабочему плану ТП

- После отсрочки из-за пандемии COVID реализация ТП возобновилась
- После завершения страновых оценок и анализа ситуации на железных дорогах ЦАРЭС, а также разработки транспортной модели, дальнейшая работа в рамках ТП должна уделять приоритетное внимание оказанию поддержки PFS для перспективных инвестиционных проектов и оказанию поддержки KCD для коммерциализации, реформирования и повышения конкурентоспособности железных дорог
- С 2022 года необходимо стремиться к тому, чтобы РГЖД одобряла 1-2 новых проекта PFS и 2-3 проекта KCD в год
- Уделять больше внимания разработке полезных мероприятий по развитию потенциала в рамках поддержки KCD, чтобы помочь СЧ продолжать реализацию мер по коммерциализации и реформированию железных дорог
- Рассмотреть на 7-м заседании РГЖД возможные усовершенствования для обеспечения эффективности поддержки и улучшения перспектив, что приведет к привлечению финансирования инвестиционных проектов и поддержке KCD, помогающей СЧ в создании и реализации коммерциализации и реформ железной дороги – например, путем сосредоточения значительной поддержки KCD на реализации основополагающих шагов для коммерциализации и реформы: система бухгалтерского учета, ERP, тарифы, PSO, непрофильные виды деятельности, штатное расписание, участие и регулирование частного сектора



Благодарю за внимание!

tyrrell.duncan@gmail.com

