



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

ТП–9641: Развитие железнодорожного сектора в странах ЦАРЭС

Чего ожидает рынок грузоперевозок от железных дорог?

Энди Цзе, консультант



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Маркетинговые шаги для раскрытия потенциала железных дорог

- Сегментировать рынок
 - Знать своих клиентов
 - Знать своих конкурентов
 - Определить ключевые движущие факторы и тенденции рынка
- Приоритизировать целевые сегменты
 - Прибыльность, размеры, рост, конкуренция
 - Требуемый объем капитала, характеристики потоков денежных средств
- Разработать стратегию маркетинга
 - Разработка услуг
 - Формирование цен
 - Каналы продаж



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Что требуется потенциальным пользователям от железных дорог?

- Перевозки являются важным элементом управления цепями поставок
- Железным дорогам приходится конкурировать с другими видами транспорта за предоставление услуг и установление цен
- Качество железнодорожного транспортного обслуживания влияет на доходы, уровень материально-технических средств и на логистические затраты пользователей
- Пользователи имеют одни и те же наборы ожиданий, однако их приоритеты различны
- Ожидания постоянно эволюционируют, и все в большей степени подвергаются влиянию технологических изменений



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Ожидания потенциальных пользователей железнодорожными услугами

- Частые, пунктуальные, регулярные сообщения
- Приемлемое время в пути
- Разумные тарифы
- Безопасная перевозка, минимальные потери и ущерб
- Подача надлежащего подвижного состава: соответствующие вагоны, в хорошем состоянии, чистые



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Дополнительные ожидания потенциальных пользователей ж/д услугами

- Быстрое нахождение груза, легкость отслеживания
- Точная накладная
- Широкий охват ж/д сети, связанность с ключевыми логистическими узлами
- Современная технология
- Способность предоставления комплексного транспортно-логистического обслуживания
- Легкость ведения бизнеса с железной дорогой



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

**4th Railway Working
Group Meeting**
22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

**4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту**
22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Где искать возможности роста?

- Экономическое развитие, расширение торговли
- Позиционироваться, как ключевое звено в межрегиональных перевозках
- Расширять роль трансграничных ж/д сообщений с сопредельными странами (пример – Мексика)
- Привлекать перевозки с автомобильного, морского, воздушного транспорта на железную дорогу (например, скорый контейнерный поезд Чончин-Дуйсбург привлекает грузы, перевозившиеся морским и воздушным транспортом)
- Создавать партнерство с сильными операторами, которые могут вложить капитал и навыки управления (пример – железнодорожное ГЧП в Мексике)



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

От упадка к мировому классу

История успеха мексиканского железнодорожного ГЧП

Возрождение железных дорог является ключевой движущей силой уверенного экономического роста Мексики

- ГЧП было создано в 1995 году
- Сейчас находится в середине 50-летнего концессионного периода
- Концессионеры: "*Ferromex*" (дочерняя компания "*Grupo Mexico*") и "*Kansas City Southern de México*" развивают самую эффективную железнодорожную систему в мире

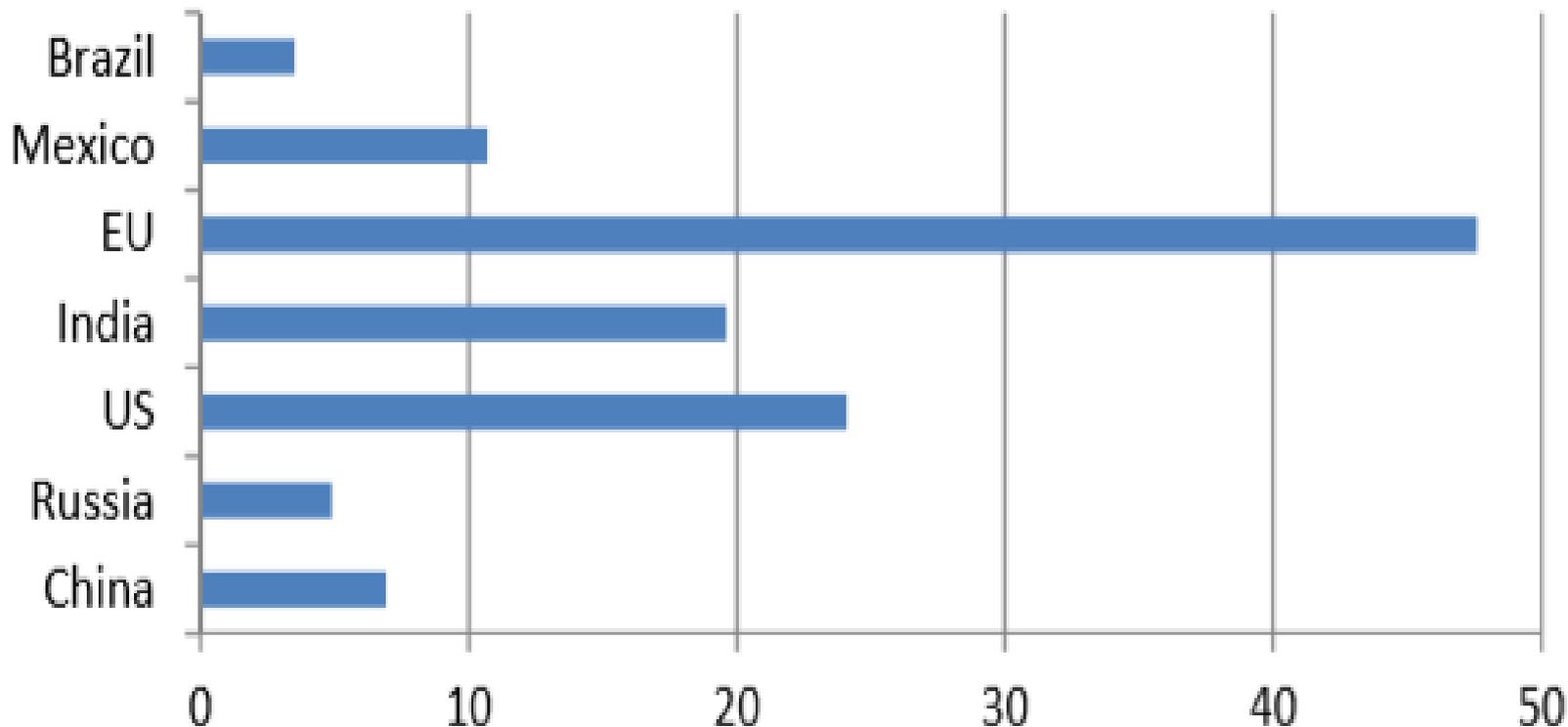
Карта железнодорожной системы Мексики

Протяженность сети 17 170 км (18-е место)

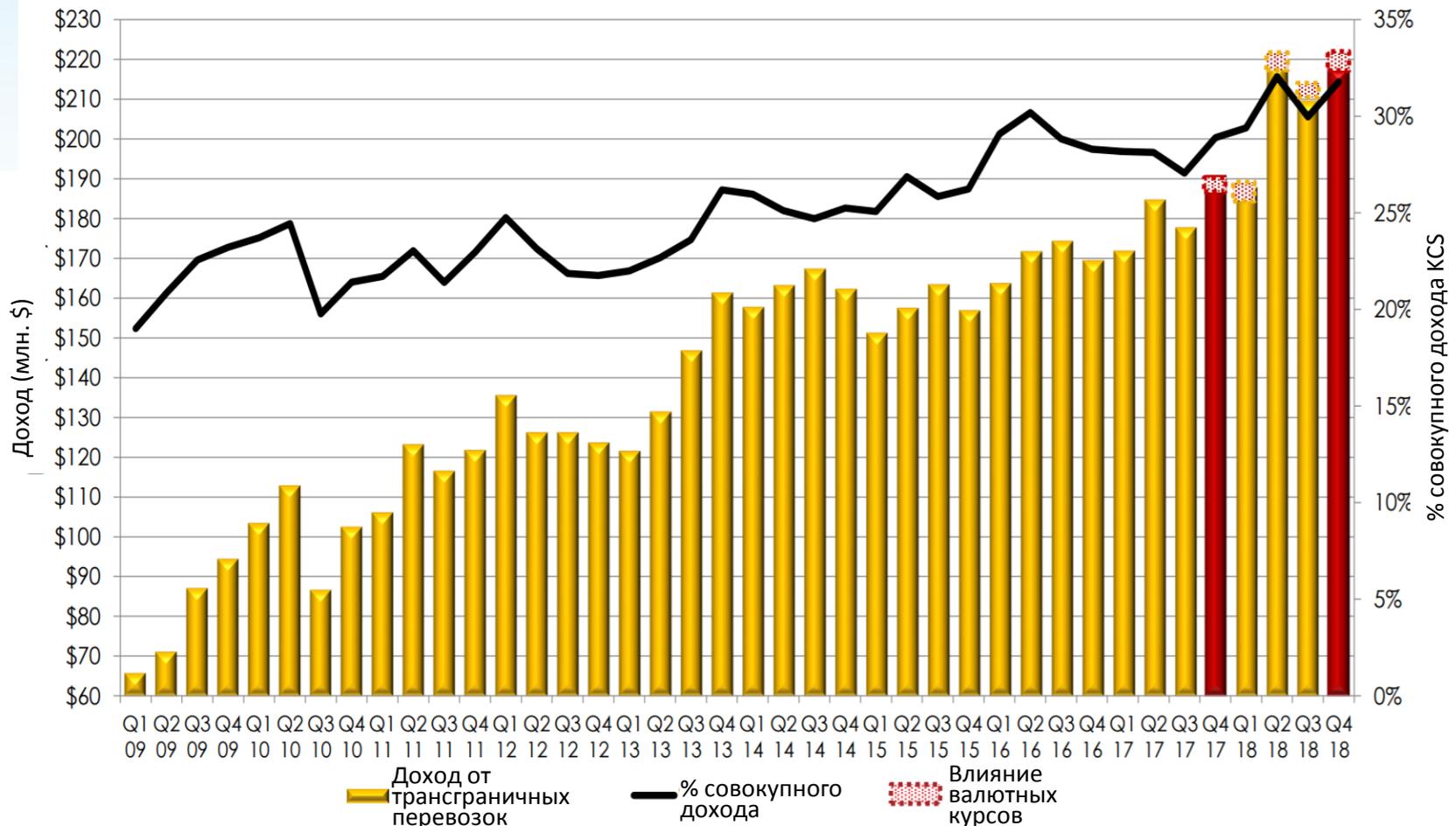


По плотности ж/д сети Мексика занимает 4-е место в мире

Плотность железных дорог – Мексика и крупные грузовые железные дороги
(км/млн км²)



Рост доходов "Kansas City Southern de México"



Источник: Презентация для инвесторов "Kansas City Southern" янв. 2019 г.

Рост доходов от транспортной деятельности "GrupoMéxico" (2018)

▲ % Revenue
Growth

Высокий High	30%	148%	Интер-модальные : Higher domestic intermodal volume in Mexico and consolidation of volumen from Florida operations.
		46%	Минералы : Increased frac sand volume. Growth in movements of mineral fines and briquette to Ciudad Frontera.
		29%	Цемент : New traffic gains from: Truck conversion on various routes; Construction of new airport; and reconstruction activities in Southeast Mexico after the September 2017 earthquake.
Средний Medium	57%	12%	Энерго-носители : New imports of refined product and LPG; Increased movement of US Coal to the Port of Guaymas for export.
		12%	Промыш-ленные : Growth in beer export volume; Increased movement of new railcars manufactured in Mexico to the US.
		12%	Химические : Recovery of imported plastic resin volumes.
		8%	Сельско-хозяйствен. : Record grain imports from US via shuttle and unit trains in May; Start of harvest in Northwest Mexico in June.
Снижение Decrease	13%	-2%	Автомобили : Lack of car supply due to service US railroad service interruptions; Maintenance shutdowns of some automakers plants in Mexico.
		-2%	Металлы : Reductions in exports to the USA due to tariffs imposed on steel; Completion of Mexico natural gas projects.



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Современные вагоны для автомобилей



Источник: Ferromex



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Передовые автомобильные терминалы



Источник: Ferromex



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Значительный рост интермодальных грузоперевозок



Источник: Ferromex



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

**4th Railway Working
Group Meeting**
22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

**4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту**
22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Факторы успеха возрождения мексиканской железнодорожной системы

- Быстрые, надежные и безопасные перевозки, со значительно меньшими задержками на границах, чем при автомобильных перевозках
- Фокусирование на сегментах рынка с высокой добавленной стоимостью (например, перевозка автомобилей, контейнерные грузы)
- Модернизация инфраструктуры, чтобы обеспечить условия для больших объемов перевозок
- Отличное управление и распределение капитала
- Надежное партнерство с Правительством Мексики



People's Republic of China
Poverty Reduction and
Regional Cooperation Fund

4th Railway Working Group Meeting

22–24 April 2019 | Tashkent, Uzbekistan

4-е заседание Рабочей группы по
железнодорожному транспорту

22–24 апреля 2019 г. | Ташкент, Узбекистан

Дальнейшие шаги

- Получить нужную информацию о железнодорожном секторе
- Провести визиты в страны для подготовки двух пилотных оценок
 - Провести интервью/ обследования грузоотправителей, грузополучателей, экспедиторов, таможенных брокеров, логистических операторов и автомобильных перевозчиков для углубленного понимания рынка грузоперевозок
 - Провести работу с правительством для определения приоритетов развития железных дорог и необходимых действий