

**Семинар по измерению и мониторингу эффективности коридоров ЦАРЭС
(ИМЭК), Исследования Времени Выпуска (ИВВ) и
Показатели После Пересечения Границ**

АНАЛИЗ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА (АБП) ОПЫТ СТРАН СЕВЕРНОЙ АЗИИ

**25 – 26 июля 2018
Баку, Азербайджан**

Сенгуон Лим

**Управление торговли, инвестиций и инноваций
Организации Объединенных Наций ЭСКАТО**

Что такое Анализ Бизнес-процесса (АБП)?

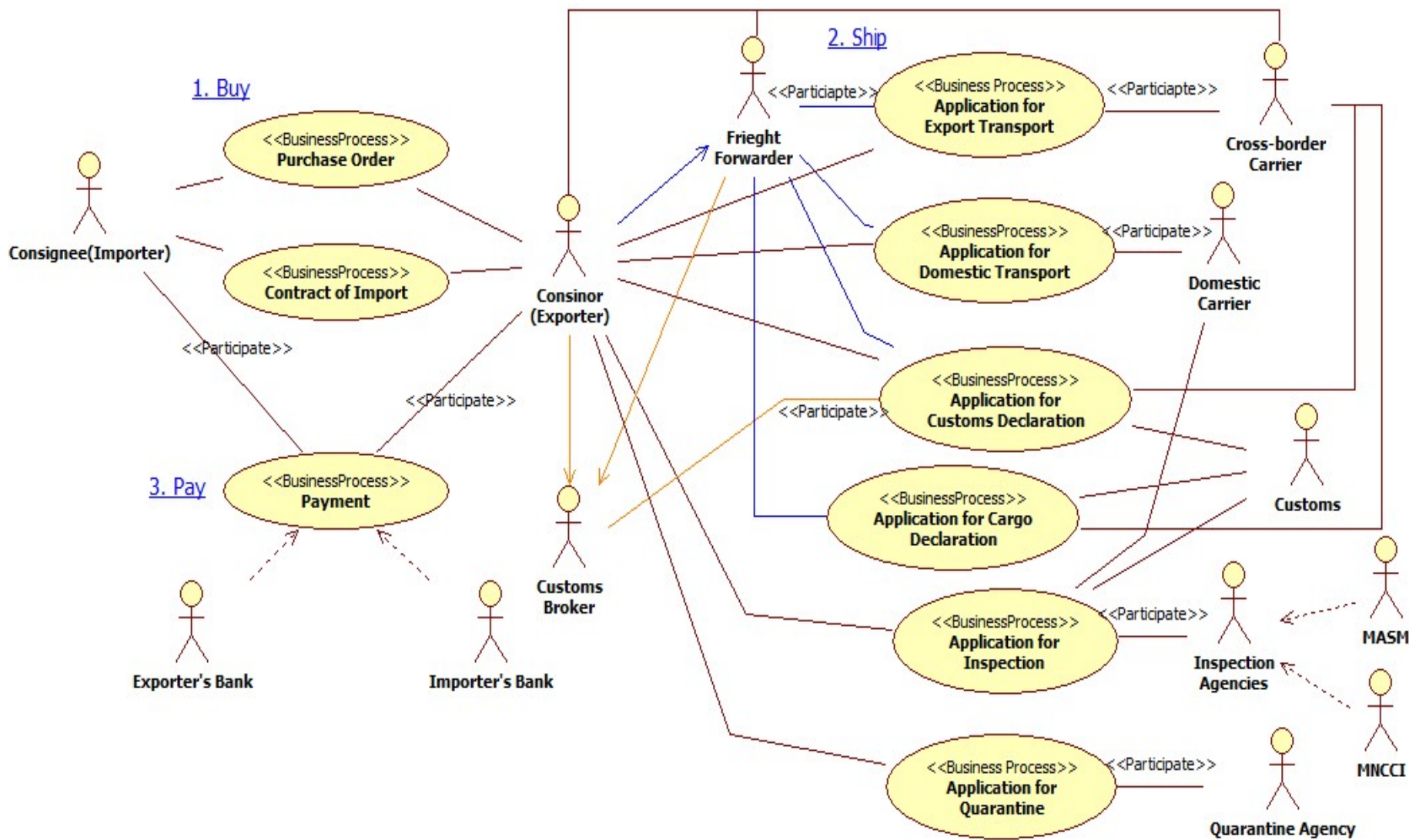
- ❖ Анализ и моделирование бизнес-процессов для совершенствования и автоматизации
- ❖ Использует Унифицированный Язык Моделирования для моделирования процессов, включая диаграммы по различным вариантам, диаграммы активности, а также диаграммы временных процедур
- ❖ Основано на руководстве UNNExT АБП
- ❖ База Данных Анализа Торговых Процессов (TRAD): сборник АДП для углубленного анализа и ссылок
- ❖ Трансграничный АБП: проведение АБП через границы между несколькими странами



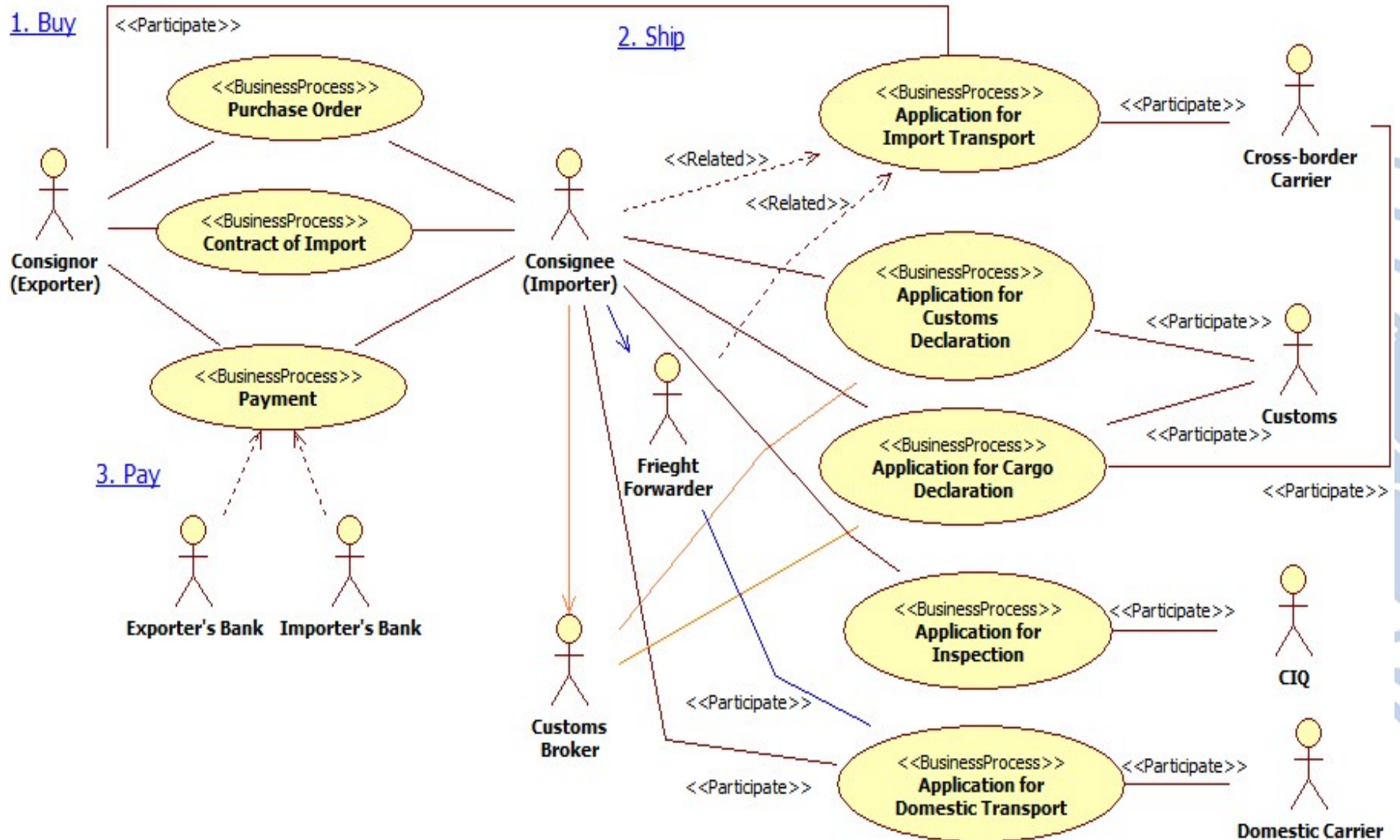
Целевые Продукты в Трансграничных АБП

Export / Import	Mongolia	China	ROK	Russian Federation
Mongolia		Machinery equipment (847170)	Electronic goods (Transit in China, 8528.72.2020)	Wood product (4407)
China	Cashmere (5105 and 611012)		Electronic goods	Wood product (Transit in Mongolia)
ROK	Cashmere (5105 and 611012) (Transit in China)	Machinery equipment (847170)		Wood product
Russian Federation	Cashmere (5105 and 611012)	Machinery equipment (847170)	Electronic goods	

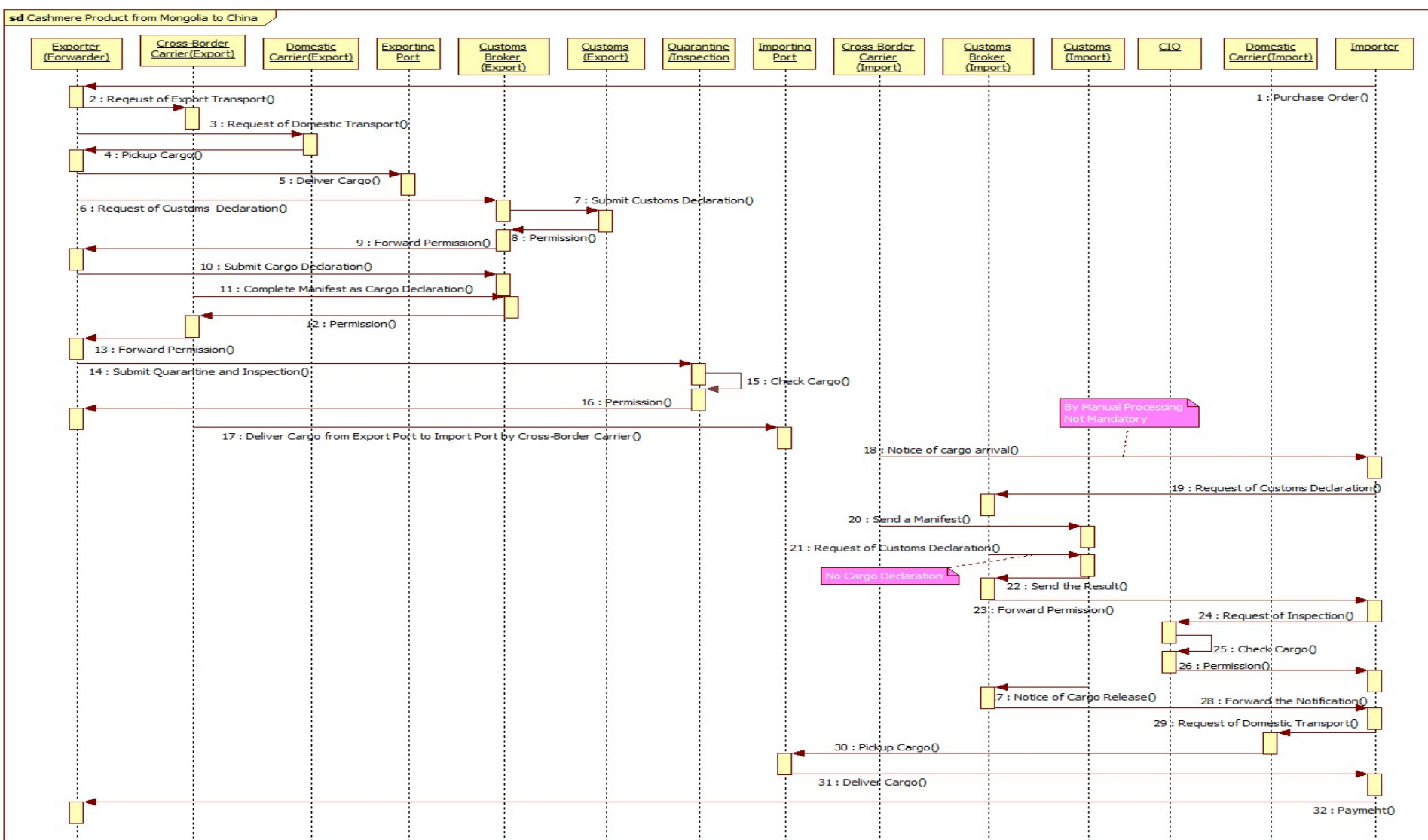
Экспорт Кашемира в Китай: Варианты использования на Монгольской стороне



Экспорт Кашемира в Китай: Варианты использования на Китайской стороне



Экспорт Кашемира в Китай: Общий трансграничный поток (Диаграмма последовательности)



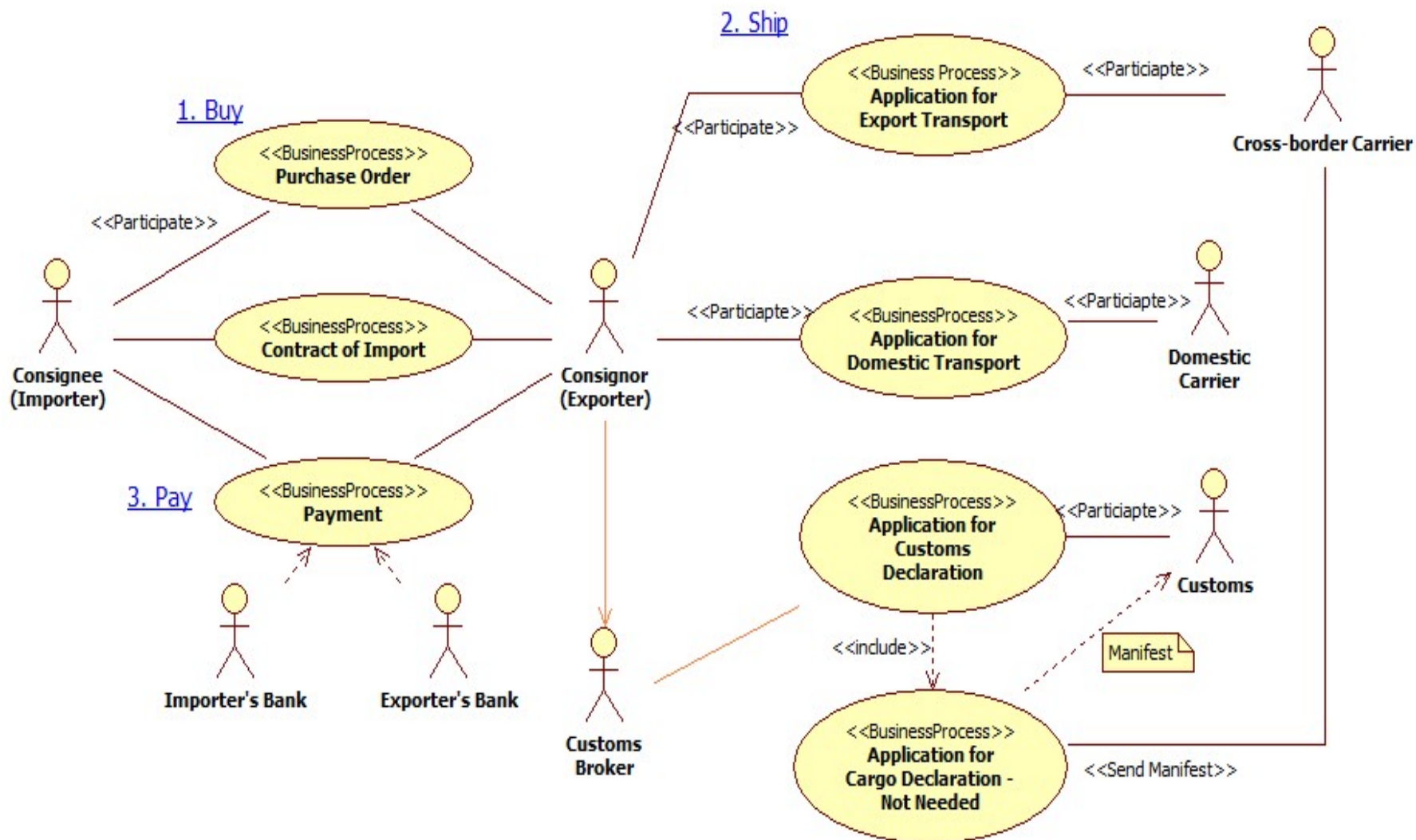
Вопросы и вызовы

- ❖ Слишком много шагов по экспорту кашемира, включая слишком много регулирующих агентств и дублирующие документальные требования: дополнительная стоимость и временная нагрузка для трейдеров, в частности в отношении лабораторных испытаний образцов
- ❖ Отсутствует установленный электронный механизм Единого Окна для приграничной торговли и упрощения транзита
- ❖ Отсутствие механизма взаимного электронного обмена информацией между сторонами и заинтересованными сторонами в трансграничной торговле и транзите

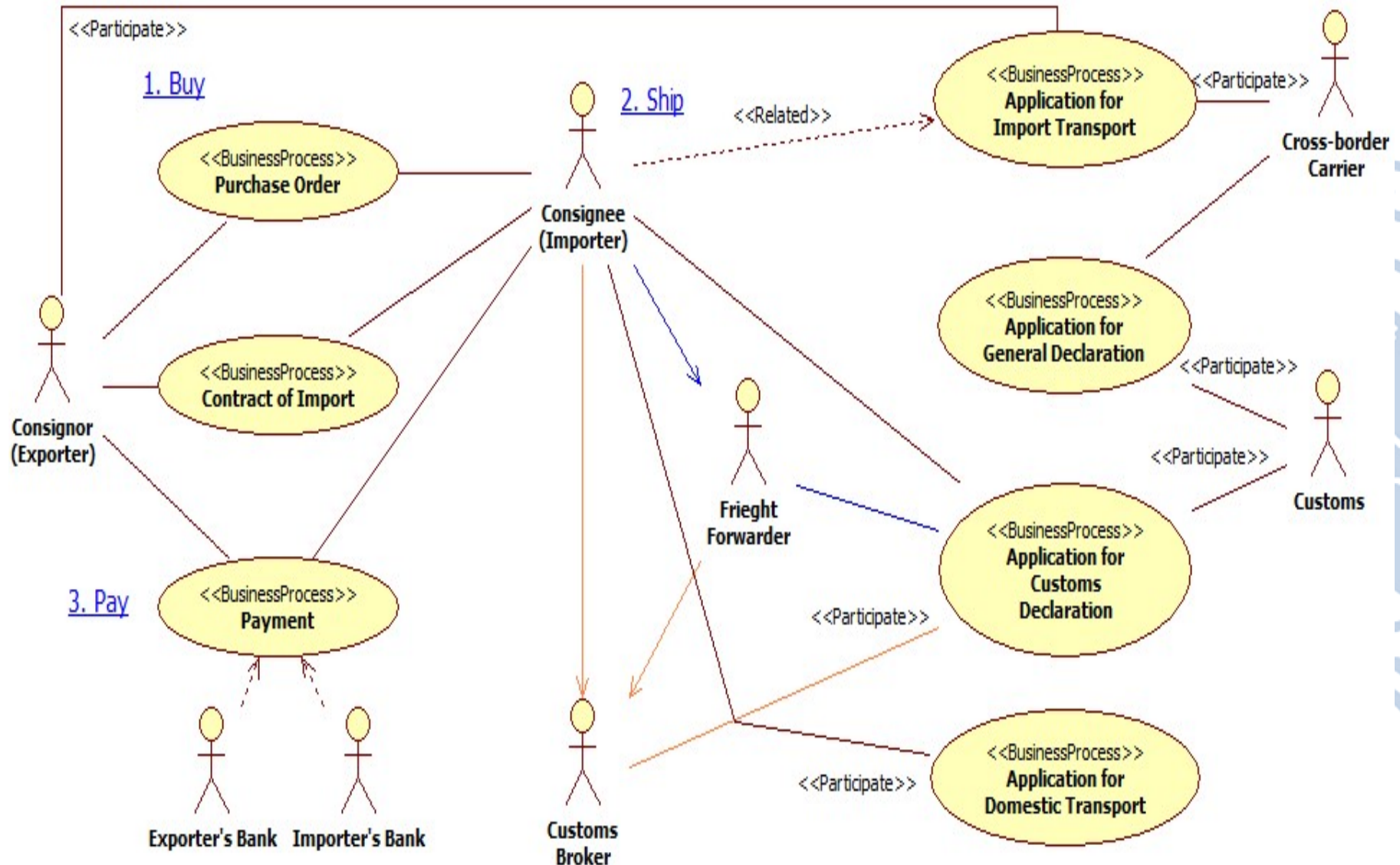
Рекомендации по содействию трансграничному торговому и транзитному сотрудничеству

- ❖ Создать механизм «Единого Окна» при пересмотре правовой и технической среды для обеспечения его функционирования
- ❖ Согласовывать и стандартизировать торговые и транзитные процедуры и документальные требования, включая накладную, свидетельство о происхождении, уведомление до прибытия, коносамент, счет-фактуру, ж/д накладная и т. д.
- ❖ Внедрять электронные системы для обработки регламентирующих процедур и заключать с соседними странами соглашения об обмене электронными данными/информацией
- ❖ Создать межправительственное сотрудничество и механизм координации трансграничной торговли и упрощения транзита, включая двусторонние/субрегиональные соглашения, трансграничный обмен электронными данными, межправительственную рабочую группу и т. д.

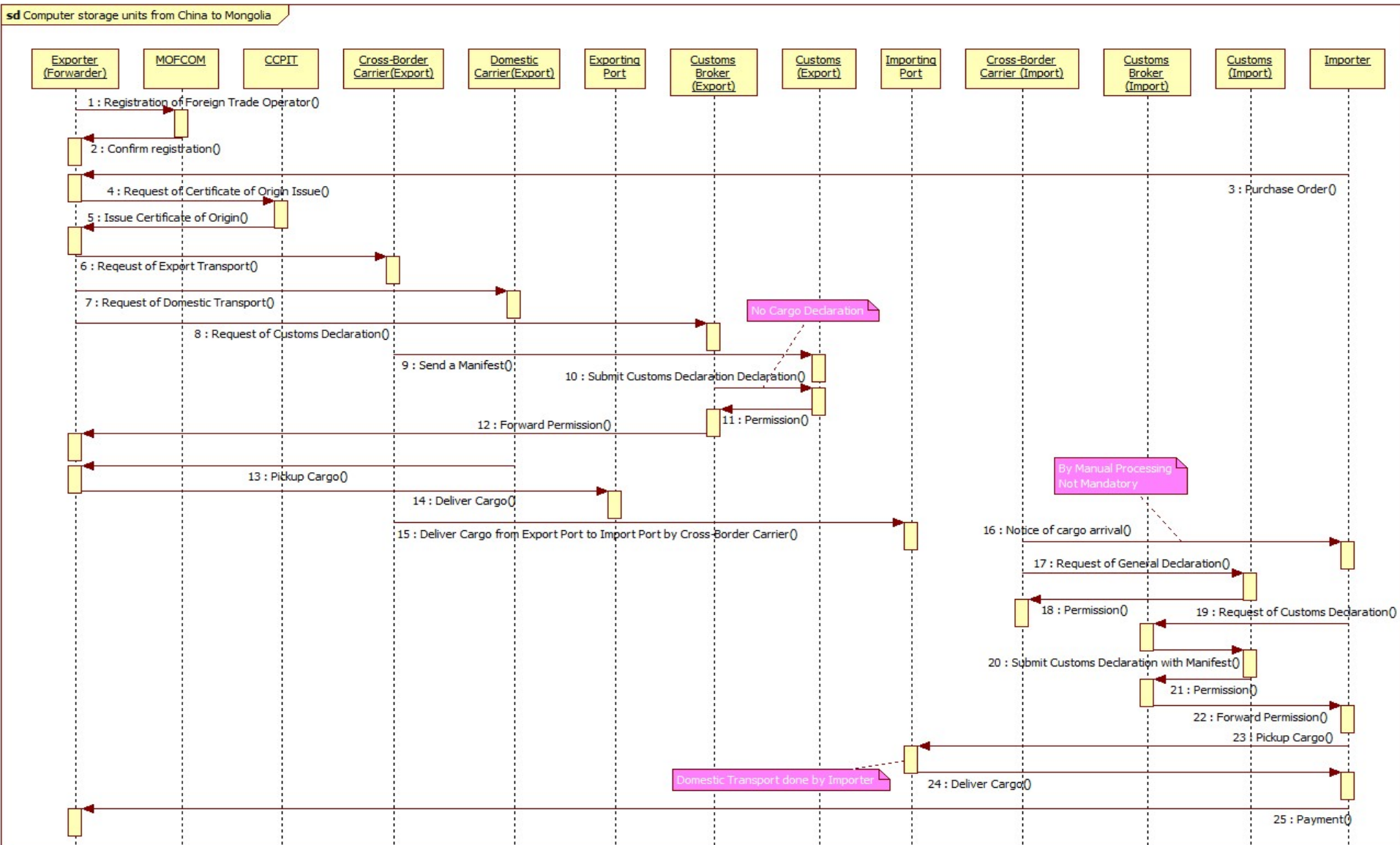
Экспорт оборудования в Монголию: Варианты использования на Китайской стороне



Экспорт оборудования в Монголию: Варианты использования на Монгольской стороне



Экспорт оборудования в Монголию: Общий трансграничный поток (Диаграмма последовательности)



Вопросы и вызовы

- ❖ Отсутствие правовых рамок для трансграничного сотрудничества: правовые рамки в основном на национальном уровне для упрощения процедур торговли и транзита
- ❖ Сложность в принятии международных правил и практики в разных странах и в разных условиях
- ❖ Различные ИКТ инфраструктура и опыт: отсутствие стандартизированных и согласованных систем и практик
- ❖ Пробелы в потенциале между странами в области трансграничной торговли и упрощения транзита
- ❖ Отсутствие эффективного трансграничного сотрудничества и механизма координации на одностороннем и многостороннем уровнях

Рекомендации по содействию трансграничному торговому и транзитному сотрудничеству

- ❖ Создать правовую базу для трансграничного сотрудничества
- ❖ Согласование общих процедур торговли и транзита и процедур пограничного контроля
- ❖ Упростить, согласовать и стандартизировать документальные требования с использованием международных стандартов, включая такие документы, как счет-фактура, коносамент, накладную, упаковочный лист и т. д.
- ❖ Разработать технически функциональную систему, совместимую для обеспечения трансграничной безбумажной торговли
- ❖ Создать межправительственный механизм сотрудничества и координации на двустороннем, субрегиональном и региональном уровнях для содействия взаимному признанию данных и документов, связанных с торговлей в электронной форме

Вызовы и уроки при имплементации АБП и (трансграничного) АБП

- ❖ Определение целевых процессов и продуктов: Не будьте слишком амбициозны и выберите управляемый список
- ❖ Сбор данных и информации: характерное нежелание заинтересованных сторон делиться неблагоприятной информацией
- ❖ Точное моделирование процессов и требований к документам (моделирование UML)
- ❖ Активное участие разработчиков политики
- ❖ Переход на следующий шаг
- ❖ Эффективное представление процессов через границы (трансграничный АБП)



Благодарю за внимание!

www.unescap.org/our-work/trade-investment/trade-facilitation

unnexnext.unescap.org

