

# **ОТЧЕТ О СОСТОЯНИИ**

## **РЕГИОНАЛЬНОГО КРУГЛОГО СТОЛА БИЗНЕС-СТРУКТУР ДЛЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ЮЖНОЙ АЗИИ**

Подготовительное заседание  
Бизнес круглого стола (РБР) Центрального / Южно-азиатского  
региона

Зал «Шаир» отеля «Хайятт Ридженси», г. Бишкек, Кыргызская  
Республика  
3-4 ноября 2005 г.

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
I. Введение и контекст	1
II. Примечания по ознакомительным поездкам	1
III. Резюме принципов и выгод	4
IV. Цели и значимые виды деятельности для РКСБ	5
V. Потенциальные структуры и механизмы	7
VI. На пути к базовой дорожной карте для РКСБ	8
VII. Ключевые вопросы для обсуждения на ЗВОЛ ЦАРЭС	10
Приложение 1: Программа действий подготовительного заседания РКСБ	

# ОТЧЕТ О СОСТОЯНИИ РЕГИОНАЛЬНОГО БИЗНЕС СТОЛА (РКСБ) ДЛЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ЮЖНОЙ АЗИИ<sup>1</sup>

## I. Введение и контекст

1. На Заседании высокопоставленных официальных лиц (ЗВОЛ) программы Центральнo-азиатского регионального экономического сотрудничества (ЦАРЭС), проведенном в Алматы в апреле 2004 года, делегации стран одобрили «*большее участие частного сектора в программе ЦАРЭС и как первый шаг рекомендовали Секторальным координационным комитетам вовлекать частный сектор в свои обсуждения. Вопрос о создании бизнес форума ЦАРЭС можно было бы рассмотреть в долгосрочной перспективе*».
2. В ответ на этот запрос, Азиатский банк развития (АБР) решил оказать поддержку в подготовке Регионального круглого стола бизнес-структур (РКСБ) для Центральной и Южной Азии. Концептуальный документ по РКСБ был подготовлен и распространен для обсуждения на ЦАРЭС ЗВОЛ в сентябре 2004 года<sup>2</sup>. Концепция не ограничена странами-членами ЦАРЭС и включает бизнес сообщества Афганистана, Индии, Ирана, Пакистана и России с учетом их значимой роли как соседей и торговых партнеров.
3. Инициатива РКСБ четко направлена на стимулирование большей роли бизнес сектора в программах регионального сотрудничества в Центральной и Южной Азии, на привлечение усилий по региональному сотрудничеству для создания бизнес возможностей в странах-участницах и стимулирования инвестиционного климата в целом. При подготовке РКСБ были охвачены шесть экономик существующих стран-участниц ЦАРЭС: Казахстан, Кыргызская Республика, Монголия, Таджикистан, Узбекистан и Синьцзяно-уйгурский автономный округ Китайской Народной Республики, а также экономики трех Южно-Азиатских стран, расположенных непосредственно на юге: Афганистан, Пакистан и Индия. В период с ноября 2004 по март 2005 гг. были нанесены визиты восьми странам. В скором времени планируется миссия в Индию. Широко обсуждалась возможность включения России и Ирана в инициативу РКСБ и скорее всего они будут приглашены в РКСБ в качестве наблюдателей.
4. Инициатива РКСБ зиждется на необходимости акцентирования внимания на региональное сотрудничество в рассматриваемых странах, а не фокусировании на специфических аспектах отдельно взятой страны. Это было отражено в инициативах ЦАРЭС (по торговле, транспорту и энергетике), в Программе содействия торговли и транспорту в Центральной и Южной Азии (ПСТТЦЮА) и других региональных инициативах с участием всех или некоторых экономик стран РКСБ. В частности, было отмечено, что по состоянию на сегодняшний день вовлечение частного сектора в ЦАРЭС и ПСТТЦЮА было ограниченным.
5. Настоящий отчет о состоянии РКСБ был подготовлен для руководства и поддержки более детального обсуждения на РКСБ и, в частности, рассмотрения практических аспектов на ЗВОЛ в Маниле 26-27 апреля 2005 года.

<sup>1</sup> Настоящий Отчет о статусе и текущая подготовительная работа к РКСБ для Центральной и Южной Азии проводится Питером Бримблом из АБР и Дэвидом Олдфилдом из компании «Asia Policy Research Co., Ltd.»

<sup>2</sup> В концептуальном документе по РКСБ содержался обзор роли частного сектора в программах регионального сотрудничества, уроки, извлеченные из других мероприятий по более глубокому вовлечению частного сектора в региональное сотрудничество, и указательное руководство по созданию РКСБ. Некоторые части концептуального документа РКСБ, соответствующим образом модифицированные, представлены ниже.

## II. Примечания по ознакомительным поездкам

6. Основными целями ознакомительных поездок в экономики стран РКСБ в ноябре 2004 года были следующие:

- (i) Встретиться с ключевыми лицами из частного сектора в каждой стране и узнать перспективы плана создания Регионального круглого стола бизнес-структур и мнения о том, какой вклад может сделать частный сектор в деле достижения целей регионального сотрудничества;
- (ii) Встретиться с основными бизнес группами или ассоциациями (как местными, так и иностранными) для получения оценки из первых рук о статусе и потенциале этих институтов;
- (iii) Встретиться с ключевыми должностными лицами и узнать о перспективах в отношении инициатив регионального сотрудничества и роли бизнес сообщества в стратегическом диалоге и других формах сотрудничества государственного и частного секторов;
- (iv) Встретиться с агентствами по инвестиционному содействию для получения информации об инвестиционном климате и возможностях;
- (v) Встретиться с ключевыми донорскими агентствами, вовлеченными и/или заинтересованными в деятельности по региональному сотрудничеству (включая создание сетей со страновыми офисами АБР);
- (vi) Провести оценку текущего статуса субрегионального сотрудничества/сетей в бизнес секторах экономик РКСБ; и
- (vii) Заполнить любые крупные пробелы в информации и исследованиях, проведенных по состоянию на сегодняшний день.

7. В-целом, в ходе поездок была выявлена положительная реакция на идею о создании РКСБ в государственном и частном секторах. Все признали важность большего участия бизнес сообщества в инициативах по региональному сотрудничеству. Кроме того, была создана информационная база по всем ключевым игрокам государственного и частного секторов в таких экономиках, что явилось началом членской сети РКСБ.

8. Ниже суммированы мнения по основным обсужденным вопросам по РКСБ:

- (i) **Значимые области внимания.** Было получено общее одобрение того, что сферы деятельности, охваченные ЦАРЭС, представляют собой достаточную первоначальную основу для деятельности РКСБ, а именно: (а) энергетика; (b) транспорт и (с) содействие торговле. Особый интерес бизнес сообщество проявило к содействию торговле, в то время как государственный сектор был более заинтересован в использовании РКСБ для усиления участия частного сектора в финансировании инфраструктурных проектов.
- (ii) **Членство.** Должно существовать большое число членов, включая торговые палаты, промышленные ассоциации, связанные с основными видами деятельности, и ключевые предприниматели, проявляющие сильный интерес в региональном сотрудничестве. Многие респонденты подтвердили потенциальные выгоды от вовлечения иностранного бизнеса и иностранных бизнес ассоциаций в инициативу РКСБ. Однако, некоторые выразили обеспокоенность тем фактом, что уровень развития частного сектора сильно отличается в экономиках РКСБ.
- (iii) **Создание "чувства собственности".** Неоднократно подчеркивалась важность того, чтобы бизнес сообщества РКСБ сами развивали и владели структурами и деятельностью РКСБ. Это следует отнести к организации подготовительного заседания РКСБ, а также его структуре и механизму.

- (iv) **Вовлечение должностных лиц.** Процесс РКСБ должен обеспечить выполнение всех усилий по вовлечению должностных лиц из каждой экономики РКСБ на каждой стадии развития и реализации РКСБ.
- (v) **Роль доноров.** В процесс РКСБ должны быть четко вовлечены все крупные доноры. В частности, АБР обладает потенциалом поддержки данного процесса несколькими способами: (а) обработка и распространение информации; (b) содействие мобилизации бизнес сообществ в каждой стране для исполнения инициативной роли в РКСБ и, (c) в конечном итоге, создание потенциала для поддержки создания секретариата РКСБ, который будет «находиться в собственности» частного сектора при условии выбора такого направления.
- (vi) **Потенциально заполненное поле.** Во многих субрегиональных инициативах уже действуют подгруппы стран РКСБ, которые в разной степени работают с вопросами, связанными с частным сектором. Необходимо определить те инициативы, которые дают ощутимые результаты и как РКСБ может дополнить их, не прибегая к их дублированию. Особый интерес представляют две инициативы: (а) «новая» Региональная программа Шелкового пути ПРООН с предложением о создании Инвестиционного форума Шелкового пути и (b) Бизнес ассоциация Центральной Азии и России (также называемая Бизнес конгрессом). Другие инициативы, которые будут своевременно рассмотрены, включают: (а) Бизнес совет Шанхайской организации сотрудничества; (b) Консорциумы организации «Центрально-азиатское сотрудничество»; (c) Консультационный совет специальной программы ООН для экономик Центральной Азии (SPECA) по бизнес вопросам. Несмотря на то, что была проявлена обеспокоенность по обеспечению координации между родственными инициативами, многие подчеркнули важность скорейшего начала работы РКСБ с созданием механизмов для объединения совместных действий с другими инициативами по мере возможности. Например, РКСБ может выполнять функции более широкого форума для обсуждения общих региональных бизнес вопросов. Затем, если дело дойдет до специфичных секторов или подсекторов, таких как инвестиции, тогда РКСБ может использовать Инвестиционный форум Шелкового Пути для освещения специфических инвестиционных вопросов в регионе.
- (vii) **Географический охват.** Основные страны Центральной Азии, Монголия и Синьцзян-уйгурский автономный округ Китайской Народной Республики рассматривались многими в большой степени как естественные первоначальные члены РКСБ. Респонденты в экономиках стран Южной Азии выразили такое же мнение. Хотя трудности, связанные с вовлечением экономик Южной Азии, России и Ирана упоминались часто, географическая логика взаимосвязи девяти экономик Центральной и Южной Азии, России и Ирана в транспортном и энергетическом секторах может обеспечить выгоды в средне- и долгосрочной перспективе, которые перевесят краткосрочные трудности. Важный урок регионального сотрудничества состоит в том, чтобы избежать попытки охватить большой спектр вопросов и большое количество стран на ранней стадии новой региональной инициативы.

9. **Распространение информации.** Неоднократно, особенно в интервью с бизнес сообществом, поднимался вопрос об отсутствии информационного потока о ЦАРЭС, ее бизнес возможностях и других инициативах по региональному сотрудничеству. Бизнес ассоциации и предприниматели проявили серьезный интерес в лучшем информировании о планируемых и реализуемых инициативах. Это подчеркивает необходимость распространения текущей информации (в частности, о ЦАРЭС, а также о других программах регионального сотрудничества) среди «сети частного сектора», созданной в ходе ознакомительных поездок. Это также призыв к более инновационным

усилиям со стороны АБР и других доноров в организации информации по программам и инициативам по региональному сотрудничеству способом, благодаря которому бизнес сообщество смогло бы использовать такую информацию с максимальной выгодой и пользой. РКСБ должен играть важную роль в предоставлении информации об инициативах и возможностях ЦАРЭС для своих членов, особенно через торговые палаты и бизнес ассоциации, и далее частному сектору в широком спектре на национальном и местном уровнях.

### III. Резюме принципов и выгод

10. Перед детальным рассмотрением РКСБ и его следующих шагов, был заново сформулирован ряд принципов и подсчитаны ожидаемые выгоды. В-целом, их подтвердили ознакомительные поездки.

11. **Принципы.** Был определен ряд основных принципов, следование которым обычно приводит к успешным действиям по вовлечению бизнес сообщества в партнерство государственного и частного секторов, такие как создание механизмов по вовлечению бизнес сообщества в инициативы по региональному экономическому сотрудничеству. Будучи простыми, они имеют существенное отношение к подготовке РКСБ:

- (i) Бизнесменам необходимо увидеть быстрые и очевидные результаты их участия в любых мероприятиях за пределами своих фирм. В контексте РКСБ, это может привести к расширению бизнеса между странами-членами или к созданию большей взаимосвязи между бизнесменами и иностранными инвесторами.
- (ii) Процесс определения предложенных программ и секторов в рамках программ регионального сотрудничества должен включать и утверждаться в максимально возможной степени ключевыми игроками частного сектора в каждой соответствующей сфере.
- (iii) Мероприятия, проводимые в рамках ЦАРЭС и родственных программах регионального сотрудничества в экономиках РКСБ по продвижению торговли и инвестиций, должны дополнять, но не дублировать мероприятия или ресурсы других региональных групп. В этом отношении, программы должны в максимальной степени воспользоваться преимуществами существующих институциональных структур и минимизировать размеры новых создаваемых структур.
- (iv) В качестве значимого первого шага в партнерстве государственного и частного секторов в РКСБ является согласование ряда операционных процедур и правил между государственным и бизнес секторами. Необходимо определить четкие, реалистичные и измеримые цели и задачи. Следует заранее согласовать между сторонами механизмы ответственности за реализацию каждого действия, а также определить каждой стороне четкие обязательства по осуществлению мониторинга прогресса.
- (v) Следует уделить внимание обеспечению структуризации участия бизнесменов, чтобы участие было эффективным и продуктивным. Это может означать более короткие встречи вследствие тщательной заблаговременной подготовки или многовекторные программы, предлагающие возможности достижения многочисленных целей в рамках одного мероприятия.
- (vi) Определение «правильных» партнеров из частного сектора: реальные предприниматели, заинтересованные в коллективных действиях и корпоративной социальной ответственности, обладающие видением и лидерскими способностями для мобилизации части бизнес сектора.

- (vii) Необходимо вовлечь широкий круг бизнес ассоциаций и групп, которые могут представить ясную позицию высшим должностным лицам из государственного сектора и, зачастую, в качестве эффективных партнеров укрепить потенциал бизнес-структур и бизнес ассоциаций в наименее развитых частях региона.
- (viii) Признание факта, что партнерства и связи являются чувствительными факторами для экономических условий, политики, культуры, экологии и власти.

12. **Выгоды.** Предложенный РКСБ может привести к получению многочисленных выгод роста и развития частных секторов и экономик стран Центральной и Южной Азии в целом. В-целом, выгоды возникают от повышения эффективности от масштабов производства масштаба и от тесно интегрированных и конкурентных бизнес секторов среди членов. К специфичным выгодам относятся новые источники ресурсов, расширенные рынки сбыта продукции и услуг, увеличенные инвестиционные возможности, новые возможности трудоустройства, передача технологий и развитие навыков. Такие выгоды появляются на основе увеличенного потока товаров, людей и капитала, а также возможности комбинации этого в транснациональное производство. Данные<sup>3</sup> показывают, что для успеха инициатив ЦАРЭС в частности и экономик Центральной и Южной Азии в целом, следует разработать механизм в рамках ЦАРЭС и Южной Азии активного вовлечения частного сектора на разных уровнях. Также, государственному сектору следует по мере возможности сместить центр внимания, чтобы четко принимать в расчет перспективы и вклад частного сектора.

13. РКСБ также приведет к созданию выгод для государственного и частного секторов в следующих областях:

- (i) Иметь координатора, выполняющего функции посредника между государственным и частным секторами в программе ЦАРЭС и других программах регионального сотрудничества;
- (ii) Большого сотрудничества и создания сетей между торговыми палатами и общими бизнес секторами в странах Центральной и Южной Азии;
- (iii) Повышение информированности об общих трудностях и препятствиях при осуществлении бизнеса и выполнение согласованных действий, в частности, по вопросам приграничного содействия внутри ЦАРЭС и в странах-соседях;
- (iv) Достижение эффекта от повышения масштабов инвестиционных возможностей, обучения, использования донорских усилий и бизнес мероприятий;
- (v) Привилегированные связи с крупными международными организациями, оказывающими поддержку ЦАРЭС и другим программам регионального сотрудничества;
- (vi) Создание другой точки доступа для членов РКСБ к государственным агентствам на национальном, региональном и международном уровнях; и
- (vii) Обеспечение механизма консолидации интересов и нужд частного сектора региона и разрешение правительствам определять приоритеты и способы вовлечения частного сектора в инициативы по региональному сотрудничеству.

#### IV. Цели и значимые области для деятельности РКСБ

14. На основе опыта, полученного в других странах и изначальных условиях в регионе, для рассмотрения предлагаются следующие основные цели создания РКСБ:

<sup>3</sup> Ссылки на исследование, подтверждающее данное соображение, даны в концептуальном документе РКСБ, представленном на ЗВОЛ в сентябре 2004 года.

- (i) **Увеличение вклада бизнес сектора в ЦАРЭС и другие программы регионального сотрудничества.** Для повышения степени вовлечения бизнес сектора в формирование плана действий и планирование региональных инициатив, предоставлять на регулярной основе частному сектору прямые каналы коммуникаций с правительствами-участниками и донорскими агентствами по широкому спектру вопросов о субрегиональном сотрудничестве, а также специфических проектах и инициативах. В частности, представлять бизнес сообщества стран-членов в Секторальных координационных комитетах ЦАРЭС и других подобных мероприятий по координации регионального сотрудничества.
- (ii) **Содействие региональной торговле и инвестициям.** Для поддержки развития инфраструктурных и социальных секторов в целях стимулирования большей торговой и инвестиционной деятельности внутри региона и в соседних странах. РКСБ может также выступить форумом для артикуляции перспектив бизнес сектора по необходимым реформам законодательной базы приграничной торговли и для инвестиций в необходимые инфраструктурные сети. Эта цель может также включать региональные программы для развития потенциала бизнес сообществ для осуществления регионального бизнеса через обучение по вопросам импорта/экспорта, распространения информации по торговым и инвестиционным возможностям и организацию семинаров, выставок и торговых ярмарок.
- (iii) **Создание сетей частного сектора** для содействия развитию сетей институтов частного сектора (местных и иностранных) в экономиках РКСБ с целью стимулирования торгового и инвестиционного сотрудничества и укрепления взаимосвязей между местным частным сектором и иностранными бизнес сообществами в регионе и за его пределами. Сильное партнерство государственного и частного секторов в экономиках стран-членов РКСБ будет играть решающую роль в этом процессе на национальном и региональном уровнях.

15. **Два аспекта деятельности РКСБ.** Существуют два широких и взаимосвязанных аспекта предложенной инициативы РКСБ: (i) стимулирование большего вовлечения местных бизнес секторов в инициативы по региональному сотрудничеству, включающих экономики РКСБ (своего рода краткосрочный аспект) и (ii) привлечение инвесторов из стран вне региона для инвестирования в рассматриваемые страны (среднесрочный или долгосрочный аспект). Консультации с частным сектором и государственными чиновниками показали, что подготовительное заседание РКСБ должно сначала сосредоточить внимание на аспекте (i), который, вероятно, включит подготовку информации и материалов, которые, в конечном счете, окажут поддержку более крупным и амбициозным мероприятиям, нацеленным на аспект (ii), который призван привлекать предпринимателей из других крупных стран-инвесторов в экономики РКСБ.<sup>4</sup>

16. Виды деятельности и вопросы, которые могут быть рассмотрены РКСБ, также обширны и разрозненны, как и бизнес сектора экономик государств-членов. Однако, как было упомянуто ранее, респонденты пришли к соглашению о том, что изначально

<sup>4</sup> В этом отношении, потенциал тесного сотрудничества с Региональной программой Шелкового пути ПРООН (РПШП) велик. В частности, РПШП планирует «стимулировать партнерство государственного и частного секторов (ПГЧ) в выборочных отраслях, например, в инфраструктуре, туризме и развитии гостиничного бизнеса через организацию Инвестиционного форума Шелкового пути, который будет проводиться один раз или дважды в год для привлечения международных и китайских инвестиций. Инвестиционный форум будет проводиться на ротационной основе в различных городах Шелкового пути по решению Организационно-совещательного комитета. Семинары по развитию региональной торговли будут проводиться в сотрудничестве с Бизнес советом ШОС параллельно с Инвестиционным форумом Шелкового пути».



РКСБ должен сосредоточить свое внимание на следующих трех областях: (i) энергетика, (ii) транспорт и (iii) содействие торговле.

17. В каждой области будет существовать круг действий, который может выполнить РКСБ:

- (i) Предоставление идей и информации в поддержку подготовки и реализации проектов регионального сотрудничества (например, обеспечение информации по программам для улучшения процесса приграничной транспортировки);
- (ii) Непосредственное вовлечение в программу регионального сотрудничества (например, предоставление финансовой поддержки, продукции или услуг для проектов по распределительным системам в энергетике);
- (iii) Использование существующих программ регионального сотрудничества для усиления инвестиционной деятельности (например, привлечение иностранных строительных фирм в качестве партнеров по проекту строительства региональной дороги); и
- (iv) Прямая поддержка государственному сектору в реализации программы региональной стратегической реформы (например, ассоциация грузовых экспедиторов может поддержать государственный сектор для улучшения процедур приграничной транспортировки).

18. С развитием РКСБ, можно рассмотреть дополнительные области действия. Некоторые идеи, упомянутые в ходе ознакомительных поездок, включают:

- (i) Развитие финансового сектора – банковский сектор, финансы, ценные бумаги и связанные вопросы;
- (ii) Развитие предприятий малого и среднего бизнеса (МСБ) – важность, придаваемая развитию МСБ всеми экономиками РКСБ, и трудности, с которыми они сталкиваются, представляют собой плодотворный круг/область вопросов для регионального экономического сотрудничества. В частности, развитие цепи снабжения среди МСБ Центральной и Южной Азии и их интеграция в более широкую производственно-сбытовую цепь в регионе имеют значение для их рентабельности, создания рабочих мест и сокращения бедности;
- (iii) Развитие частного сектора через укрепление бизнес ассоциаций и
- (iv) Улучшение понимания двусторонних и многосторонних торговых соглашений бизнес сообществами РКСБ.

## V. Потенциальные структуры и механизмы

19. С обсуждением областей деятельности РКСБ тесно связан вопрос постоянства РКСБ: должен ли он быть одноразовым событием, ежегодным событием без постоянной институциональной структуры или постоянным институтом с постоянным секретариатом, выполняющим согласованные функции. В целом, однако создание РКСБ не представляет собой само по себе действие по созданию института, но действие, направленное на создание эффективного, результативного и рентабельного механизма, посредством которого бизнес лидеры Центральной и Южной Азии смогут взаимодействовать между собой и с высшими должностными лицами, осуществляя действенное партнерство. Предусматривается, что РКСБ будет функционировать в качестве неформального и совещательного форума, который будет организовывать встречи «лицом к лицу» только на выборочных мероприятиях для минимизации временных затрат бизнес лидеров.

20. Для облегчения обсуждений о форме создания РКСБ и его работы, на подготовительном заседании РКСБ следует обсудить несколько вариантов. Перечень

вопросов не обязательно является ограниченным и конечно не позволяет членам РКСБ предлагать другие варианты или идеи.

- (i) **Члены РКСБ.** Предполагается провести тщательный отбор трех бизнес лидеров из каждой стране-члене РКСБ, представляющих собой: (а) торговые палаты и бизнес ассоциации; (b) вовлеченные в основные сектора и мероприятия ЦАРЭС; и (с) иностранные бизнес ассоциации и компании. Выбранные бизнес лидеры должны обладать явным интересом в мероприятиях по региональному сотрудничеству, а также, по меньшей мере, в одной из трех обширных областях. Предполагается разработать критерии отбора первоначальных членов РКСБ сразу же после проведения ЗВОЛ ЦАРЭС в апреле 2005 года.
- (ii) **Наблюдатели.** Поступило предложение о соответствующем участии в заседании дополнительных представителей бизнес сообществ экономик РКСБ, а также России, Ирана и других стран.
- (iii) **Высшие должностные лица и доноры.** Участие соответствующих ключевых высших должностных лиц из стран-членов РКСБ и представителей ключевых донорских агентств, вероятно, будет иметь критическое значение. Вопрос такого участия следует рассмотреть в самом начале, возможно придав ему статус «наблюдателя» или статус подобного характера.
- (iv) **Председатель(-и).** Предполагается выбрать бизнес лидера из членов РКСБ для председательствования на РКСБ. В отношении подготовительного заседания РКСБ, было внесено предложение о совместном председательствовании высокопоставленного представителя АБР и крупного бизнес лидера из принимающей страны на заседании.
- (v) **Заседания всего РКСБ.** Предполагаются организовывать встречи раз в год на протяжении минимум двух или трех лет, которые совпадут со временем проведения Министерских конференций ЦАРЭС. Дополнительные заседания с участием всех РКСБ или в составе небольших групп будут организованы по мере необходимости, но их проведение должно быть нечастым. Больше внимания следует уделить электронным коммуникациям по мере возможности. Также ясно, что проведение ежегодных заседаний по истечении первых 2-3 лет будет зависеть от результатов первоначальных заседаний и наличия явного подтверждения того, что частный сектор получает от них пользу и демонстрирует право собственности на них.
- (vi) **Круг и глубина вопросов.** Необходимо рассмотреть вопрос о том, каким образом РКСБ охватит три намеченные приоритетные области, а именно энергетику, транспорт и содействие торговле. Даже в пределах этих областей, предполагается сосредоточить внимание на некоторых важных вопросах на ранних стадиях существования РКСБ и стремиться к достижению ощутимых результатов в установленный период времени.
- (vii) **Возможное формирование секторальных или функциональных подкомитетов или рабочих групп** для фокусирования на специфических сферах внимания РКСБ. Этот вопрос предполагается предварительно обсудить на подготовительном заседании РКСБ с действительным формированием групп только после принятия решений по значимым областям и проведения мероприятий. Члены таких подкомитетов или рабочих групп будут взаимодействовать по мере необходимости, а подходящие кандидаты из бизнес сообщества будут возглавлять группы. Однако, если подкомитеты или рабочие группы представляют собой желаемый для РКСБ механизм, то число таких органов должно быть небольшим, а их работа должна быть сосредоточена на получении ощутимых результатов.

- (viii) **Секретариат для РКСБ** в целом и для специальных подкомитетов и рабочих групп. Вероятно, что РКСБ и другие подструктуры будут поддерживаться секретариатом, в частности для отслеживания реализации действий или обязательств, принятых членами РКСБ и высшими должностными лицами/донорами. Если роль секретариата окажется полезной, предполагается, что АБР исследует возможность предоставления услуг содействия, возможно через консультантов по региональному бизнес сотрудничеству в отделах регионального сотрудничества в двух соответствующих департаментах. Однако, перед принятием решения о создании постоянного секретариата, рекомендуется функционирование РКСБ в течение 2-3-х лет.
- (ix) **Коммуникации между членами РКСБ и донорами/высшими должностными лицами.** Учитывая слабое распространение информации, предполагается рассмотреть вопрос о создании коммуникационной сети РКСБ в интернете, возможно на веб-страницах ЦАРЭС АБР и Южно-азиатского регионального экономического сотрудничества (SASEC) или в качестве ссылок на веб-страницы, содержащие соответствующую информацию в удобном формате для всех членов РКСБ. Можно рассмотреть вопрос о проведении видео конференций и селекторных совещаний в соответствующей форме для удобства всех членов.
- (x) **Взаимосвязь, координация и охват.** Скорее всего, для максимизации эффективности реализации проектов и мероприятий, РКСБ необходимо рассмотреть вопрос о развитии взаимодействия со всеми соответствующими региональными бизнес группами и национальными торговыми палатами. В соответствующее время (т.е. когда РКСБ четко определит возможные роли таких региональных групп и национальных палат в содействии реализации различных инициатив РКСБ), РКСБ может вовлечь лидеров таких организаций, как Шанхайская организация сотрудничества, Региональная программа Шелкового пути ПРООН, находящуюся на стадии формирования Бизнес ассоциацию Центральной Азии и России, другие региональные бизнес советы и национальные торговые палаты. Такой подход можно также использовать для взаимосвязи с более чем 300 азиатскими компаниями, которые присоединились к Организации Объединенных Наций для выполнения Всемирной конвенции.

## **VI. На пути к базовой дорожной карте РКСБ**

21. После подготовки настоящего Отчета о статусе, а также обсуждений, комментариев и предложений, которые будут представлены на ЗВОЛ ЦАРЭС в апреле 2005, будут предложены следующие основные шаги:

22. **Организация подготовительного заседания РКСБ.** Подготовительное заседание РКСБ пройдет на основе консультаций с правительствами и частным сектором. Подготовительное заседание РКСБ будет структурировано тщательным образом с целью стимулирования дискуссий, получения ощутимых результатов и осуществления следующих шагов и мероприятий РКСБ. В частности, будут предприняты следующие действия:

- (i) Подтверждение списка участников подготовительного заседания, контакты с участниками и брифинг с потенциальными участниками о том, что от них ожидают;
- (ii) Разработка аннотированного плана действий в поддержку обсуждения на заседании, рассчитанного на два дня (см. Приложение 1);

- (iii) Консультации с правительствами, бизнес сообществами и другими партнерскими институтами для организации подготовительного заседания РКСБ;
- (iv) Подготовка «исходного документа» для направления обсуждений на РКСБ. Это позволит слить воедино целый ряд полезного исходного материала для поддержки дискуссий на подготовительном заседании РКСБ. АБР и другие доноры также подготовят информационные пакеты по соответствующим программам регионального сотрудничества;
- (v) Подготовка проекта «Стратегического плана действий» для определения возможного будущего развития РКСБ, руководства и поддержки обсуждений в ходе подготовительного заседания РКСБ. Процесс будет направлен на стимулирование обсуждений и установление обратной связи с крупными бизнес лидерами в регионе Центральной и Южной Азии, условившимися стать частью подготовительного процесса РКСБ. Также планируется представить базовую структуру, которая включит в себя все обсуждения на подготовительном заседании РКСБ и будет способствовать подготовке плана окончательного формирования и реализации РКСБ. Проект плана действий не будет направлен на изложение фиксированных целей, структур и механизмов РКСБ способом, который не позволит обсуждениям на подготовительной встрече РКСБ протекать в свободной и открытой манере. Однако, есть надежды на то, что обсуждения на подготовительной встрече РКСБ приведут к созданию конкретного документа, в котором будет изложен план формирования и реализации РКСБ практическим способом; и
- (vi) Содействие всем аспектам организации подготовительного заседания РКСБ.

23. Следует подчеркнуть, что все подготавливаемые материалы направлены на оказание содействия бизнес сообществам экономик РКСБ в надлежащей подготовке к заседанию и генерирования определенных идей и комментариев для обеспечения успеха подготовительного заседания РКСБ. В частности, предполагается, что взаимодействие между участниками каждой экономики РКСБ будет установлено до их поездки на заседание, и будут подробно обсуждены интересующие вопросы. Это достижимо при условии оказания поддержки страновыми офисами АБР через небольшие рабочие группы заинтересованных бизнесменов с целью обсуждения вопросов, выдвинутых на рассмотрение на подготовительном заседании РКСБ. Это позволит вовлечь больше бизнесменов, в дополнение к тем, кто будет присутствовать на заседании. Что касается других участников, то взаимодействие между ними можно осуществлять на текущей основе по электронной почте.

24. **Распределение по времени.** Предполагается провести подготовительное заседание РКСБ перед ЗВОЛ ЦАРЭС. Это позволит (i) вовлечь определенных ключевых игроков государственного сектора в подготовительном заседании РКСБ; и (ii) представить основные результаты подготовительного заседания РКСБ на встрече ЗВОЛ.

25. **Реализация подготовительного заседания.** Ниже указаны виды деятельности, реализуемые незамедлительно после подготовительного заседания РКСБ:

- (i) Пересмотр проекта «Стратегического плана действий» в свете обсуждений на подготовительном заседании РКСБ с акцентом на конкретных элементах плана и с тщательным учетом обсуждений с участниками мероприятия. Предполагается, что будет разработан и завершен план для принятия на Министерской конференции ЦАРЭС в конце 2005 года. План должен включать следующие положения:
  - а. Видение, цели и круг полномочий

- b. Значимые виды деятельности
  - c. Структура и механизмы
  - d. Необходимые обязательства и организационные изменения (включая укрепление способности АБР и других доноров работать над региональными бизнес вопросами и создание потенциала ключевых бизнес ассоциаций и торговых палат)
- (ii) Разработка исходных документов по выборочным темам, абсолютно важным для будущего развития РКСБ, например: (а) подробное описание и рабочие программы по специфичным вопросам плана действий; (b) руководство и варианты структурной организации секретариата; и (с) руководство по подготовке комплексного бизнес плана для РКСБ.

## **VII. Ключевые вопросы для обсуждения на ЗВОЛ ЦАРЭС**

26. Вопросы, затронутые ниже, составляют основные темы, связанные с РКСБ, которые будут представлены для рассмотрения, обсуждения и одобрения на ЗВОЛ ЦАРЭС 26-27 апреля 2005 года:

- (i) Подтверждение одобрения высшими должностными лицами ЦАРЭС концепции РКСБ в представленном виде и высказывание любых дополнительных мыслей и взглядов.
- (ii) Подтверждение того, что высшие должностные лица готовы к общению с бизнес сообществами РКСБ по вопросам регионального сотрудничества. В частности, нужно:
  - a. Позволить представителю РКСБ сделать резюме на ЗВОЛ ЦАРЭС после подготовительного заседания РКСБ; и
  - b. Рекомендовать выступление представителя РКСБ на Министерской конференции ЦАРЭС в конце 2005 года.
- (iii) Изложение перспектив об участниках и членстве в РКСБ:
  - a. Страны (основные члены и наблюдатели)
  - b. Бизнесмены (критерии отбора)
  - c. Высшие должностные лица
  - d. Доноры
  - e. Виды членства (полноправное членство, статус наблюдателя и т.д.)
- (iv) Обсуждение и одобрение приоритетных сфер внимания и ожидаемых видов деятельности.
- (v) Предоставление комментариев и консультаций по планам подготовительного заседания РКСБ и одобрение периода времени для подготовительного процесса.
- (vi) Рассмотрение вопросов, предложенных на обсуждение на подготовительном заседании РКСБ и изложение предложений по дополнительным моментам.
- (vii) Одобрение программы действий подготовительного заседания РКСБ.

