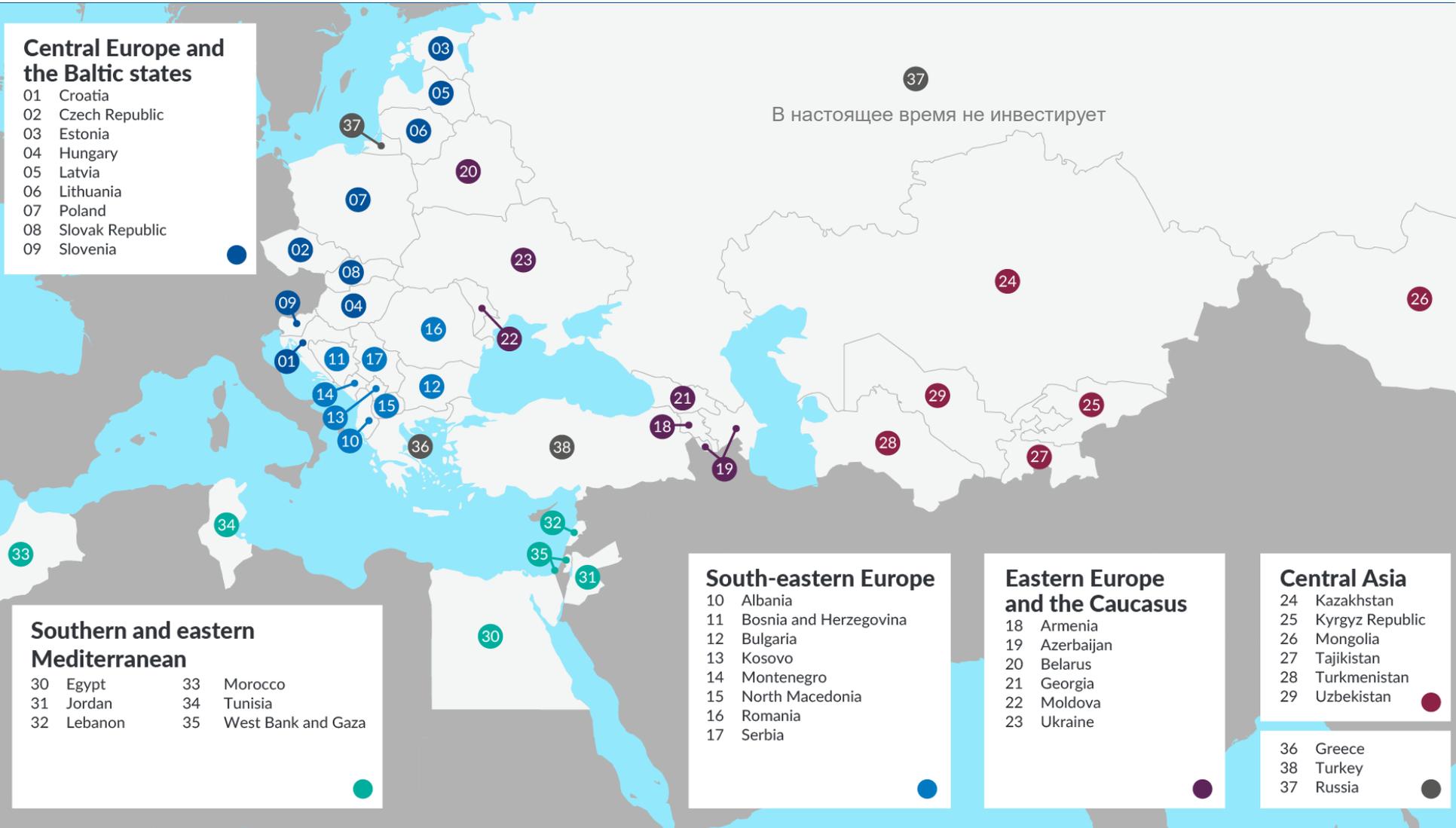


# ЕБРР-Партнер ЦАРЭС по развитию

Октябрь 2022 г.



**European Bank**  
for Reconstruction and Development



# Инфраструктурная бизнес-группа ЕБРР

| ИНФРАСТРУКТУРА ЕБРР           | Всего        | В Евразии      |
|-------------------------------|--------------|----------------|
| Активные портфельные операции | 544          | 186            |
| Портфель                      | 15 790 млн   | 4 277 млн евро |
| Несуверенные акции            | 36 процентов | 20 процентов   |

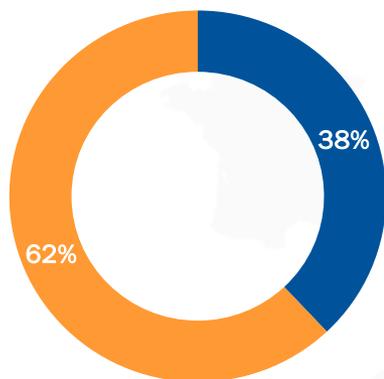
## Инвестиции ЕБРР в инфраструктуру



## Инфраструктура на Кавказе, в Центральной Азии и Монголии

### Портфель по секторам

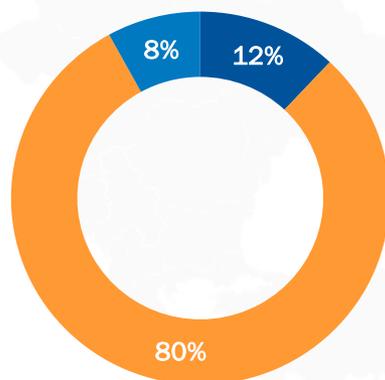
Доля текущего портфеля



■ Городское хозяйство  
■ Транспорт

### Портфель по типу

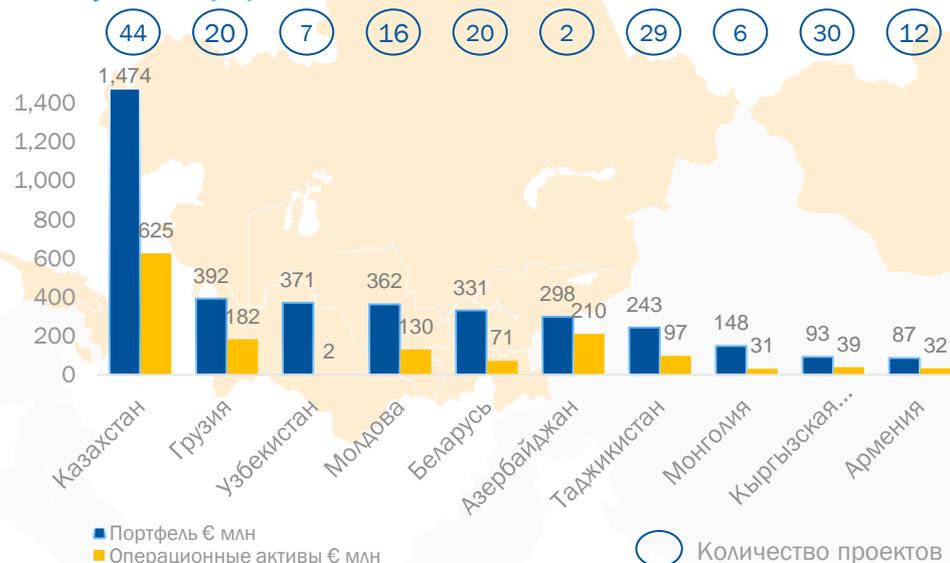
Доля текущего портфеля



■ Частный  
■ Государственный  
■ Госсубъекты

### Портфель по странам

Текущий портфель



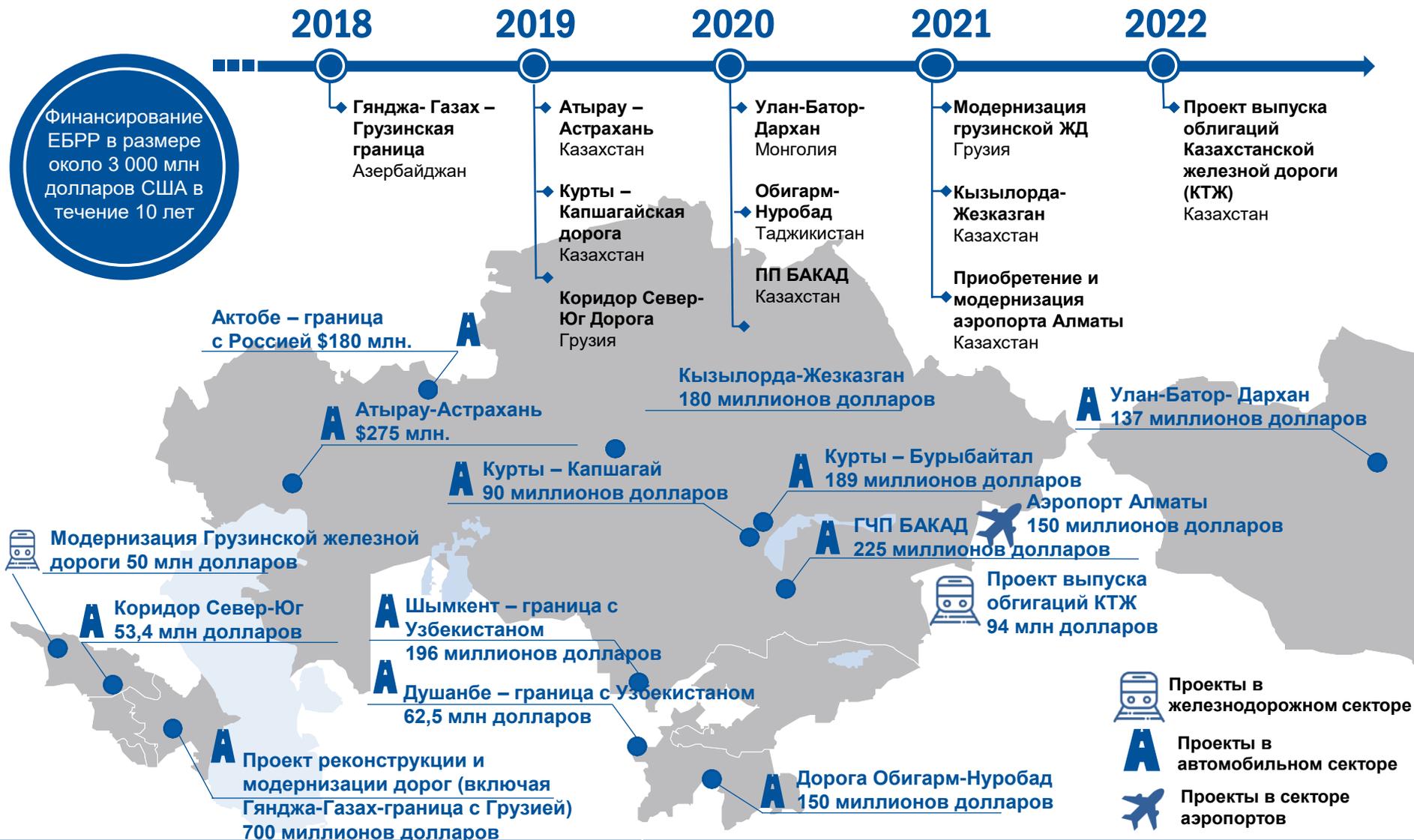
■ Портфель € млн  
■ Операционные активы € млн

○ Количество проектов

# Портфель проектов ЦАРЭС в Центральной Азии, Монголии и на Кавказе



European Bank  
for Reconstruction and Development



18 October, 2022

# Портфель готовящихся проектов ЦАРЭС в Центральной Азии, Монголии и на Кавказе

## Кызылординская объездная автодорога (Казахстан)



Местоположение: Казахстан



Кредит ЕБРР: до **50 миллионов долларов США** (кредит под госгарантии)



Ожидаемое подписание: 2022 г.



Воздействие на процесс перехода:  
комплексное,  
хорошо управляемое

## Модернизация порта Актау (Казахстан)



Местоположение: Казахстан



Кредит ЕБРР: **15 миллионов долларов США** (кредит юрлицу)



Ожидаемое подписание: 2023 г.



Воздействие на процесс перехода:  
интегрированное

## Автодорога Тюп-Каракол (Кыргызская Республика)



Местоположение: Кыргызская Республика



Кредит ЕБРР: **46 миллионов долларов США** (кредит под госгарантии)



Ожидаемое подписание: 2023 г.



Воздействие на процесс перехода:  
устойчивость, включение

# Транспортный сектор: ГЧП Алматинская кольцевая автомобильная дорога (БАКАД), Казахстан



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
феврале 2020 г.



Казахстан

## Местоположение проекта



Алматы,  
Казахстан



## Описание проекта:

Большая Алматинская кольцевая дорога (БАКАД) будет реализована как ГЧП с концессией (Строительство-Передача-Эксплуатация, СПЭ) сроком на 20 лет, в рамках которой концессионер будет отвечать за строительство, финансирование, эксплуатацию, сбор платы за проезд и содержание 66-километровой дороги.

## Общая стоимость проекта:

750 миллионов долларов США

## финансирование ЕБРР

Кредит А - 225 миллионов долларов США, Кредит В - 150 миллионов долларов США

## Тип финансирования:

Кредит первой очереди

## Заключение финансового соглашения:

2020 г.

## Статус:

В январе 2015 года Министерство по инвестициям и развитию Казахстана объявило тендер на ГЧП по Алматинской кольцевой автодороге.

Тендер вызвал большой интерес у участников, зарегистрировавших девять заявок для участия в предварительном квалификационном отборе; в апреле шесть консорциумов прошли предварительный квалификационный отбор. В ноябре 2015 года было подано три финансовых предложения, а в феврале 2016 года был объявлен предпочтительный участник (Alarko-MakyoI-SK E&C-KEC).

Концессионное соглашение было подписано в феврале 2018 года, а оформление финансовых аспектов проекта завершилось в августе 2020 года.

## Основные аспекты проекта:

Отсутствие риска для трафика, платежи за доступность с механизмом смягчения валютного риска, «приемлемое для банка» завершение и поэтапные соглашения.

# Транспортный сектор: Проект дороги Обигарм-Нуробад, Таджикистан



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
январе 2020 г.



Таджикистан

## Местоположение проекта



Душанбе,  
Таджикистан



Актуальность для ЦАРЭС

Дорога является частью коридоров ЦАРЭС 2, 3 и 5.

Клиент:

Правительство Таджикистана

Финансирование ЕБРР:

Кредит под госгарантии в размере 150 миллионов долларов США

Задача:

Кредит будет финансировать строительство 44-километрового участка из 75-километровой объездной дороги («Объездная дорога М41») существующей автомагистрали М41, соединяющей северо-восточную часть Таджикистана и Кыргызскую Республику. Проект будет софинансироваться АБР, АБИИ и Правительством Таджикистана.

Статус:

Строительные работы начались в 2021 году, как и планировалось;

Срок сдачи: 2023 год, задержек не ожидается.

Влияние на процесс перехода:

- ✓ Проект существенно расширит доступ женщин к экономическим возможностям и будет способствовать гендерному равенству в транспортной и трудовой политике посредством согласованного политического диалога.
- ✓ Проект улучшит операции по содержанию дорог за счет увеличения финансирования содержания дорог, создания необходимого институционального потенциала и укрепления соответствующих процедур в Таджикистане.

# Транспортный сектор: Проект дороги Улан-Батор - Дархан, Монголия



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
январе 2020 г.



Монголия

## Местоположение проекта



Улан-Батор,  
Монголия



Актуальность для ЦАРЭС

Отдельные участки, относящиеся к коридору ЦАРЭС 4

Клиент:

Монголия, представленная Министерством финансов в интересах Министерства развития дорог и транспорта

Финансирование ЕБРР:

до 137 миллионов долларов США (кредит под госгарантии)

Цель:

Расширить существующую дорогу, соединяющую Улан-Батор с Дарханом, третьим по величине городом страны, до 4-полосной путем строительства прилегающей 2-полосной дороги общей протяженностью приблизительно 204 км. Дорога УБ-Дархан является магистральной частью монгольской дорожной сети и частью экономического коридора Китай-Монголия-Россия. Общая стоимость проекта составляет 152,4 млн долларов США, в том числе НДС по государственному финансированию в размере 13,7 млн долларов США. Проект также получает дополнительные средства из фонда ТС в размере 1,7 млн долл. США.

Влияние на процесс перехода:

- ✓ Интегрированное. Предоставление новой инфраструктуры между регионами или внутри них, которые в настоящее время недостаточно интегрированы.
- ✓ Устойчивое. Проект поможет Клиенту развить свой потенциал управления дорожными активами за счет фондов технического сотрудничества после подписания.

# Транспортный сектор: Проект Колхети, Грузия



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
июне 2021 г.



Грузия

Местоположение проекта



Актуальность для  
ЦАРЭС

Проект является частью Коридора 2 Программы ЦАРЭС.

Клиент:

АО «Грузинская железная дорога»

Финансирование  
ЕБРР:

50 миллионов долларов США

Цель:

Поступления от еврооблигаций будут использованы для рефинансирования существующих облигаций Компании, выпущенных в 2012 году, и для финансирования оставшихся капитальных затрат, необходимых для завершения текущей модернизации железных дорог, которая является стратегической комплексной многолетней программой модернизации Компании, направленной на модернизацию железнодорожной инфраструктуры и увеличение ее пропускной способности.

Влияние на  
процесс  
перехода:

- ✓ Устойчивое: Содействие развитию рынка капитала в Грузии путем выпуска второй «зеленой» еврооблигации в стране и первой, выпущенной государственным предприятием, а также поддержка Компании во внедрении системы цифровизации, направленной на повышение операционной эффективности.
- ✓ Инклюзивное: Внедрение политики и практики равных возможностей для улучшения гендерного баланса.

# Транспортный сектор: Коридор Север-Юг (Квешети-Коби), Грузия



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
октябре 2019 г.



Грузия

## Местоположение проекта



## Актуальность для ЦАРЭС

Автоматраль Восток-Запад является частью Коридора 2 Программы ЦАРЭС. Банк финансирует строительство туннеля Цкере-Коби при софинансировании с участием АБР и Грузии.

## Клиент:

Грузия; реализуется Департаментом автомобильных дорог при Министерстве инфраструктуры и регионального развития.

## Финансирование ЕБРР:

кредит под госгарантии в размере 53,4 млн евро

## Цель:

Улучшить связь, доступ и безопасность в коридоре Север-Юг и внести вклад в экономическое развитие. Превратить Грузию в транспортный, логистический и торговый узел, соединяющий Европу и Азию, а также улучшить транзитные связи в Кавказском регионе, уделяя особое внимание транзитной торговле страны, состоящей из транспортных коридоров Восток-Запад и Север-Юг.

## Влияние на процесс перехода:

- ✓ Поддерживать экономическое развитие, региональную интеграцию и улучшать сообщение вдоль ключевых транспортных коридоров в Грузии и соседних странах.
- ✓ Поддержать внедрение новых технологий (дроны) для проекта и дорожного сектора Грузии в целом, которые будут включены в деятельность по строительству и надзору, особенно для труднодоступных объектов инфраструктуры, таких как туннели, порталы и мостовые конструкции.

# Транспортный сектор: Проект реконструкции и модернизации дорог (включая участок дороги Гянджа-Газах-граница Грузии), Азербайджан



European Bank  
for Reconstruction and Development



Подписано в  
феврале 2018 г.



Азербайджан

## Местоположение проекта



## Актуальность для ЦАРЭС

Банк профинансировал реконструкцию и реабилитацию 130-километрового участка автомагистрали М2 между Гянджей, вторым по величине городом в Азербайджане, и границей с Грузией.

## Клиент:

Азербайджан; реализуется Государственным агентством автомобильных дорог Азербайджана.

## Финансирование ЕБРР:

кредит под госгарантии в размере 700 миллионов долларов США

## Цель:

Коридор является частью ЦАРЭС и маршрута Шелкового пути, который соединяет Баку с Грузией, Турцией и ЕС, а также с Российской Федерацией. Эта автомагистраль является частью приоритетной программы правительства по модернизации национальной дорожной сети для поддержки экономического роста регионов за пределами Баку и содействия международной торговле, связям и интеграции в мировую экономику.

## Влияние на процесс перехода:

- ✓ Генеральное планирование дорожного сектора и наращивание потенциала.
- ✓ Бюджетные ассигнования на содержание.
- ✓ Развитие контрактов на техническое обслуживание на основе результатов (РВМС) для повышения роли участия частного сектора.

# Транспортный сектор: исследование устойчивого транспортного сообщения между Европой и Центральной Азией

## Актуальность для ЦАРЭС

Ранее центральноазиатские коридоры восток-запад не учитывались в базовых сценариях, но теперь операторы реагируют на потребности, открывая новые маршруты сообщения через ЦА.

По мере того как операторы ищут альтернативные варианты, маршруты сообщения между Центральной Азией и Европой становятся жизнеспособными альтернативами, а центральноазиатские маршруты обеспечивают множество преимуществ и выгод.

## Цель:

✓ Определение наиболее устойчивых транспортных коридоров

✓ Предложение ключевых действий по развитию коридора

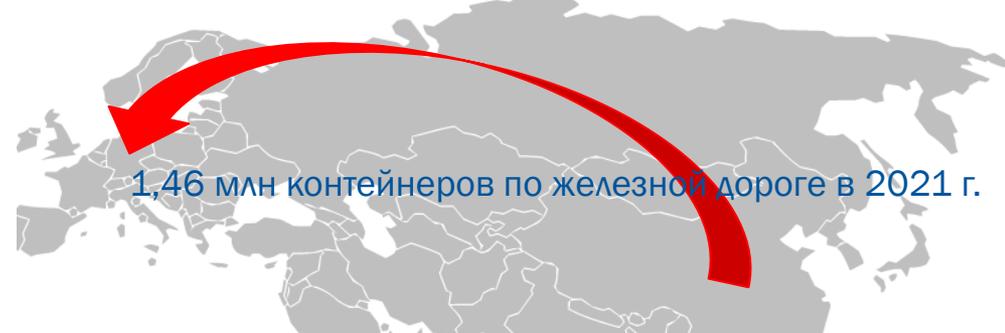
## Влияние перехода:

✓ Прозрачность и приоритизация планирования и развития транспортной инфраструктуры

✓ Ключевые действия по развитию коридора – с точки зрения физической инфраструктуры и благоприятной среды



ЦАРЭС



Устранение **ограничений пропускной способности/эффективности**

Улучшение **интеграции** с сетями Кавказа и TEN-T ЕС

Активизация операций за счет **расширения региональных путей сообщения**

Активизация операций за счет **повышения эффективности при прохождении границ**

# Проблемы и возможности транспортного сектора являются общими...



European Bank  
for Reconstruction and Development



## Сложная география

Небольшое население, суровый климат и пересеченная местность ограничивают трафик



## Геополитический кризис

Война на Украине поставила под угрозу существующие транспортные коридоры и создала нагрузку на существующую инфраструктуру.



## Неразвитые рынки

Ограниченное развитие человеческого капитала в сочетании с частой сменой лиц, определяющих политику, затрудняют проведение реформ.

Отправная точка



## Недостаточно развитое планирование эксплуатации и технического обслуживания

Обслуживание существующих и новых активов затруднено



## Отсутствие платы за пользование

Бюджетное финансирование недостаточно и подвержено политическому влиянию, что вызывает нестабильность



## Доминирование государственных предприятий и ограниченное участие частного сектора

Коммерциализация ограничена, что приводит к недостаточному инвестированию

Проблемы



## Транзитный потенциал

Расположение между Китаем и Европой повышает потенциал сотрудничества

- ЕБРР разрабатывает региональный подход к взаимодействию для обеспечения межотраслевой и межстрановой поддержки



## Реформы отраслевого регулирования

Поддержка развития рынка ведет к повышению качества и повышению рентабельности инфраструктурных секторов

- Индивидуальные реформы проводятся вместе с инвестициями

Возможности

# ...мы гарантируем индивидуальный ПОДХОД...

## Мы ориентируемся на прочные основы:



### Учреждения

- ✓ Внедрение передовых правил закупок
- ✓ Внедрение природоохранных (экологических) и социальных норм
- ✓ Правила предоставления и реализации ЕБРР
- ✓ Развитие человеческого капитала
- ✓ Юридическое сопровождение внесения необходимых изменений в подзаконные акты



### Финансирование

- ✓ Усовершенствованная методология распределения финансирования технического обслуживания
- ✓ Разработка мониторинга эффективности для обеспечения подотчетности и отчетности
- ✓ Увеличение финансирования на содержание дорог



### Инициативы

- ✓ Повышение стандартов безопасности дорожного движения
- ✓ Исследование институциональной реформы дорожного сектора
- ✓ Совершенствование передовой практики технического обслуживания дорог
- ✓ Цифровые пути в дорожном строительстве и управлении дорожным хозяйством
- ✓ Инновации и технологические возможности
- ✓ Инфраструктура, приведенная в соответствие с Парижской декларацией

Например, в Казахстане мы работаем с нашими партнерами над передовыми реформами...

## Относящимися к соответствующим ведомствам

- ✓ Содействие созданию, а затем и реструктуризации дорожного ведомства с акцентом на наращивание потенциала
- ✓ Внедрение сетевого контракта между заинтересованными сторонами для улучшения долгосрочного планирования и подотчетности
- ✓ Принятие плана действий по корпоративному управлению национальным дорожным оператором

## Финансирование и техобслуживание

- ✓ Реализация планов действий для новых стратегий финансирования дорог (расширение системы взимания платы, введение сборов за большегрузные автомобили)
- ✓ Увеличение бюджета на содержание дорог
- ✓ Передача всех контрактов на периодическое техническое обслуживание частному сектору
- ✓ Внедрение инновационных технологий в ремонтно-строительные подряды



## Участие частного сектора

- ✓ Поддержка участия частного сектора посредством контрактов на техническое обслуживание 700 км дорог на основе результатов
- ✓ Внедрение первого в стране дорожного проекта ГЧП международного стандарта
- ✓ Предоставление правительству рекомендаций по вопросам разработки улучшенной структуры ГЧП

## ...и отраслевых инициатив

### Дорожное агентство 2022 – Инновации

- ✓ Внедрение инноваций в управление дорожным хозяйством
  - ✓ Поддержка путем реформ и наращивания потенциала
  - ✓ Улучшенное управление активами для поддержки
    - ✓ Участия частного сектора
    - ✓ Оценки и распределения бюджета



### Дорожное агентство 2022 – Технологические возможности

- ✓ Развитие дорожной инфраструктуры для поддержки внедрения электромобилей
  - ✓ Путь внедрения электромобилей
  - ✓ Стратегия развития дорожной инфраструктуры
  - ✓ Планы действий



# Контактные данные



European Bank  
for Reconstruction and Development



Александр Татъянин  
Ведущий банкир, Infrastructure Eurasia, SIG  
[Tatiana@ebrd.com](mailto:Tatiana@ebrd.com) / +998 90 799 0665  
Ташкент, Узбекистан

Головной офис ЕБРР

One Exchange Square | London EC2A 2JN | United Kingdom  
[www.ebrd.com](http://www.ebrd.com)

Найдите нас в социальных сетях

