

Практический пример: Возрождение железнодорожных грузоперевозок

Удо Сауэрбрей



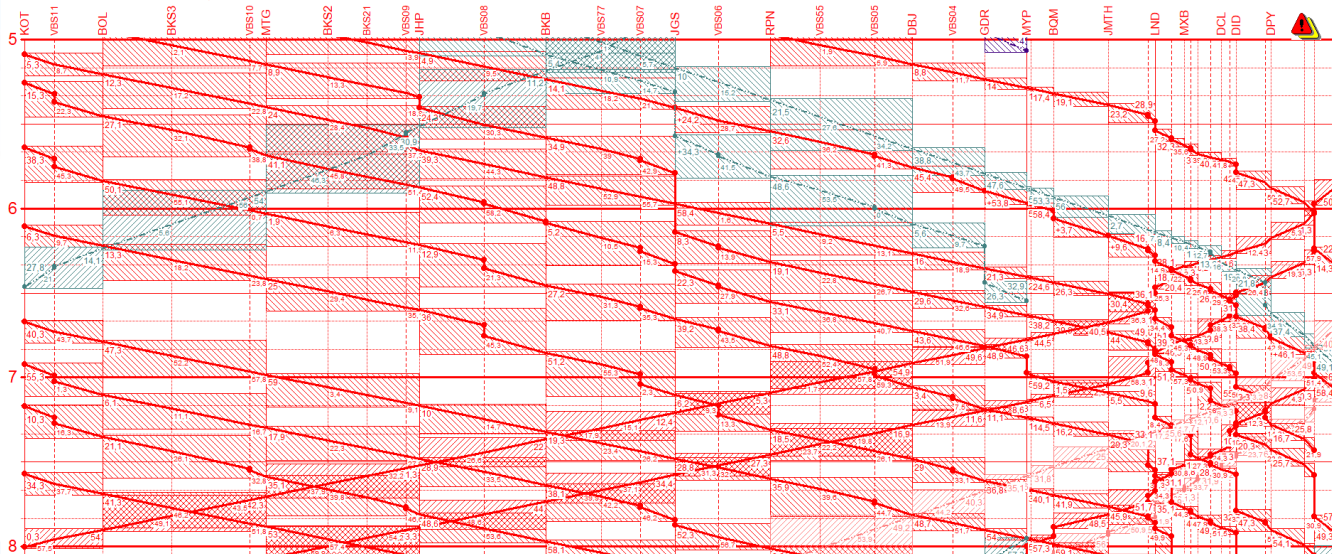
- Как улучшить железные дороги, чтобы сделать их конкурентоспособным транспортом для грузоперевозок?
 - Надежность и качество обслуживания
 - Эффективность
 - Экономичность / финансовая устойчивость
 - Рыночная ориентация / инновации



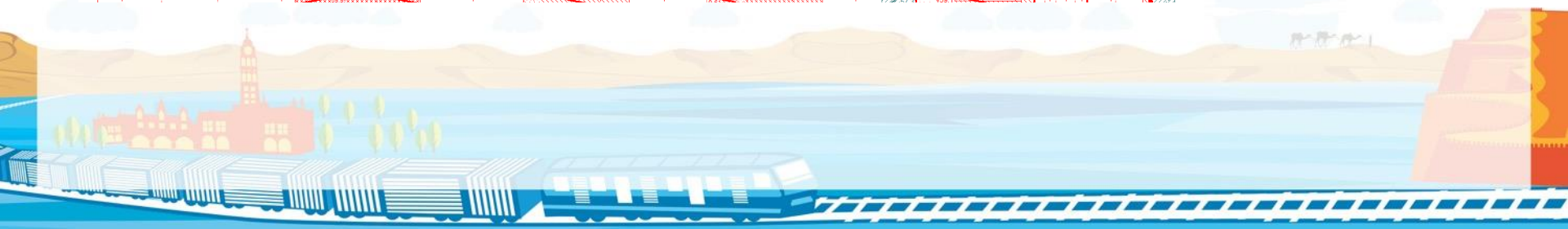
- Надежность и качество обслуживания
 - Пунктуальность
 - Надежность активов
 - Эксплуатационная готовность активов
 - Удовлетворенность клиентов



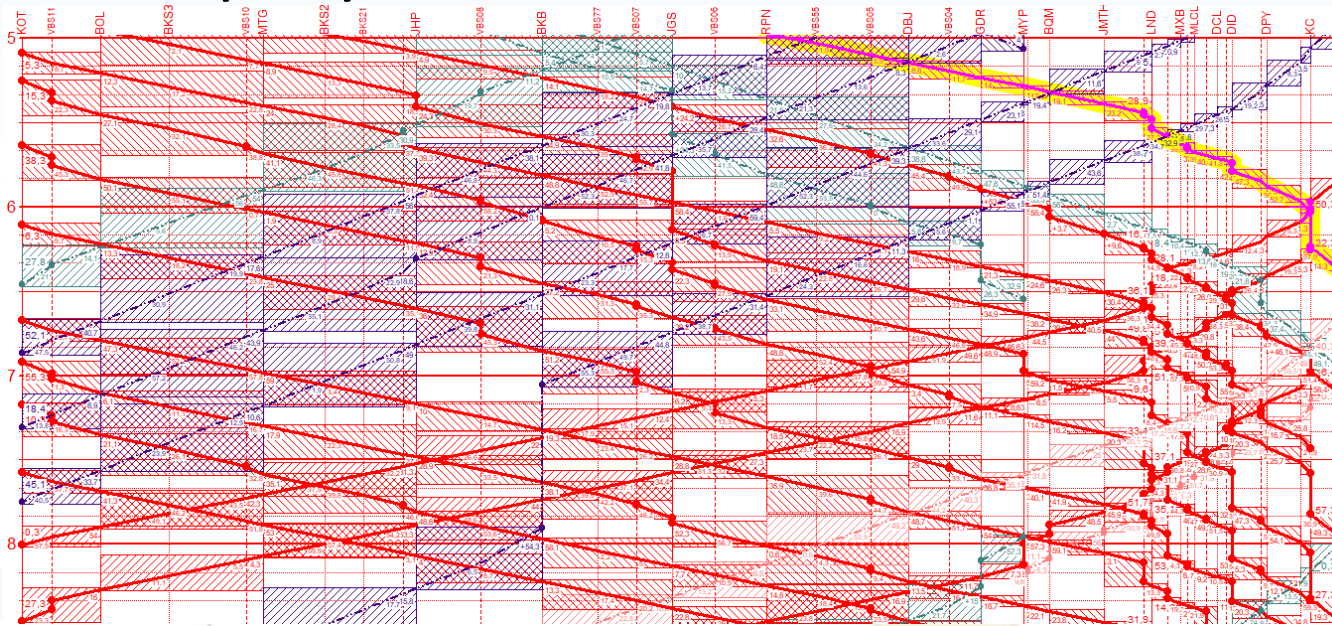
- Надежность и качество обслуживания
 - Перевозки по расписанию и использование пропускной способности - Пакистан



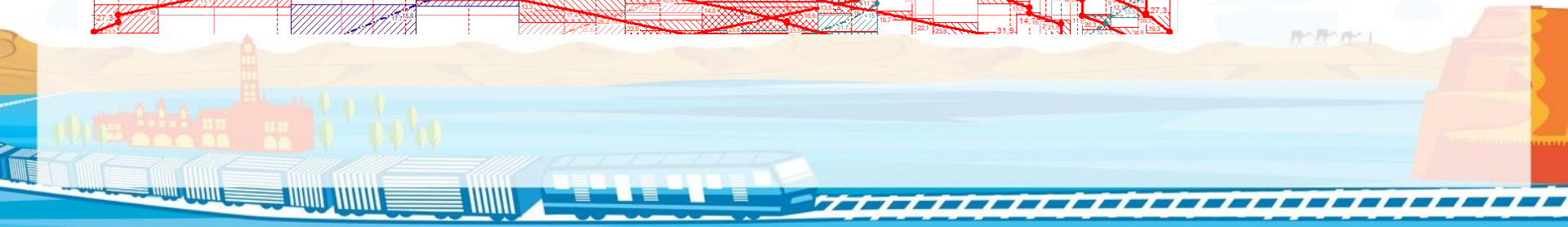
Карачи-Котри
5:00-8:00 –
сегодня



- Надежность и качество обслуживания
 - Перевозки по расписанию и использование пропускной способности - Пакистан



Карачи-Котри
5:00-8:00 –
после
оптимизации



- Надежность и качество обслуживания
 - Визуализируйте пропускную способность и качество инфраструктуры
 - Сравнивайте планирование с реальностью
 - Регистрируйте неудачи и ограничения
 - Подсчитывайте степень использования активов
 - Обещайте клиентам только реалистичные сроки
 - Обсуждение качества с клиентами



- Эффективность
 - Использование подвижного состава
 - Оптимизация персонала
 - Использование сети



- Эффективность

- Пример: обслуживание грузоперевозок в Турции – контейнерный поезд из Кайсери в Мерсин



• Эффективность

- Грузовое сообщение Кайсери – Мерсин

- Значительное снижение издержек при увеличении средней скорости
- Исключается необходимость в двойной тяге
- Увеличение километража перевозок при тех же активах
- Энергетическая эффективность

	Текущее состояние	Сценарий с оптимальным графиком	Сценарий с современным локомотивом	Оптимальный сценарий – электрификац.
Средняя скорость	30	40	40	40
Расстояние	343	343	343	343
Общ. затр. времени на обор. рейс	22,87	17,15	17,15	17,15
Затраты на локомотив на обор. рейс	11,452	8.589	4.985	4.465
Затраты на персонал на обор. рейс	681	510	510	510
Инфраструкт. затраты на обор. рейс	1.372	1.372	1.372	1.372
Затраты на энергию на обор. рейс	18.110	18.110	6.174	1.336
Затраты на вагоны на обор. рейс	7.380	4.428	4.428	4.428
Зат. на маневр. работу на обор. рейс	2.640	1.760	1.760	1.760
Затраты на толкач на обор. рейс	0	0	2.400	2.400
Накладные расходы	6.245	5.216	3.244	2.441
Всего TL на обор. рейс	47.881	39.986	24.874	18.712
Всего TL / ДФЭ 100% при полн. исп.	319,20	266,57	165,83	124,75
Всего TL / ДФЭ в одном направл. 75%	425,61	355,43	221,10	166,33
Всего TL / оборотный ДФЭ 75%	851,21	710,86	442,21	332,67
TL/ поезд-км	69,80	58,29	36,26	27,28
% of energy	37,82%	45,29%	24,82%	7,14%
TL / на тонно-км	0,124	0,104	0,064	0,048

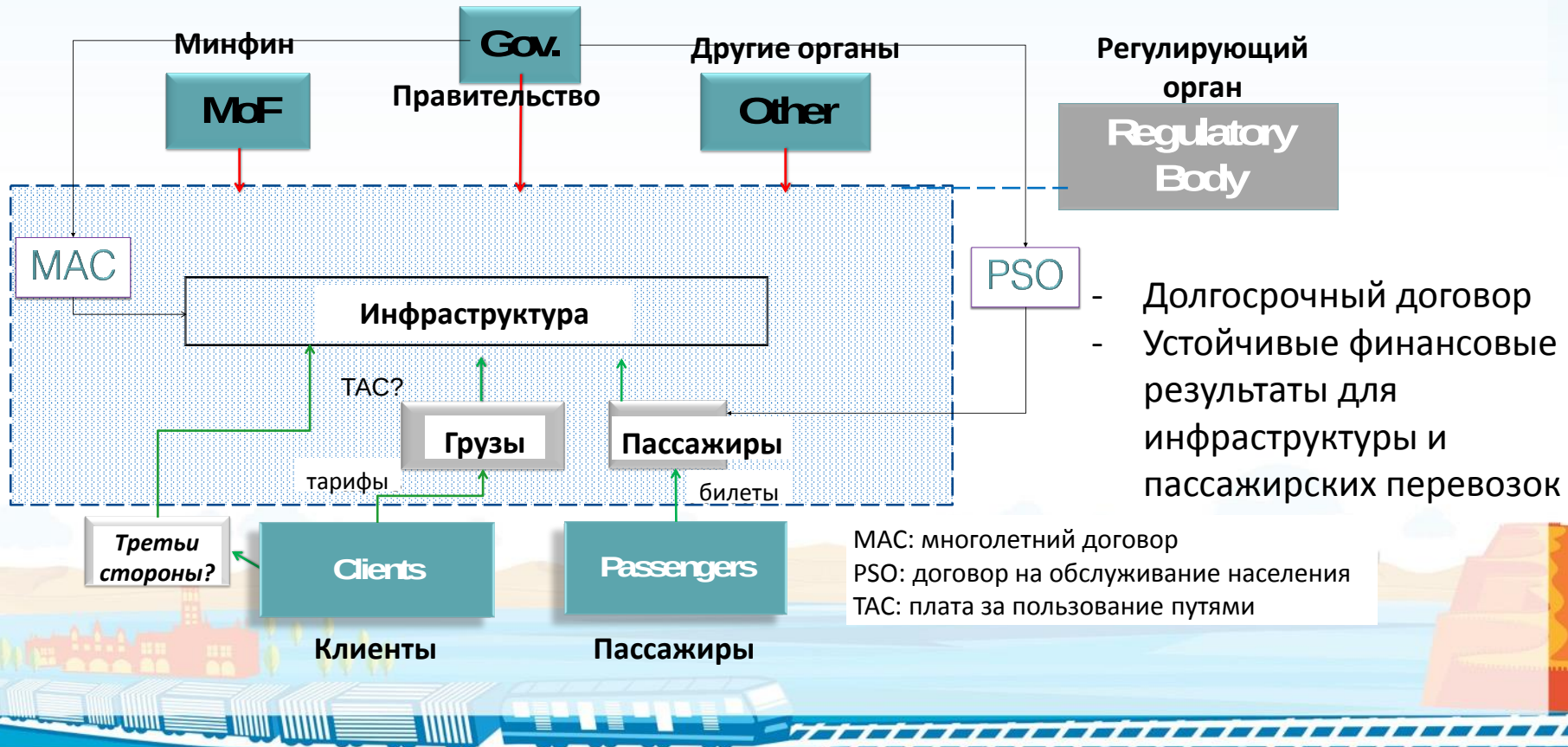
Цифры за 2013 г. в TL

TL=
турецкая
лира

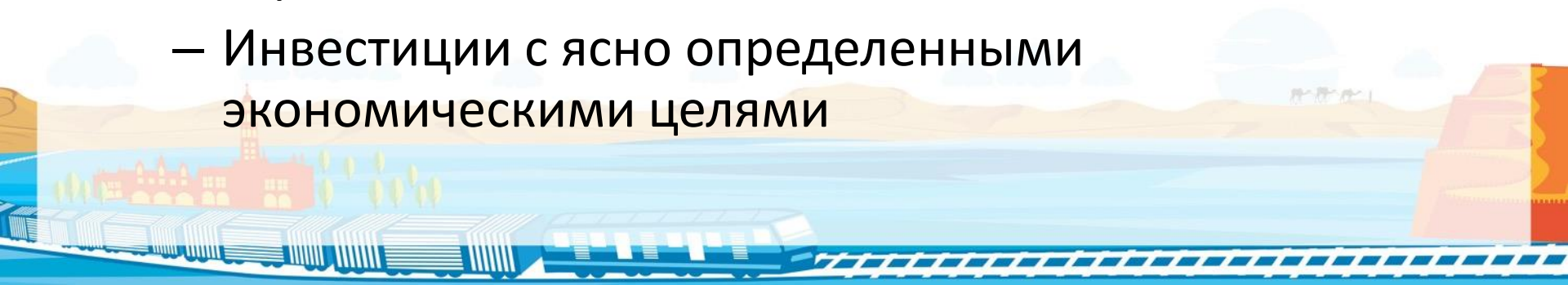
- Экономия / финансовая устойчивость
 - Контроль затрат
 - Ценообразование
 - Схемы субсидирования
 - Содержание активов
 - Инвестиционные решения



• Экономия / финансовая устойчивость – внедрение PSO/MAC в Европе



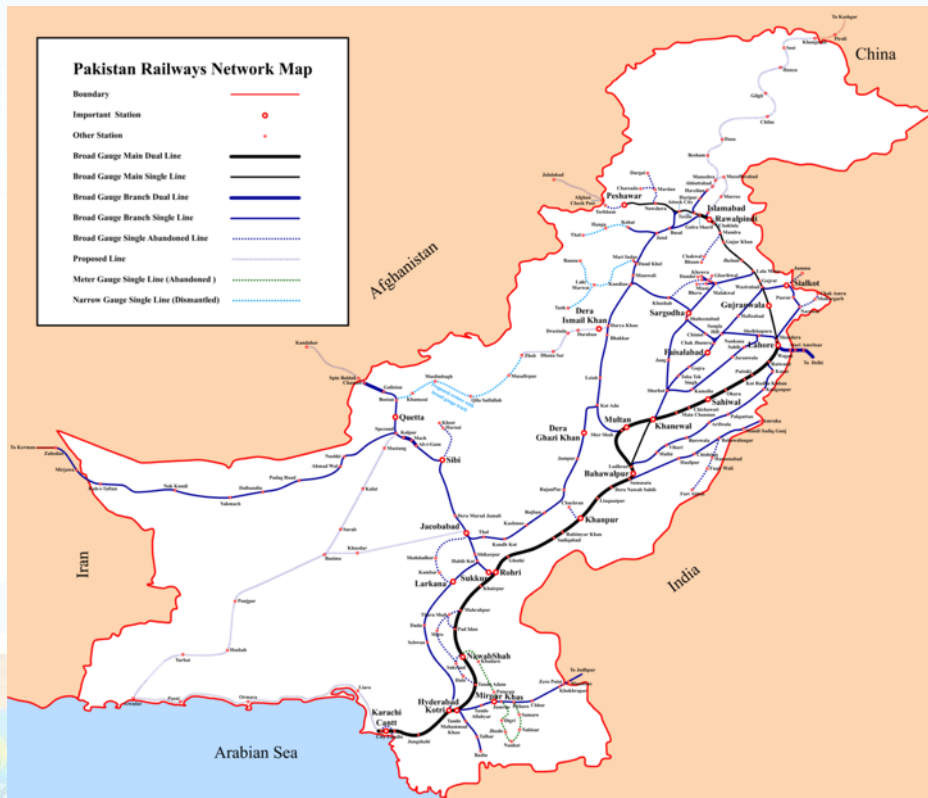
- Экономия / финансовая устойчивость
 - Мониторинг затрат
 - Ценовые структуры в грузоперевозках, связанные с затратами
 - Обслуживающие подразделения (ремонт и техническое обслуживание, терминалы) – как хозяйственные субъекты
 - Инфраструктурные затраты должны определяться заранее
 - Инвестиции с ясно определенными экономическими целями



- Экономия / финансовая устойчивость
– ключевые показатели эффективности - “кабина пилота” для руководства

Финансовые	Операционные	Клиентские	Коммерческие
Доходы/ издержки (ежемесячно)	Поездо-км выполненные	Перевезено пассажиров/ грузов	Доходы на тонну/ пассажира
Издержки на поезде-км	Км на подразделение/ актив	Количество клиентов по грузоперевозкам	Доходы на тонно-км, пассажиро-км
Издержки на тонно-км/ пассажиро-км	Тонн/ т-км/ пасс./ пасс-км в год	Пунктуальность	Доходы на место-км, вагон
Издержки на тонну, на пассажира	Рейсов в год	Удовлетворенность пассажиров	Доходы на линию
Издержки на эксплуатационный час	Требуемые активы		Доходы на работника

- Экономия / финансовая устойчивость
– Пример: ГЧП – Проект “ТАС” в Пакистане

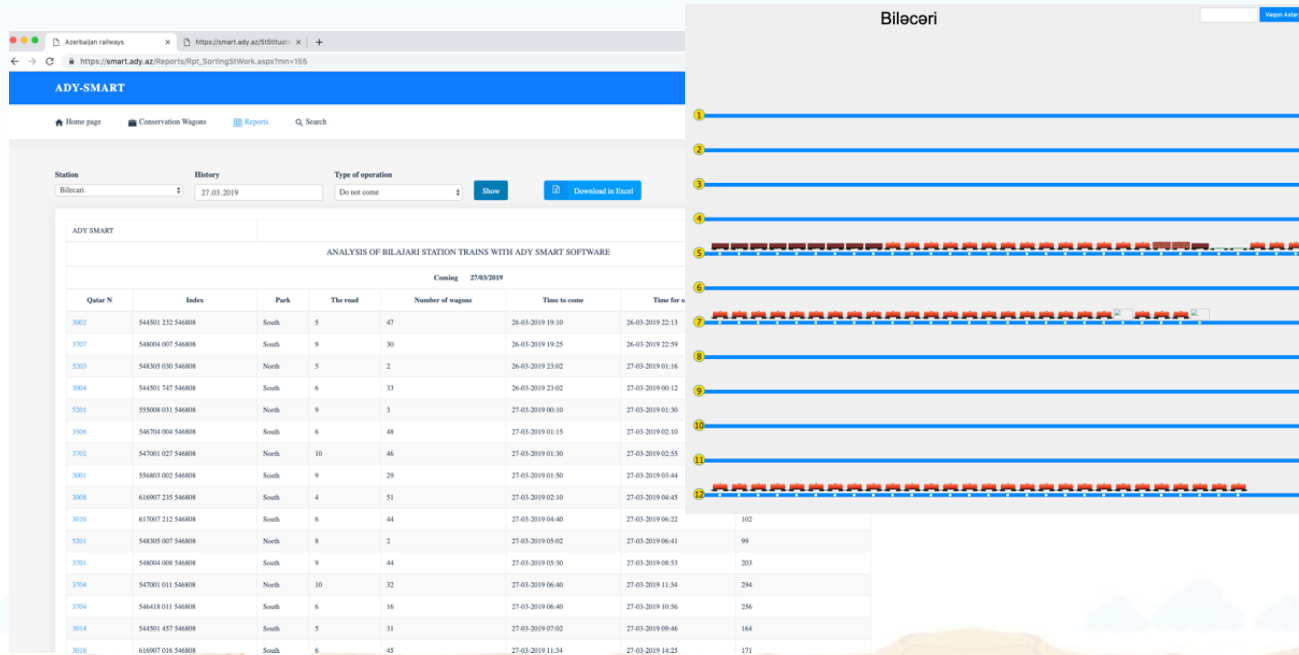


- Приглашение к подаче тендерных предложений на концессии – коридор и товары
- Собственные активы
- Использование путей (ТАС)
- Собственные технические средства/терминалы
- Оптимизировать сообщение

- Рыночная ориентация / инновации
 - Доля на рынке
 - Новое предприятие
 - Новые услуги с добавленной стоимостью
 - Адаптируемость
 - Рыночные исследования
 - Каналы продаж



• Рыночная ориентация / инновации — Потребности клиентов (ADY Smart)



- Управление и отслеживание вагонов

- Рыночная ориентация / инновации
 - Доступность для клиентов (варианты заказа вагонов)
 - Прозрачность обслуживания
 - Обсуждение требований и корректировка обслуживания

