



Справочный документ  
Для Сессии 1 Заседания Высокопоставленных Официальных Лиц  
Июнь 2017 г.

## **ЦАРЭС 2030: Долгосрочная стратегическая основа**

### **Предлагаемое содержание**

Приложение:

1. Консультации с заинтересованными сторонами из стран ЦАРЭС по Новой долгосрочной стратегии ЦАРЭС: *Обзор обратной связи*
2. Страновой консультационный документ ЦАРЭС 2030

**Заседание Высокопоставленных Официальных Лиц  
Центрально-Азиатское Региональное Экономическое  
Сотрудничество  
20-21 июня 2017 г.  
Тбилиси, Грузия**



# ЦАРЭС 2030: Долгосрочная стратегическая основа

## Предлагаемое содержание

### I. Введение

#### ***Предыстория и цель ЦАРЭС 2030: Долгосрочная стратегическая основа***

Программа ЦАРЭС достигла впечатляющих результатов в области регионального экономического сотрудничества, особенно в аспектах связанности (транспорт и энергетика) и в отдельных сферах содействия торговли и сотрудничества по вопросам торговой политики. С 2001 года совокупные инвестиции в странах-участницах под эгидой ЦАРЭС составили почти 30 миллиардов долларов, при участии шести международных институтов, оказывающих поддержку в реализации надежной программы проектных инвестиций и продуктов в области знаний.

Текущая деятельность ЦАРЭС руководствуется стратегией *ЦАРЭС 2020*.<sup>1</sup> В 2016 году был проведен *среднесрочный обзор* (ССО) ЦАРЭС 2020. ССО признал необходимость рассмотрения (а) стратегической целостности ЦАРЭС, и (б) релевантность программы, а также выработал следующие рекомендации:

- завершить повестку ЦАРЭС 2020;
- пересмотреть задачи ЦАРЭС для обеспечения их стратегической целостности и согласованности;
- расширить повестку ЦАРЭС; и
- подготовить новую долгосрочную стратегию для ЦАРЭС.

Стратегическая основа предлагает тщательно откалиброванное расширение повестки ЦАРЭС, отражающее потребности стран и потенциал ЦАРЭС.

### II. Руководящие принципы стратегической основы

#### ***A. Гармонизация с национальными стратегиями и поддержка ЦУР и СОР21***

- Новая стратегия ЦАРЭС будет более тесно гармонизирована с национальными стратегиями в целях создания более широкого чувства национальной принадлежности и поддержки целей и задач странового уровня в областях и секторах, приоритизированных в рамках ЦАРЭС.
- ЦАРЭС будет содействовать применению региональных подходов, дополняющих национальные действия для наилучшего достижения ЦУР и климатических целей СОР21, в которых преобладают внешние факторы или сильны побочные эффекты. В центре этой деятельности лежат сферы региональных и глобальных общественных благ, включая изменения климата, окружающую среду, торговлю и энергетика, продовольственную безопасность и безопасность воды. Стоит отметить, что усилия ЦАРЭС помогут странам выполнить свои национальные климатические обязательства в рамках СОР21. ЦАРЭС будет также поддерживать извлечение региональных уроков и обмен знаниями в области содействия экономической стабильности и решению проблем воздействия финансового и экономического кризиса.

---

<sup>1</sup> ЦАРЭС 2020: Стратегическая основа Программы ЦАРЭС 2011-2020 (АБР, 2012).

- Соображения устойчивости и климатической стойкости станут сквозными для инвестиций ЦАРЭС в существующих и новых областях в целях содействия связанности, энергетике, торговле и экономическому сотрудничеству.
- Платформа ЦАРЭС также позволит осуществлять обмен знаниями в области содействия применению общих подходов и возможностей перекрестного обучения по глобальной повестке развития.

#### ***V. Сохранение фокуса на избирательном расширении операционных приоритетов***

- ЦАРЭС продолжит базировать свою деятельность на своих сравнительных преимуществах, и учиться на своем огромном опыте по мере расширения оперативной деятельности в области связанности, энергетике и торговле для ускорения роста.
- ЦАРЭС будет избирательно вступать в новые области для поддержки глобальной повестки развития на основе решений своих членов и сравнительных преимуществ своих партнеров по развитию. Подобное вступление будет постепенным и нарастающим; оно будет индивидуализировано в соответствии с ресурсами и потенциалом, предоставляемым всеми странами-участницами и партнерами по развитию.

#### ***C. Углубление услуг в области знаний и политического диалога в качестве ключевого столпа поддержки ЦАРЭС***

- ЦАРЭС будет предоставлять открытую платформу для всех членов и партнеров по развитию для содействия диалогу и предоставлению качественных, координированных услуг в области знаний, с доступом к передовым технологиям, возможностям финансирования, проектным данным и планам. Диалог в области политики может концентрироваться на вопросах экономической стабильности, общих подходах к ЦУР, и прочих вопросах и вызовах развития. Институт ЦАРЭС будет играть центральную роль в предоставлении решений в области знаний для разработки политики.
- Министерская конференция станет органом по определению стратегии, принятию решений по ключевой политике, и обеспечению ответственности за реализацию согласованной многолетней программы.

#### ***D. Интеграция роли частного сектора и гражданского общества***

- Поскольку объем требуемых инвестиций превосходит государственные источники, ЦАРЭС будет привлекать частные финансовые решения, среди прочего, путем использования государственных средств для снятия рисков и максимально эффективного использования частных инвестиций.
- ЦАРЭС будет содействовать инвестициям по принципу бизнес-бизнес и люди-люди среди стран-участниц для более глубокого внедрения регионального сотрудничества в национальные планы и приоритеты.

#### ***E. Поддержание роли честного брокера ЦАРЭС и неформального характера***

- Возможности Программы ЦАРЭС по объединению участников, и роль нейтрального честного брокера способствуют росту ее репутации, поскольку углубляют ее существующие операционные сферы и обеспечивают вступление в новые виды деятельности за счет укрепления планируемых проектов и продуктов в области знаний.
- Неформальная структура ЦАРЭС содействует диалогу по вопросам политики, особенно в сфере сложных и чувствительных вопросов развития.

#### **F. ЦАРЭС как открытая и инклюзивная платформа**

- Открытая платформа ЦАРЭС предназначена для максимизации ресурсов, знаний и опыта ее партнеров по развитию в сфере поддержки регионального сотрудничества. ЦАРЭС приветствует и будет осуществлять строительство синергии с другими форумами регионального сотрудничества, включая Инициативу Пояса и Пути, Новый Шелковый Путь, Организацию Экономического Сотрудничества, Шанхайскую Организацию Сотрудничества, Евразийский Экономический Союз, и новые многосторонние банки, такие, как АБИИ и НБР. ЦАРЭС также рассмотрит вопрос того, как работать с соседними странами, не входящими в ЦАРЭС, но имеющими важные экономические связи и отношения со странами ЦАРЭС.
- Будет разработана комплексная стратегия коммуникаций в целях обслуживания всех участников и повышения информированности общественности о роли ЦАРЭС в странах-участницах.

#### **Новая миссия**

Отталкиваясь от своего текущего фокуса на торговле и связанности, Программе ЦАРЭС необходимо новое заявление о миссии, которое охватывало бы предлагаемое расширение повестки ЦАРЭС и ее гармонизацию с ЦУР и СОР21.

Предлагаемое заявление о миссии предусматривает, что ЦАРЭС станет «Региональной платформой сотрудничества для соединения людей, политики и проектов для совместного и устойчивого развития».

### **III. Обновление стратегической основы**

Стратегическая основа предусматривает пять кластеров, охватывающих существующие и предлагаемые новые операционные области. Акцент на устойчивости и гармонизации с ЦУР и климатическими целями СОР21 будет внедрен по всем кластерам. Помимо этого, использование информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) для содействия производительности и эффективности является сквозной темой для всех кластеров, и будет целенаправленно встроено во все мероприятия в области знаний и инвестиций.

#### **A. Кластер макроэкономической и финансовой стабильности<sup>2</sup>**

- Страны ЦАРЭС подвержены влиянию внешних шоков, волатильности обменного курса и побочных эффектов. Диалог в области политики и региональное обучение помогут

<sup>2</sup> Соответствует ЦУР 1, 8, 10 и 17.

прояснить соответствующие меры политики. ЦАРЭС будет концентрироваться на областях своих знаний и опыта в целях иллюстрации макро-политических взаимосвязей, например, потенциала реформ ценообразования в области энергетики и политики открытой торговли для обеспечения экономической стабильности. Укрепление финансовой инфраструктуры и доступ к финансам являются высокими приоритетами в странах-участницах ЦАРЭС.

- Растущие трансграничные потоки капитала укрепляют финансовую интеграцию. ЦАРЭС будет оказывать поддержку национальным регуляторам банковского сектора и рынков капитала в целях обмена данными и аналитической информацией, и разработки общей практики, соответствующей международным стандартам (включая Базель 2 и 3), особенно в области банковского надзора, корпоративного управления, управления рисками и развития местных рынков акций и облигаций, что к определенному моменту приведет к перекрестному листингу ценных бумаг.

## **В. Кластер торговли, инвестиций, экономических коридоров и туризма<sup>3</sup>**

### ***Содействие торговле и торговая политика***

- ЦАРЭС будет оказывать помощь в оценке ландшафта торговых соглашений и потенциала перехода к региональным соглашениям о свободной торговле. Акцент на торговле услугами, особенно в области электронной коммерции, и на трансграничной занятости рабочей силы, создаст большие возможности.
- Особой задачей является оказание членам помощи в реализации обязательств после вступления в ВТО, таких, как не тарифные барьеры, включая технические барьеры в торговле (ТБТ) и санитарные и фитосанитарные вопросы (СФС). Поддержка процесса вступления в ВТО стран, не являющихся ее членами, продолжится путем обмена знаниями. Коллективные действия в области реализации Соглашения ВТО по упрощению процедур торговли дополняют национальные усилия.
- Углубление текущих усилий в области таможи и интегрированного содействия торговле крайне важно, особенно в области (а) создания национальных единых окон; (б) модернизации пунктов пересечения границы; (в) упрощения и гармонизации таможенных процедур, включая гармонизацию с Пересмотренной киотской конвенцией; (г) создания регионального транзитного режима, и (д) развития логистических центров.

### ***Инвестиции***

- ЦАРЭС будет содействовать созданию надежного инвестиционного климата в регионе для большего привлечения частных инвестиций, включая трансграничные инвестиции, путем снижения транзакционных издержек инвесторов, исправления несогласованных или неточных инвестиционных политик и регулятивных актов, содействия деловым связям между мультинациональными компаниями и национальными МСП, и поддержки развития рынков капитала. Для содействия экономической диверсификации, ЦАРЭС будет поддерживать участие частного сектора и инвестиции в сельское хозяйство, сельхозтехнологии и производство, а также в туризм, образование, здравоохранение и прочие секторы услуг.

<sup>3</sup> Соответствует ЦУР 1, 8, 10 и 17.

### **Экономические коридоры**

- Инвестиции в экономические коридоры повышают конкурентоспособность посредством улучшения логистики и снижения издержек производства, а также путем содействия региональным и глобальным цепям начисления стоимости. Успешное развитие коридоров требует улучшений делового климата и городских услуг. Пилотный проект Экономического коридора Алматы-Бишкек предоставляет полезные уроки для возможного расширения усилий по развитию коридора в рамках новой стратегии.
- Поскольку развитие экономических коридоров в городах проходит более эффективно благодаря концентрации знаний, навыков и технологий, политика поддержки эффективной и устойчивой урбанизации играет критическую роль. Адаптация и защита городской инфраструктуры от воздействия климата также играет критическую роль. ЦАРЭС также будет предоставлять поддержку путем передачи знаний и передовой практики в области политики урбанизации.

### **Туризм**

- Устойчивый городской туризм и туризм на уровне сообществ, а также природный и эко-туризм (зачастую трансграничный) открывают особенно важные возможности в региональном контексте ЦАРЭС и в контексте природных богатств региона.
- ЦАРЭС может поддерживать крупный и неиспользуемый туристический потенциал региона через рекламу и брендинг, инвестиции в туристические услуги и критическую инфраструктуру, совместную разработку туристических продуктов и содействие гармонизации визовых режимов.

## **С. Кластер инфраструктуры и экономической связанности<sup>4</sup>**

### **Транспорт**

- ЦАРЭС будет поддерживать устойчивые транспортные системы в соответствии с ЦУР и соглашением COP21. Будет обеспечен акцент на мультимодальности.
- Инвестициям в железнодорожный транспорт будет придаваться приоритетное значение, с акцентом на модернизацию инфраструктуры, создание сильного управленческого и коммерческого потенциала, и улучшение регулятивных структур.
- Существует большой потенциал для повышения конкурентоспособности в странах ЦАРЭС за счет либерализации гражданской авиации, особенно через соглашения об открытом небе.
- Сухие/сухопутные порты содействуют развитию транспорта в контексте отсутствия выхода к морю, и имеют большой потенциал в пространстве ЦАРЭС.
- Вопросам безопасности дорожного движения и управления дорожными активами будет вновь придано большое значение.

### **Энергетика**

---

<sup>4</sup> Соответствует ЦУР 7, 9 и 11.

- ЦАРЭС будет поддерживать прорывное развитие технологий в использовании чистой и возобновляемой энергии для сокращения выбросов углерода в целях поддержки устойчивости и снижения выбросов углерода в странах-участницах.
- ЦАРЭС может содействовать развитию систем торговли выбросами в контексте содействия торговле и развитию объединенных рынков в пространстве ЦАРЭС.
- ЦАРЭС продолжит оказывать поддержку существующим инициативам по торговле энергией, включая ТАПИ, ТУТАП и ТАП, при одновременном укреплении дальнейшей интеграции энергетических рынков.
- Усиление сотрудничества в области водно-энергетических связей играет критическую роль для повышения эффективности в обоих секторах, и генерации экспорта. ЦАРЭС будет рассматривать инициативы в этой области на основании согласия стран-участниц.

#### **Д. Кластер сельского хозяйства и водных ресурсов<sup>5</sup>**

##### ***Сельское хозяйство***

- Сельскохозяйственный рост крайне важен для экономической диверсификации, но ему грозит его же уязвимость перед лицом изменений климата. Способность к адаптации сельскохозяйственной практики, культур и технологий низка, как и доступ фермеров к информации и технологиям. ЦАРЭС будет оказывать содействие в этих областях в целях укрепления климато-стойкого сельского хозяйства и в построении крепких региональных и глобальных сельскохозяйственных цепей начисления стоимости.
- Для содействия торговле в сельском хозяйстве, ЦАРЭС будет поддерживать гармонизацию санитарных и фитосанитарных стандартов с международными стандартами, наращивать потенциал в отношении качества и разнообразия продукции, и финансировать сельскохозяйственную инфраструктуру.
- Слабость региональной климатической информации способствует уязвимости стран ЦАРЭС перед лицом все более разрушительных погодных событий. ЦАРЭС могла бы поддержать инвестиции в гидрометеорологические службы, и планирует создание, обучение и обмен опытом между национальными и субнациональными гидрометеорологическими органами.
- ЦАРЭС также может обратить внимание на экологическое сохранение биоресурсов посредством принятия трансграничных подходов к экологическим системам.

##### ***Управление водными ресурсами***

- Эффективное использование водных ресурсов играет критическую роль для достижения ЦУР в области водной, продовольственной и энергетической безопасности. Это требует применения передовой международной практики в управлении водными ресурсами: ЦАРЭС будет оказывать содействие в передаче и применении знаний.

---

<sup>5</sup> Соответствует ЦУР 2, 6, 13, 14 и 15.



- ЦАРЭС в роли честного брокера предоставит платформу для обсуждения вопросов скудости и продуктивности воды, а также трансграничного управления водными ресурсами. В этих чувствительных сферах важнейшим первым шагом является внимательное определение консенсуальных точек для начала диалога.
- Ирригация и эффективное развитие сельского хозяйства, улучшение управления речными потоками для снижения рисков наводнений, и решение проблемы загрязнения воды - это лишь некоторые из областей для «раннего урожая». Более того, также возможно предоставление поддержки в управлении водными бассейнами, особенно в трансграничных зонах.

## **Е. Кластер социальных услуг<sup>6</sup>**

### **Образование**

- Дальнейшее возвращение качественных человеческих ресурсов и содействие повышению мобильности рабочей силы для освоения возможностей трудоустройства в регионе являются важными областями для стран-участниц, и согласованы с ЦУР. Для поддержки этих областей, ЦАРЭС может помочь в разработке региональной интегрированной информационной системы по рынку труда, концентрирующейся на (а) текущих и будущих потребностях в навыках, (б) региональных услугах поиска и заполнения вакансий, и (в) трансграничных программах высшего и профессионально-технического образования.
- Инициативы по содействию региональному сотрудничеству могут включать содействие мобильности студентов и работников посредством разработки гармонизированной системы трансфера учебных кредитов, создания структуры взаимного признания навыков и квалификаций (включая учебные степени, полученные в режиме онлайн), и развития органов обеспечения качества.

### **Здравоохранение**

- Ответ на риски пандемии и контроль инфекционных заболеваний являются критическими общественными благами со значительными позитивными внешними аспектами. Эти задачи поддерживаются ЦУР в области здравоохранения и лучше всего достигаются в региональном контексте. Особую важность приобретает создание систем наблюдения в сфере здравоохранения.
- ЦАРЭС будет содействовать общим подходам и перекрестному обучению в области протоколов профилактики и лечения, особенно для неинфекционных заболеваний, а также модернизации системы предоставления услуг и регулирования, и разработке устойчивых моделей финансирования.
- ЦАРЭС может также содействовать торговле услугами здравоохранения и электронной медицине в регионе при ведущей роли частного сектора.

## **IV. Институциональная структура**

**Усиление роли МК и ЗВОЛ** МК будет функционировать в качестве органа, определяющего стратегию и политику в отношении ключевых приоритетов в контексте достижения ЦУР и целей COP21. Она будет обеспечивать ответственность и

---

<sup>6</sup> Соответствует ЦУР 3 и 4.

подотчетность в рамках всей программы. ЗВОЛ получит полномочия принимать все решения на уровне секторов и проектов, и будет проводить обзор секторальной политики, проектной деятельности и инициатив, связанных со знаниями и институтами, работая в тесном сотрудничестве с Секретариатом ЦАРЭС и органами секторального и кластерного уровня. Национальные координаторы продолжают играть критическую роль в обсуждении и выборе программ, и в направлении работы ЗВОЛ.

**Кластерный подход.** Координационные комитеты потребуется адаптировать для соответствия усиленному мандату ЦАРЭС. Также возможно формирование кластерных групп по секторам для использования сильных перекрестных связей между секторами и для обеспечения подотчетности. Подкомитеты и специальные экспертные группы будут создаваться по необходимости для решения развивающихся приоритетов гибко и быстро.

К присоединению к платформе ЦАРЭС будут приглашены **новые партнеры по развитию**, которые смогут внести вклад в поддержку проектов и деятельности ЦАРЭС в виде своих навыков и ресурсов.

**Для обсуждения: Саммит.** Возможно, каждые три-пять лет потребуется проведение саммита глав государств и/или правительств ЦАРЭС, или же саммит может быть единичным мероприятием, призванным укрепить политическое владение программой на высоком уровне. При этом необходимо внимательно определить и оценить добавленную стоимость и ожидания от подобного саммита.

## V. Результаты и ресурсы

В качестве системы мониторинга программы ЦАРЭС будет разработана **Структура результатов** в целях проведения периодической оценки рабочих показателей и предоставления информации для адаптации программы. Для операционализации стратегии и планирования и определения последовательности конкретных действий, будет разработан детальный план реализации.

Для реализации ЦАРЭС 2030 потребуется **большой объем ресурсов**. АБР и прочим партнерам по развитию необходимо увеличить свою поддержку деятельности ЦАРЭС. Для успешной реализации стратегии Секретариат ЦАРЭС необходимо укрепить, как персоналом, так и ресурсами.

**Странам-участницам** будет направлена просьба об увеличении их вклада в поддержку деятельности и операций программы ЦАРЭС.

## Консультации с заинтересованными сторонами из стран ЦАРЭС по Новой долгосрочной стратегии ЦАРЭС

### Обзор обратной связи

#### I. Введение

1. В период с апреля по июнь 2017 года состоялись или планируются консультации по новой стратегии ЦАРЭС со всеми 11 странами-участницами программы ЦАРЭС. К моменту написания данной записки консультации уже состоялись с ключевыми партнерами из правительств Афганистана, Азербайджана, Китайской Народной Республики, Казахстана, Кыргызской Республики, Монголии, Пакистана, Таджикистана и Туркменистана.<sup>7</sup> Помимо этого, в данных странах были организованы консультационные семинары с представителями линейных государственных органов, мозговых центров и представителей частного сектора, а также встречи с основными партнерами по развитию в каждой из стран. Детальные данные о миссиях приведены в Приложении 1. Полный список заинтересованных сторон, с которыми были проведены консультации в каждой из стран, приведен в Приложении 2. В ходе этих консультаций были получены крайне полезная обратная связь, мнения и точки зрения. Они суммарно отражены в данной записке, и являются критическим элементом подготовки новой стратегии ЦАРЭС.

#### II. Основные результаты консультаций с заинтересованными сторонами

2. Все страны-участницы приняли необходимость разработки программой ЦАРЭС новой долгосрочной стратегии в соответствии с глобальной повесткой развития 2030. Страны отметили, что стратегия ЦАРЭС должна быть также согласована с их соответствующими национальными планами и стратегиями развития. Несколько стран-участниц в настоящее время анализируют свои национальные стратегии на предмет соответствия согласованным глобальным целям развития, включая Цели устойчивого развития (ЦУР) и Парижское соглашение 21-й конференции сторон рамочной конвенции ООН по изменению климата (СОР21). Страны-участницы выразили свою поддержку роли ЦАРЭС в качестве платформы, предназначенной для оказания им помощи в достижении обязательств в рамках ЦУР и СОР21.

3. Заинтересованные стороны в странах-участницах сочли выработку новой долгосрочной стратегии своевременной, и направленной на обеспечение сохранения релевантности и отзывчивости ЦАРЭС с учетом меняющегося глобального и регионального масштаба, и выразили свою поддержку в отношении ее предлагаемых направлений. В общем и целом, было согласовано, что посредством содействия региональному экономическому сотрудничеству, ЦАРЭС может помочь странам-участницам поддерживать экономическую стабильность, наращивать стойкость перед лицом экономических спадов, и содействовать миру и процветанию в регионе.

4. Заинтересованные стороны предложили ЦАРЭС принять реалистичный подход при разработке новой стратегии с признанием сложностей и вызовов, стоящих перед регионом. При подготовке стратегии, ЦАРЭС необходимо отталкиваться от своих существующих сравнительных преимуществ, включая следующие: (а) аполитичная природа программы и роль честного брокера, (б) ее способность объединять, и (в) ее надежная репутация в области реализации конкретных проектных инвестиций и

---

<sup>7</sup> Консультации с Узбекистаном и Грузией запланированы на 12-19 июня.

способность разрабатывать проекты на будущее.

5. Помимо проектных инвестиций, страны-участницы согласились, что для ЦАРЭС важно отталкиваться от своего опыта и понимания региона для предоставления политики, несущей добавочную ценность, и технических консультаций по широкому спектру ключевых вопросов развития. Члены поддержали роль Министерской конференции (МК) ЦАРЭС в качестве платформы по вопросам политики, включая содействие диалогу по аспектам политики для достижения ЦУР, и по поддержанию экономической стабильности посредством реализации благоразумной политики и контрциклических программ для решения проблем экономических спадов.

6. Было признано, что ЦАРЭС достигла значимого успеха в содействии и модернизации инфраструктурной связанности в регионе, особенно в области автомобильного транспорта и энергетического сотрудничества. Многие страны-участницы подчеркнули необходимость того, чтобы ЦАРЭС дополняла свой фокус на развитии инфраструктуры повышенным вниманием к «мягким» вопросам, необходимым для укрепления регионального сотрудничества. В их число входит сохранение фокуса на содействии торговле и сотрудничестве в области торговой политики, и активное продвижение роли частного сектора и обменов по принципу бизнес-бизнес и люди-люди, с признанием того факта, что подобное сетевое взаимодействие и усилия по построению доверия одинаково важны для создания возможностей для устойчивого экономического роста в регионе.

7. Основные мнения и рекомендации, высказанные в ходе консультаций, приведены ниже:

**а) Углубление текущих операционных приоритетов.** Страны-участницы согласились, что четыре приоритетных области в рамках ЦАРЭС сохраняют свое важнейшее значение, однако требуется дополнительное углубление этих областей для более надежного и устойчивого вклада в региональное сотрудничество.

- **Транспорт:** ЦАРЭС необходимо поддержать создание мультимодальной транспортной сети в регионе, включая содействие развитию более устойчивых транспортных систем, таких, как трансграничная железнодорожная инфраструктура и услуги; и укрепление авиационных сообщений при одновременном инвестировании в порты и сухие порты. В данном отношении важна координация с другими региональными инфраструктурными инициативами, такими, как Инициатива Пояса и Пути (ИПП).
- **Энергетика:** ЦАРЭС может продолжить оказывать содействие в заполнении разрыва между предложением энергии и спросом на нее в регионе, путем содействия трансграничной торговле энергией. Также существует потребность в продвижении энергетической эффективности и применении чистых энергетических технологий, а также увеличении генерации возобновляемой энергии для торговли чистой энергией в регионе. Фокус на чистой и возобновляемой энергии играет ключевую роль для соответствия глобальной повестке устойчивого развития 2030.
- **Содействие торговле:** ЦАРЭС необходимо содействовать либерализации торговли и продолжить оказание странам-участницам помощи в развитии их транзитного и экспортного потенциала. В число высказанных рекомендаций входят: (а) содействие обмену таможенной информацией между странами, (б) создание

национальных единых окон, (в) модернизация пунктов пересечения границы, (г) упрощение и гармонизация таможенных процедур, включая гармонизацию с Пересмотренной киотской конвенцией (ПКК), (д) создание регионального транзитного режима, (е) развитие логистических центров, и (ж) оказание странам-участницам помощи в реализации своих обязательств в рамках ВТО-СУПТ (соглашение по упрощению процедур торговли). Помимо этого, для региона важнейшую роль играет фокус на санитарных и фитосанитарных (СФС) вопросах, включая безопасность продуктов питания, здоровье растений и животных; эта область требует дальнейшего укрепления на основе общей повестки СФС ЦАРЭС.

- **Торговая политика:** ЦАРЭС необходимо поддерживать углубление сотрудничества между странами в сокращении не тарифных барьеров в торговле, включая акцент на СФС и технических барьерах в торговле (ТБТ) и торговле услугами. Помимо этого, электронная коммерция - это растущий глобальный тренд, который необходимо развивать в данном регионе для содействия развитию цифровой экономики и вовлечения МСП в региональные цепи начисления стоимости. Новым членам ВТО может быть предоставлена поддержка в области реализации их обязательств после вступления, а остающимся странам ЦАРЭС, в настоящее время членами данной организации не являющимся, - поддержка в процессе их вступления в ВТО. И, наконец, ЦАРЭС могла бы рассмотреть преимущества и недостатки постепенного перехода к региональным соглашениям о свободной торговле. Работа ЦАРЭС в области развития региональных экономических коридоров важна, и должна быть продолжена. И Казахстан, и Кыргызская Республика отметили важность осуществления инициативы Экономического коридора Алматы-Бишкек (ЭКАБ). Таджикистан высказал наблюдение о необходимости продления ЭКАБ до Душанбе.

**б) Расширение повестки ЦАРЭС.** Страны-участницы поддержали расширение повестки ЦАРЭС. Программе ЦАРЭС было рекомендовано перейти к выборочному расширению в областях, приоритезированных странами-участницами, и в областях, в которых партнеры ЦАРЭС по развитию обладают несомненными сравнительными преимуществами. Страны-участницы придали приоритетное значение следующим потенциальным областям в ходе консультаций по новой стратегии:

- **Сельское хозяйство:** Сельское хозяйство играет центральную роль в регионе, и является ключевым драйвером экономической диверсификации. ЦАРЭС может помочь странам-участницам в достижении продовольственной безопасности и более активном участии в региональных и глобальных сельскохозяйственных цепочках начисления стоимости. Для содействия трансграничной торговле в сельском хозяйстве, ЦАРЭС может предоставить поддержку в следующих сферах: (а) наращивание потенциала в области стандартизации продуктов и технического регулирования; и (б) содействие инновациям и использованию новых технологий для повышения сельскохозяйственной производительности.
- **Управление водными ресурсами:** С учетом критической роли воды в содействии энергетической и продовольственной безопасности и достижении ЦУР, ЦАРЭС, с учетом аполитичной природы программы и ее роли честного брокера, могла бы помочь в содействии диалогу и сотрудничеству по вопросам управления водными ресурсами. С учетом того, что вода остается очень чувствительным вопросом, необходимо внимательно выявить приемлемые для стран и подходящие отправные точки в целях создания контекста для инициации дискуссий на эту тему.

Ирригация и эффективное развитие сельского хозяйства, системы контроля рисков наводнений, и загрязнение воды могут стать некоторыми из областей для «раннего урожая» в сфере регионального сотрудничества по вопросам водных ресурсов. Для более четкого определения роли ЦАРЭС в этой области потребуются дополнительные дискуссии со странами-участницами.

- Окружающая среда и изменения климата: ЦАРЭС может помочь странам-участницам в разработке и реализации мер по адаптации и смягчению последствий изменения климата на региональном уровне в целях поддержки выполнения странами их национальных климатических обязательств (NDC) в рамках COP21. Поддержка устойчивого транспорта, чистой и возобновляемой энергии, сельского хозяйства и водных ресурсов, уже упомянутая выше, может оказать значительное содействие в выполнении странами своих NDC. Помимо этого, охрана окружающей среды и сохранение биологических ресурсов посредством принятия экосистемных подходов, охватывающих несколько стран, важны для устойчивого развития региона ЦАРЭС.
- Туризм: ЦАРЭС может поддержать неиспользуемый туристический потенциал региона через решение таких проблем, как недостаточная международная осведомленность о данном потенциале, слабые сухопутные и авиационные сообщения, и нехватка экономичных транспортных систем, а также отсутствие гармонизации визовых режимов. Природный и эко-туризм предоставляют особенно важные возможности в региональном контексте ЦАРЭС. Содействие развитию устойчивых городов также поможет в развитии туристического сектора региона.
- Сотрудничество в финансовом и фискальном секторе в целях экономической стабильности: ЦАРЭС может предоставить платформу для диалога в области политики и обмена знаниями между странами-участницами по вопросам экономической стабильности и контрциклической политики, фискальной консолидации и управления государственными расходами, а также по прочим вопросам. На базе своих сравнительных преимуществ, программа ЦАРЭС могла бы сконцентрироваться на диалоге на тему связей макроэкономической политики между приоритетными секторами своей деятельности, такими, к примеру, как вклад политики и реформ ценообразования на энергию и политики открытой торговли в укрепление региональной и национальной экономической стабильности. Со временем, ЦАРЭС также могла бы поддержать региональные инициативы в следующих областях: (а) развитие региональных систем наблюдения за экономикой и финансовыми рынками, (б) трансграничный листинг ценных бумаг, (в) создание региональных механизмов сотрудничества в налоговой сфере, и (г) создание форума финансовых регуляторов для стран в целях обмена знаниями и передовой практикой по укреплению регулятивных систем.
- Образование и здравоохранение: Создание качественных человеческих ресурсов и содействие повышению мобильности труда для успешного использования возможностей трудоустройства в регионе являются важными областями, в которых ЦАРЭС может сделать свой вклад. В этом контексте ЦАРЭС могла бы поддержать: (а) укрепление сотрудничества между существующими университетами и институтами высшего образования для укрепления стандартов качества образования, содействия программам студенческого обмена, и создания

региональных центров знаний и опыта; и (б) взаимное признание общих и профессиональных квалификационных стандартов, хотя эта тема весьма сложна и может получить свое развитие лишь с течением времени. Региональное сотрудничество в сфере здравоохранения может концентрироваться на контроле инфекционных заболеваний. Особую важность приобретает создание систем наблюдения в сфере здравоохранения.

- Информационные и коммуникационные технологии (ИКТ): ИКТ являются важнейшим компонентом связанности, которая находится в центре национальных повесток и стратегий будущего развития. ИКТ является сквозной темой, которая может повысить производительность и конкурентоспособность во всех секторах экономики. Подход ЦАРЭС к ИКТ в рамках новой стратегии должен состоять из двух компонентов: (а) расширение доступа в интернет по всему региону, включая сельскую местность, и (б) содействие применению ИКТ в разных секторах, таких, как умное сельское хозяйство, мобильные финансы, и онлайн - образование в регионе.
- с) Повышение роли частного сектора.** Заинтересованные стороны согласились с тем, что ЦАРЭС необходимо более эффективно использовать роль частного сектора с учетом больших потребностей региона в развитии, которые не могут быть удовлетворены лишь государственным сектором. ЦАРЭС может помочь в содействии частным инвестициям и поддержать диалог между государственным и частным сектором путем создания совместных деловых советов и прочих форумов, включающих известных представителей частного сектора из стран-участниц ЦАРЭС. Необходимо активно исследовать мобилизацию ресурсов частного сектора посредством таких механизмов, как государственно-частное партнерство (ГЧП). Малые и средние предприятия (МСП) из стран ЦАРЭС должны обладать достаточным доступом к финансам и технологиям для участия в региональных и глобальных цепях начисления стоимости.
- d) Передача знаний и роль Института ЦАРЭС (ИЦ).** Страны-участницы подчеркнули необходимость предоставления программой ЦАРЭС решений в области знаний с добавленной стоимостью, способных поддержать национальное и региональное развитие. Была подчеркнута необходимость создания мультидисциплинарного пула экспертов для внутри-региональной передачи знаний. Члены придают большую важность роли ИЦ в передаче знаний и передовой практики. В данном отношении они отметили, что ИЦ необходимо развивать ключевые области знаний со специализацией в областях, релевантных для стран в регионе. Помимо этого, для повышения потенциала аналитической работы в странах-участницах ЦАРЭС были предложены следующие меры: (а) развитие связей между ИЦ и национальными учебными центрами для совместной аналитической работы, обучения и наращивания потенциала, (б) создание общей статистической базы данных для улучшения сбора данных и гармонизации статистики в регионе, и (в) создание сети знаний, состоящей из институтов и научно-аналитических департаментов разнообразных институтов партнеров ЦАРЭС по развитию, для построения синергии и содействия совместным исследованиям

- е) Сотрудничество с региональными инициативами и роль партнеров по развитию.** Страны-участницы отметили, что для ЦАРЭС крайне важно найти способы эффективного сотрудничества с другими инициативами регионального развития. Это стало признанием того факта, что страны ЦАРЭС являются одновременно членами ряда прочих региональных программ, таких, как ИПП<sup>8</sup>, Организации экономического сотрудничества (ОЭС)<sup>9</sup>, Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС)<sup>10</sup>, Евразийского Экономического Союза (ЕАЭС)<sup>11</sup>, Сердце Азии<sup>12</sup>, и др. ЦАРЭС было предложено провести анализ разнообразных региональных объединений для улучшения оценки возможных синергий и усиления сотрудничества между разными региональными форумами. Страны-участницы также подчеркнули необходимость усиления сотрудничества между партнерами ЦАРЭС по развитию. Они предложили ЦАРЭС принять более открытую и инклюзивную модель партнерства, и работать в более тесном сотрудничестве со всеми партнерами по развитию, как существующими, так и новыми. Помимо этого, ряд стран-участниц поднял вопрос возможного сотрудничества со странами, не являющимися членами ЦАРЭС, но имеющими сильные экономические и торговые связи с регионом ЦАРЭС.
- ф) Совершенствование институциональной структуры ЦАРЭС.** Страны-участницы выразили свою поддержку обновления институциональной структуры ЦАРЭС для успешной реализации новой стратегии. Широкое принятие получила идея повышения статуса Министерской Конференции (МК) до форума высокого уровня, на котором министры принимают участие в обсуждении экономических, стратегических вопросов, и вопросов политики, в то время как операционные вопросы могут обсуждаться и решаться на уровне Заседания высокопоставленных официальных лиц (ЗВОЛ). По вопросу возможной организации Саммита ЦАРЭС, состоящего из руководства стран-участниц, было сочтено важным обеспечить чувство политической принадлежности программы ЦАРЭС и ее деятельности на высоком уровне. Однако также было высказано мнение о том, что лидеры стран ЦАРЭС уже встречаются в рамках иных региональных объединений, и что необходимо внимательно определить и оценить дополнительную выгоду и ожидания от Саммита ЦАРЭС.

### III. Выводы и следующие шаги

8. Полезная обратная связь, полученная в ходе консультаций и обобщенная выше, будет тщательно изучена при подготовке новой стратегии ЦАРЭС. Точки зрения Узбекистана и Грузии, в которых консультации еще предстоит провести, будут добавлены к этой обобщающей записке, и учтены в новой стратегии. Предстоящее Заседание высокопоставленных официальных лиц 20-21 июня 2017 года предоставит еще одну возможность собрать дополнительные мнения и комментарии от стран-участниц. На основании этих вкладов и точек зрения, к концу июля будет подготовлен проект стратегического документа, который затем будет направлен Национальным координаторам в начале августа для получения мнений и обратной связи. Затем будет

<sup>8</sup> Все страны ЦАРЭС включены в ИПП.

<sup>9</sup> Восемь стран ЦАРЭС являются членами ОЭС: Афганистан, Азербайджан, Казахстан, Кыргызская Республика, Пакистан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан.

<sup>10</sup> Шесть стран ЦАРЭС являются членами ШОС: Казахстан, Кыргызская Республика, Пакистан, КНР, Таджикистан и Узбекистан. Афганистан и Монголия являются наблюдателями, а Азербайджан - партнером по диалогу.

<sup>11</sup> Две страны ЦАРЭС являются членами ЕАЭС: Казахстан и Кыргызская Республика.

<sup>12</sup> Восемь стран ЦАРЭС являются членами СА: Афганистан, Азербайджан, Казахстан, Кыргызская Республика, Пакистан, Таджикистан и Туркменистан.



подготовлен окончательный проект для обсуждения на Министерской конференции в Душанбе 27 октября.

**Приложение 1. Страновые консультации: Даты и состав миссий**

<b>Страна ЦАРЭС</b>	<b>Даты миссии</b>
Туркменистан	4-6 апреля 2017 г.
Пакистан	11-13 апреля 2017 г.
Афганистан	15-16 апреля 2017 г.
Кыргызская Республика	20-21 апреля 2017 г.
Казахстан	24-25 апреля 2017 г.
Таджикистан	22-23 мая 2017 г.
Азербайджан	25-26 мая 2017 г.
Монголия	2 июня 2017 г.
Китайская Народная Республика	5-6 июня 2017 г.
Узбекистан	12-13 июня 2017 г. (план)
Грузия	19 июня 2017 г. (план)

**Приложение 2. Список ключевых заинтересованных лиц, принявших участие в консультациях**

**A. ТУРКМЕНИСТАН**

- |     |                            |  |
|-----|----------------------------|--|
| 1.  | Г-н Батыр Базаров          | Министр, Министерство экономики и развития, Национальный координатор ЦАРЭС   |
| 2.  | Г-н Мухаммедгельды Атаев   | Директор, Институт стратегического планирования и экономического развития (ИСПЭР), Министерство экономики и развития, Заместитель управляющего АБР |
| 3.  | Г-н Максат Кутлымурадов    | Начальник департамента международных экономических отношений, Министерство экономики и развития  |
| 4.  | Г-н Вела Гурбанов          | Заместитель начальника департамента международных экономических отношений, Министерство экономики и развития                                       |
| 5.  | Г-н Берды Бяшимов          | Начальник отдела, Департамент международных экономических отношений, Министерство экономики и развития   |
| 6.  | Г-н Дурды Иламанов         | Советник Национального координатора ЦАРЭС, Министерство экономики и развития   |
| 7.  | Г-н Джуманазар Рахманкулов | Начальник департамента макроэкономики, Центральный банк Туркменистана  |
| 8.  | Г-жа Джамилия Юсупова      | Заместитель начальника департамента макроэкономики, Центральный банк Туркменистана   |
| 9.  | Г-н Халмурад Ораев         | Начальник департамента банковского надзора, Центральный банк Туркменистана   |
| 10. | Г-жа Говхер Нуртаева       | Ведущий специалист протокольного департамента, Центральный банк Туркменистана  |
| 11. | Г-жа А. Алланурова         | Заместитель начальника департамента промышленности, Министерство финансов  |
| 12. | Г-н А. Велиатаев           | Заместитель начальника департамента международных экономических отношений, Министерство труда и социальной защиты                                  |
| 13. | Г-жа Г. Атаева             | Заместитель начальника консолидированного департамента, Государственный статистический комитет   |
| 14. | Г-н Г. Гурбанназаров       | Заместитель начальника департамента финансов и экономического анализа, Министерство образования  |
| 15. | Г-н Б. Аширов              | Заместитель министра, Министерство энергетики  |
| 16. | Г-н С. Байлыев             | Главный специалист Департамента международных отношений, Министерство железных дорог   |
| 17. | Г-н С. Атагылыев           | Начальник департамента международных экономических отношений, Министерство торговли и международных экономических отношений                        |
| 18. | Г-н М. Сопыев              | Начальник департамента международных экономических отношений, Министерство здравоохранения и медицинской промышленности                            |
| 19. | Г-н И. Аразов              | Заместитель начальника государственной ветеринарной службы, Министерство сельского хозяйства и водных ресурсов                                     |
| 20. | Г-н Б. Атагулыев           | Начальника контрольного департамента, Государственная таможенная служба  |

18 Приложение 1

- |     |                             |  |
|-----|-----------------------------|--|
| 21. | Г-жа Елена Панова           | Постоянный координатор, ООН  |
| 22. | Г-н Виталий Времис          | Заместитель постоянного представителя, ООН   |
| 23. | Г-жа Нурджемал<br>Джалилова | Менеджер программ, ООН   |
| 24. | Г-н Адриан Джоллифе         | Руководитель команды, Дальнейшая модернизация<br>управления государственными финансами Фаза 3, EuropeAid |
| 25. | Г-н Батыр<br>Худайназаров   | Заместитель директора, Старший банкир, ЕБРР  |

**В. ПАКИСТАН**

1. Г-н Тарик Паша Секретарь, Управление экономических дел, Министерство финансов, доходов, экономических дел, статистики и приватизации
2. Г-жа Анжум Ассад Амин Помощник секретаря, Управление экономических дел, Министерство финансов, доходов, экономических дел, статистики и приватизации; Национальный координатор ЦАРЭС
3. Г-н Ашгар Али Заместитель секретаря, Управление экономических дел, Министерство финансов, доходов, экономических дел, статистики и приватизации
4. Г-г Рахман Шах Сотрудник секции, Управление экономических дел, Министерство финансов, доходов, экономических дел, статистики и приватизации
5. Г-н Ирфан Балоч Сотрудник секции, Управление экономических дел, Министерство финансов, доходов, экономических дел, статистики и приватизации
6. Г-н Саяд Мужтаба Хуссейн Сосекретарь, Управление экономических дел, Министерство финансов, доходов, экономических дел, статистики и приватизации
7. Г-н Саид Чодхри Сотрудник секции, Управление экономических дел, Министерство финансов, доходов, экономических дел, статистики и приватизации
8. Г-н Муниза Хамид Сотрудник секции, Управление экономических дел, Министерство финансов, доходов, экономических дел, статистики и приватизации
9. Г-жа Саклиян Сиеда Генеральный директор, Западная Азия, Организация экономического сотрудничества и Сотрудничество со странами Центральной Азии, Министерство иностранных дел
10. Г-н Миан Асад Хаюддин Помощник секретаря, Министерство торговли
11. Г-н Шафик Ахмед Шахзад Заместитель секретаря, Министерство торговли; Секторальный координатор ЦАРЭС по торговой политике
12. Г-н Абдул Кадир Консультант, Министерство торговли
13. Г-н Ассад Ризви Начальник F&T таможни, Федеральный совет по доходам
14. Г-н Ахлак Ахмад Хаттак Начальник по F&C, Федеральный совет по доходам; Секторальный координатор ЦАРЭС по содействию торговле
15. Г-н Сохейл Номани Директор, Министерство портов и морских перевозок
16. Г-жа Халида Хабиб Начальник департамента международных отношений, Комиссия по ценным бумагам и биржам
17. Доктор Хассан Оруж Генеральный директор, Health Metropolitan Cooperation Islamabad
18. Г-н Мажар Али Шах Директор по генеральному планированию, Министерство железных дорог
19. Г-н Малик Ахмад Хан Инфраструктура и региональная связанность, Министерство планирования, развития и реформ
20. Г-н Мохаммад Асиф Заместитель начальника, Министерство планирования, развития и реформ
21. Г-н Зиа ул Хассан Заместитель начальника, Министерство планирования,

- развития и реформ
22. Г-н Хайдер Али Интерн, Министерство планирования, развития и реформ
23. Г-н Алтаф Асгар Сосекретарь, Министерство коммуникаций; Секторальный координатор ЦАРЭС по транспорту
24. Г-н Мухаммад Шоайб Догар Директор по дорожному транспорту, Министерство коммуникаций
25. Г-н Саед Саджид Али Государственный банк Пакистана
26. Г-н Саед Шарик Вакар Помощник директора по финансам, Агентство по гражданской авиации
27. Г-н Амин Улла Сотрудник секции, Управление авиации
28. Д-р Аднан Масуд Сотрудник по карантину, Департамент карантина животных, Министерство национального продовольствия, безопасности и исследований
29. Г-жа София Шакил Страновой директор, Фонд «Азия»
30. Г-н Сауд Бангаш Лидер команды, Региональное Сотрудничество Пакистан - Афганистан (РАСТ), Фонд «Азия»
31. Г-н Фарид Алам Ведущий сотрудник по стратегии и развитию бизнеса, Фонд «Азия»
32. Г-н Харис Кайум Хан Старший программный специалист, Фонд «Азия»
33. Г-н Игнасио Артаза Страновой директор, ПРООН
34. Г-н Амир Хан Горая Помощник странового директора, Главный специалист по демократическому управлению, ПРООН
35. Г-н Иланго Патчамуту Страновой директор, Всемирный банк
36. Д-р Луис Уокер Руководитель группы, Группа по экономическому росту, Департамент международного развития (DfID)
37. Г-жа Нигат ун Ниса Заместитель руководителя, Группа по экономическому росту, Департамент международного развития (DfID)
38. Г-н Стюарт Тиббс Руководитель команды и старший экономист, Департамент международного развития (DfID)
39. Г-н Джафар Аскарри Экономист, Департамент международного развития (DfID)
40. Г-н Истакбал Мехди Председатель и генеральный директор, Ал Аман Холдинг (Пвт) Лтд.

### **С. АФГАНИСТАН**

1. Г-н Шафик Ахмад Каризада Заместитель министра (таможня и доходы), Министерство финансов
2. Г-н Ахмад Решад Попал Генеральный директор таможни, Министерство финансов
3. Г-н Абдул Кахар Хан Координатор программ, Министерство финансов
4. Г-н Лутфулла Садат Технический директор таможни, Министерство финансов
5. Г-н Халид Паенда Генеральный директор по макроэкономической и фискальной политике, Министерство финансов; Национальный координатор ЦАРЭС
6. Г-н Назир Кабири Советник министра, Министерство финансов
7. Г-н Сулайман Гафури Советник ЦАРЭС, Консультант, Министерство финансов
8. Г-н Мохаммад Исмаил Рахими Заместитель министра, Министерство экономики
9. Г-н Наби Сруш Генеральный директор по политике, Министерство экономики

- |     |                               |  |
|-----|-------------------------------|--|
| 10. | Г-н Нематулла Хайдари         | Заместитель министра, Министерство государственных работ   |
| 11. | Г-н Мохаммад Зекриа           | Технический советник, Министерство государственных работ   |
| 12. | Г-н Аминулла Хатам            | Директор программ, Министерство государственных работ  |
| 13. | Г-н Махмуд Шах Хабиб          | Заместитель министра, Афганское управление гражданской авиации                                       |
| 14. | Г-н Вахидулла Попалзай        | Директор по энергетике, Да Афганистан Брешна Ширкат  |
| 15. | Г-н Мохаммадулла              | Технический директор, Министерство транспорта  |
| 16. | Г-н Ахмад Халид Мераж         | Заместитель генерального директора по денежной политике, Банк Афганистана                            |
| 17. | Г-н Ахмад Тарик Матин         | Директор по региональным торговым соглашениям, Министерство торговли и промышленности                |
| 18. | Г-н Вахид Фру                 | Директор консультативного совета по энергетике, Министерство энергетики и водных ресурсов            |
| 19. | Г-н Абдул Варис Мустаманди    | Старший советник по мониторингу и оценке, Министерство энергетики и водных ресурсов                  |
| 20. | Г-н Мохаммад Амин             | Советник генерального директора, Афганское управление железных дорог                                 |
| 21. | Г-н Ахмад Саед Хамдард        | Руководитель команды, Афганское управление железных дорог  |
| 22. | Г-н Хасиб Пайаб               | Старший технический советник министра, Министерство сельского хозяйства, ирригации и животноводства  |
| 23. | Г-н Шакиб Омар                | Менеджер проекта по холодному хранению, Министерство сельского хозяйства, ирригации и животноводства |
| 24. | Г-жа Вези Мсиша               | Старший операционный сотрудник, Всемирный Банк   |
| 25. | Г-н Абдулла Ахмадзай          | Страновой представитель, Фонд «Азия»   |
| 26. | Г-н Мохаммад Дауд Хурам       | Директор по развитию программ, Сеть развития Ага Хана  |
| 27. | Г-жа Элизабет Алонсо-Халифакс | Национальный менеджер по партнерству, Сеть развития Ага Хана   |
| 28. | Г-н Ходайдад Махмуд           | Старший менеджер программ, Европейский Союз  |
| 29. | Г-н Аминуддин Хамеди          | Программный специалист, ПРООН  |
| 30. | Г-жа Нилофер Малик            | Программный специалист, ПРООН  |
| 31. | Г-жа Тереза Миллер            | Директор, Бюро по инфраструктуре, ЮСАИД  |
| 32. | Г-н Райан Д. Найт             | Заместитель директора бюро, Бюро по инфраструктуре, ЮСАИД  |

#### **D. КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА**

- |    |                               |  |
|----|-------------------------------|--|
| 1. | Г-н Санжар Уметалиев          | Заместитель руководителя Аппарата правительства  |
| 2. | Г-н Азиз Алиев                | Начальник департамента финансов, Аппарат правительства                                 |
| 3. | Г-н Азамат Эсенбаев           | Начальник сектора по координации помощи, Департамент финансов, Аппарат правительства   |
| 4. | Г-н Бакыт Бердалиев           | Начальник департамента транспорта, строительства и коммуникаций, Аппарат правительства |
| 5. | Г-н Алмаз Сазбаков            | Заместитель министра, Министерство экономики, Национальный координатор ЦАРЭС           |
| 6. | Г-жа Надира Жээнбекова Надира | Начальник департамента международного сотрудничества, Министерство экономики           |

- Жээнбекова
7. Г-жа Марина Асангулова Начальник управления стратегического развития и инвестиций, Министерство транспорта и коммуникаций
  8. Г-н Санжар Асаналиев Генеральная дирекция инвестиционных проектов, Министерство транспорта и коммуникаций
  9. Г-н Бексултан Оморбеков Главный инспектор, Департамент организации таможенного контроля, Государственная таможенная служба
  10. Г-н Казбек Кочконов Советник, Департамент интеграционных объединений, Министерство иностранных дел
  11. Г-н Максат Усубалиев Заместитель начальника департамента туризма, Министерство культуры, информации и туризма
  12. Г-н Бекмамат Арстанбеков Специалист, Департамент организации и юридических вопросов, Министерство культуры, информации и туризма
  13. Г-жа Л. Касымбекова Начальник управления внешних отношений и инвестиций, Министерство сельского хозяйства
  14. Г-н М. Баймурзаев Начальник департамента, Министерство образования и науки
  15. Г-н Эрмек Абдубалиев Начальник отдела возобновляемых источников энергии, Государственный комитет промышленности, энергетики и недропользования
  16. Г-н М. Жээнбеков Начальник управления реализации проектов, Государственный комитет промышленности, энергетики и недропользования
  17. Г-н Талайбек Байгазиев Национальный энергетический холдинг, Государственный комитет промышленности, энергетики и недропользования
  18. Г-н Нурдин Усенов ОАО «Электрические станции», Государственный комитет промышленности, энергетики и недропользования
  19. Г-н Эрлан Шалпыков ОАО «Электрические станции», Государственный комитет промышленности, энергетики и недропользования
  20. Г-н Медер Исмаилов Начальник стратегического планирования и разработки политики, Министерство здравоохранения
  21. Г-н Болот Абилов Консультант по ГЧП, Министерство здравоохранения
  22. Г-н Аскат Сейтбеков Эксперт, Секретариат совета по развитию бизнеса и инвестициям при Правительстве Кыргызской Республики
  23. Г-н Азамат Джангазиев Исследователь, Национальный институт стратегических исследований
  24. Г-н Аскар Сыдыков Исполнительный директор, Международный деловой совет
  25. Г-жа Лидия Чикалова Менеджер проекта, Международный деловой совет
  26. Г-н Улук Кыдырбаев Директор, Аналитический центр «Биз Эксперт»
  27. Г-н Медер Темирбеков Советник Президента, Кыргызский Инвестиционно-Кредитный Банк
  28. Г-н Кылыч Джакыпов Эксперт, экс-Национальный координатор ЦАРЭС и экс-заместитель министра
  29. Г-н Роман Могилевский Помощник директора и старший научный сотрудник, Институт государственной политики и администрирования, Университет Центральной Азии
  30. Г-н Алтаф Хашам Сотрудник по управлению и связям программ, Сеть развития Ага Хана
  31. Г-н Талай Асылбеков Основная банковская инфраструктура, Россия и Центральная Азия, Европейский Банк Реконструкции и Развития



- |     |                             |   |
|-----|-----------------------------|---|
| 32. | Г-н Расулов<br>Хушниджон    | Заместитель директора программы «Содействие торговле в Центральной Азии», GIZ |
| 33. | Г-н Серик Примбетов         | Глава представительства в Бишкеке, Евразийский Банк Развития                  |
| 34. | Г-н Эрлан Алиаскаров        | Старший менеджер по проектному финансированию, Евразийский Банк Развития      |
| 35. | Г-н Эркинбек<br>Касыбеков   | Помощник постоянного представителя, ПРООН                                     |
| 36. | Г-н Йохан Стенбек<br>Мадсен | Руководитель по сотрудничеству, Делегация ЕС                                  |
| 37. | Г-н Эмиль<br>Абдыкалыков    | Лидер проекта, Международная финансовая корпорация                            |

## **Е. КАЗАХСТАН**

- |     |                             |   |
|-----|-----------------------------|---|
| 1.  | Г-н Руслан Валенов          | Первый вице-министр, Министерство национальной экономики  |
| 2.  | Г-н Алмас Байтенов          | Заместитель директора, Департамент бюджетных инвестиций и развития ГЧП, Министерство национальной экономики                       |
| 3.  | Г-жа Бибигуль<br>Масербаева | Начальник отдела координации внешней помощи, Департамент бюджетных инвестиций и развития ГЧП, Министерство национальной экономики |
| 4.  | Г-н Алмас Идрисов           | Начальник отдела внешних торговых переговоров, Департамент развития международной торговли, Министерство национальной экономики   |
| 5.  | Г-н Амир Каримбаев          | Начальник отдела разработки проектов, Комитет по дорогам, Министерство инвестиций и развития                                      |
| 6.  | Г-н Ерлан Жумагулов         | Начальник отдела строительства и реконструкции, Комитет по дорогам, Министерство инвестиций и развития                            |
| 7.  | Г-н Тимур Тлегенов          | Главный эксперт, Комитет по гражданской авиации, Министерство инвестиций и развития   |
| 8.  | Г-жа Мадина Галиева         | Эксперт, Департамент иностранных экономических дел, Министерство инвестиций и развития  |
| 9.  | Г-н Юрий Ким                | Начальник управления таможенного законодательства, Министерство финансов  |
| 10. | Г-жа Гульмира Исаева        | Вице-министр, Министерство сельского хозяйства  |
| 11. | Г-жа Айдана<br>Алимханова   | Эксперт, Комитет по туристической отрасли, Министерство культуры и спорта   |
| 12. | Г-жа Акерке<br>Абылайхан    | Заместитель директора, Департамент высшего образования и международного сотрудничества, Министерство образования и науки          |
| 13. | Г-н Талгат Галиев           | Директор по инвестиционной политике и развитию ГЧП, Министерство здравоохранения  |
| 14. | Г-н Бахытжан<br>Жаксалиев   | Вице-министр, Министерство энергетики; Секторальный координатор   |
| 15. | Г-н Талгат Абилгазы         | Заместитель директора, Департамент электроэнергетического сектора и угольной промышленности, Министерство энергетики              |
| 16. | Г-н Асылжан Мусин           | Главный эксперт, Департамент электроэнергетического сектора и угольной промышленности, Министерство                               |

- энергетики
17. Г-н Ануар Ахметов Директор, Департамент внешней экономической политики, Министерство иностранных дел
  18. Г-н Арман Байсуанов Заместитель директора, Департамент многостороннего сотрудничества, Министерство иностранных дел
  19. Г-н Аскар Намазбаев CFA, Заместитель директора по Казахстану, ЕБРР
  20. Г-н Пол Валлели Лидер программы по связанности и инфраструктуре, Центрально-азиатский региональный офис, Всемирный банк
  21. Г-н Рустам Ешонхужаев Страновой специалист, Исламский банк развития, Региональный офис в Алматы
  22. Г-жа Криста Пиккат Директор, Кластерный офис ЮНЕСКО для Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана и Узбекистана
  23. Г-жа Айгуль Халафова Национальный профессиональный сотрудник по культуре, Кластерный офис ЮНЕСКО для Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана и Узбекистана
  24. Г-н Сергей Карпов Специалист программы по коммуникациям и информации, Кластерный офис ЮНЕСКО для Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана и Узбекистана
  25. Г-жа Лина Бенете Специалист международной программы, Образование, Кластерный офис ЮНЕСКО для Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана и Узбекистана
  26. Г-жа Кристин Товмасын Специалист программы по естественным наукам, Кластерный офис ЮНЕСКО для Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана и Узбекистана
  27. Г-н Норимаса Шимомура Постоянный представитель ПРООН
  28. Г-н Константин Сокульский Программный аналитик / Управление, ПРООН
  29. Г-н Ержан Салтыбаев Директор, Институт мировой экономики и политики (ИМЭП)
  30. Г-жа Алма Султангадиева Советник Директора по международному сотрудничеству, Институт мировой экономики и политики (ИМЭП)
  31. Г-н Жумабек А. Сарабеков Главный эксперт программы евразийских исследований, Институт мировой экономики и политики (ИМЭП)
  32. Г-н Асет Досымханов Эксперт программы мировых политических и экономических исследований, Институт мировой экономики и политики (ИМЭП)
  33. Г-н Баыржан Мукан Заместитель председателя совета директоров, Институт экономических исследований
  34. Г-жа Лейла Ахметова Аналитик - исследователь, Национальный аналитический центр
  35. Г-н Рахим Ошакбаев Президент, аналитический центр ТАЛАП

## **F. ТАДЖИКИСТАН**

1. Г-н Нематулло Хикматуллозода Министр экономического развития и торговли
2. Г-жа Гулру Каюмова Заместитель министра экономического развития и торговли

- Жабборзода
3. Г-н Зухрудин Кенжаев Начальник, Главный департамент торговой политики и потребительского рынка, Министерство экономического развития и торговли
  4. Г-н Азим Турсунзода Заместитель начальника таможни
  5. Г-н Эраж Журабекзода Начальник департамента международного таможенного сотрудничества, Таможенная служба
  6. Г-н Зиёратшо Бояков Начальник департамента, Министерство финансов
  7. Г-жа Зарина Халикова Начальник подразделения, Главный департамент бюджетной политики, министерство финансов
  8. Г-н Рахмонкул Косими Начальник подразделения, Национальный банк Таджикистана
  9. Г-н Олим Ятимов Начальник подразделения по инвестициям, Министерство транспорта
  10. Г-н Абдурасул Курбонов Начальник подразделения по сельскохозяйственной политике, Министерство сельского хозяйства
  11. Г-н Абдусалим Джураев Главный специалист, Комитет по защите окружающей среды
  12. Г-жа Фируза Ганиева Главный специалист, Департамент экономики и планирования образования, Министерство образования
  13. Г-н Ян Харфст Страновой директор, ПРООН
  14. Г-н Парвиз Рашидов Проект «Помощь в обмен на торговлю», ПРООН
  15. Г-жа Кристин Лаабс Директор, Офис KfW в Душанбе
  16. Г-н Лукс Томас Заместитель главы, GIZ
  17. Г-жа Нигматова Зарина Национальный советник, GIZ
  18. Г-н Шухрат Мирзоев Экономист, DFID Центральная Азия
  19. Г-н Франческо Страньеро Атташе по сотрудничеству, Делегация ЕС
  20. Г-н Джамшед Рахмонбердиев Банкир, ЕБРР
  21. Г-н Саидмумин Камолов Национальный менеджер проектов, Международный торговый центр
  22. Г-н Мартин Россман Начальник департамента экономики и окружающей среды, ОБСЕ Таджикистан
  23. Г-жа Лаура Кизмо Руководитель команды по экономическому росту, ЮСАИД
  24. Г-н Тоджиддин Наджмединов Специалист по управлению проектами, ЮСАИД
  25. Г-н Комрон Раджабийон Специалист по таможне и содействию торговле, Проект по конкурентоспособности, торговле и созданию рабочих мест, ЮСАИД
  26. Г-н Фарид Сохибназаров Специалист по торговле, Проект АТАР, ЮСАИД
  27. Г-н Абуали Турабеков Консультант, Компонент единого окна а проекте RIBS АБР

## **Г. АЗЕРБАЙДЖАН**

1. Г-н Эмир Хусейнов Заместитель министра, Министерство финансов
2. Г-н Ульви Сеидзаде Начальник департамента международных отношений, Министерство финансов

3. Г-н Рамиль Раджабов Начальник протокольного управления, Министерство финансов
4. Г-н Сахил Бабаев Заместитель министра, Министерство экономики
5. Г-н Самир Велиев Руководитель администрации, Министерство экономики, НК ЦАРЭС
6. Г-н Руслан Рустамли Начальник департамента сотрудничества с международными организациями, Министерство экономики
7. Г-н Тогрул Гулиев Заместитель начальника департамента сотрудничества с международными организациями, Министерство экономики
8. Г-н Элнур Шукуров Главный советник, Управление сотрудничества с международными финансовыми институтами, Министерство экономики
9. Г-н Ельчин Азизли Начальник управления индустриальных зон, Министерство экономики
10. Г-жа Нурлана Гулиева Начальник отдела энергетики, жилищного хозяйства и водных вопросов, Тарифный совет, Министерство экономики
11. Г-н Махмуд Алиев Менеджер по маркетингу, Фонд содействия экспорту и инвестициям (АЗПРОМО), Министерство экономики
12. Г-н Ровшан Махмудов Начальник отдела торговой политики, Министерство экономики
13. Г-н Фарид Амиров Ведущий советник, Департамент разработки политики в области предпринимательства, Министерство экономики
14. Г-жа Элван Сулейманова Начальник департамента проблем развития промышленности, Научно-исследовательский институт экономических реформ, Министерство экономики
15. Г-н Заур Маммадов Советник, Департамент экономики, Министерство здравоохранения
16. Г-н Рауф Пашаев Заместитель начальника департамента туризма, Министерство культуры и туризма
17. Г-н Эльшан Алиев Главный советник, Министерство финансов
18. Г-н Эльдар Бабазаде Начальник департамента международной практики и инноваций, Министерство налогов
19. Г-н Асаф Рзаев Заместитель начальника департамента электроэнергетики, Министерство энергетики
20. Г-н Фуад Мардиев Заместитель начальника департамента закона, человеческих ресурсов и международных отношений, Государственная морская администрация
21. Г-н Вусал Гулиев Главный советник, Департамент международных отношений, Государственная администрация гражданской авиации
22. Г-н Парвиз Юсифов Заместитель начальника департамента международных отношений, Министерство образования
23. Г-н Сулиддин Маммадов 3-й секретарь, Департамент экономического сотрудничества и развития, Министерство иностранных дел
24. Г-н Элвин Маммадов Главный советник, Департамент транспортной политики и экономики, Министерство транспорта, коммуникаций и высоких технологий
25. Г-н Анар Эюбов Главный советник, Министерство транспорта, коммуникаций и высоких технологий
26. Г-н Мехман Набиев Начальник отдела, Департамент экологии и защиты окружающей среды, Министерство экологии и природных ресурсов

- |     |                        |  |
|-----|------------------------|--|
| 27. | Г-н Нариман Багиров    | Заместитель начальника, Отдел регулирования таможенных тарифов, Государственный таможенный комитет             |
| 28. | Г-н Вагиф Тагиев       | Начальник отдела технического производства, ОАО «Азерэнерджи»  |
| 29. | Г-жа Улкар Панахзаде   | Начальник департамента международных отношений, ЗАО «Бакинский международный морской торговый порт»            |
| 30. | Г-н Джавид Джафаров    | Начальник отдела экономики, ОАО «Азеришиг»   |
| 31. | Г-н Теймур Османов     | Специалист, Департамент международных отношений, Вопросы мелиорации и водных ресурсов, ОАО «Азерсу»            |
| 32. | Г-н Марахим Алакбаров  | Специалист, Группа по управлению проектами, ОАО «Азеравтойол»  |
| 33. | Г-н Тогрул Гасимзаде   | Старший специалист, Департамент стратегического развития, ЗАО «Азербайджанское каспийское морское пароходство» |
| 34. | Г-н Эльдар Ализаде     | Советник, Азербайджанская ассоциация международных автомобильных перевозчиков (ААМАП)                          |
| 35. | Г-жа Ивана Дуарте      | Руководитель, ЕБРР   |
| 36. | Г-н Санжар Усманов     | Банкир, ЕБРР   |
| 37. | Г-жа Фидан Агажанова   | Координатор, КОИСА   |
| 38. | Г-жа Алия Азимова      | Руководитель, МФК  |
| 39. | Г-н Элнур Халилов      | Программный советник, ПРООН  |
| 40. | Г-н Захир Ахмадов      | Национальный программный сотрудник, Швейцарское сотрудничество   |
| 41. | Г-жа Нигар Исмаилова   | Программный координатор, JICA  |
| 42. | Г-жа Саида Багирли     | Старший операционный сотрудник и Исполняющая обязанности странового менеджера, Всемирный банк                  |
| 43. | Г-н Вильфред Хульцебош | Секция сотрудничества, Делегация ЕС  |
| 44. | Г-н Тамерлан Тагиев    | Представитель, Исламский Банк Развития   |

## **Н. МОНГОЛИЯ**

- |     |                     |  |
|-----|---------------------|--|
| 1.  | Г-жа Х. Булгантуя   | Вице-министр финансов, Министерство финансов, Монголия   |
| 2.  | Г-н Б. Доржсембед   | Генеральный директор, Департамент финансирования развития, Министерство финансов                     |
| 3.  | Г-н В. Энхболд      | Генеральный директор, Департамент торговли и экономической координации, Министерство иностранных дел |
| 4.  | Г-н Г. Банзрагч     | Начальник отдела политики социальной защиты, Министерство труда и социальной защиты                  |
| 5.  | Г-н С. Дамбии       | Начальник отдела трудовой политики, Министерство труда и социальной защиты                           |
| 6.  | Г-н А. Мунхболд     | Начальник бюро исследований и анализа, Национальное агентство развития                               |
| 7.  | Г-н Х. Онон         | Сотрудник, Отдел планирования политики развития, Национальное агентство развития                     |
| 8.  | Г-н Д. Мунхсайкан   | Сотрудник, Отдел отраслевого развития и регулирования политики, Национальное агентство развития      |
| 9.  | Г-жа Д. Мунхджаргал | Сотрудник, Отдел отраслевого развития и регулирования политики, Национальное агентство развития      |
| 10. | Г-н Ерен-Улзи       | Старший сотрудник, Департамент политики и планирования, Министерство экономики                       |

- |     |                               |   |
|-----|-------------------------------|---|
| 11. | Г-н Ш. Амарджаргал            | Старший сотрудник, Департамент планирования политики, Министерство дорог и развития транспорта  |
| 12. | Г-н Б. Улзийджаргал           | Сотрудник, Департамент планирования политики, Министерство дорог и развития транспорта  |
| 13. | Г-н Б. Баянзул                | Сотрудник, Департамент реализации и координации дорожной политики, Министерство дорог и развития транспорта                           |
| 14. | Г-жа Т. Нарантунгалаг         | Сотрудник, Департамент реализации и координации политики дорожного транспорта, Министерство дорог и развития транспорта               |
| 15. | Г-н Б. Батсурен               | Сотрудник, Секретариат совета финансовой стабильности, Банк Монголии  |
| 16. | Г-н Е. Батболд                | Сотрудник, Департамент планирования политики, Министерство строительства и городского развития  |
| 17. | Г-н Б. Анх-Оргил              | Сотрудник, Департамент международного сотрудничества, Министерство строительства и городского развития                                |
| 18. | Г-жа Б. Мунхцецег             | Сотрудник, Департамент планирования политики, Министерство здравоохранения  |
| 19. | Г-жа Ч. Алтантуя              | Таможенный инспектор, Департамент мониторинга и оценки, Генеральное таможенное управление   |
| 20. | Г-жа Н. Унурцецег             | Сотрудник, Отдел международного сотрудничества, Генеральное таможенное управление   |
| 21. | Г-н Батцугар                  | Начальник операционного департамента, Институт независимых исследований Монголии  |
| 22. | Г-н Е. Одбаяр                 | Исполняющий обязанности директора, Международный мозговой центр развивающихся стран, не имеющих выхода к морю                         |
| 23. | Г-н С. Сансар                 | Ответственный за страны Азии, Международный мозговой центр развивающихся стран, не имеющих выхода к морю                              |
| 24. | Г-н Кристиан Гласс            | Первый секретарь, Начальник по сотрудничеству в области развития, Посольство Федеративной Республики Германия в Улан-Баторе, Монголия |
| 25. | Е.П. Г-н Калыбек<br>Кобландин | Посол, Посольство Республики Казахстан в Улан-Баторе, Монголия  |
| 26. | Г-жа Ирина Кравченко          | Руководитель, Европейский Банк Реконструкции и Развития   |
| 27. | Г-н Нил Сакер                 | Постоянный представитель МВФ  |
| 28. | Г-н Рик Дж. Гурли             | Страновой координатор, ЮСАИД  |

## I. КИТАЙСКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА

- |    |                 |   |
|----|-----------------|---|
| 1. | Г-н Лю Вейхуа   | Заместитель генерального директора, Департамент международного экономического и финансового сотрудничества (DIEFC), Министерство финансов (MOF) / Национальный координатор (НК) ЦАРЭС |
| 2. | Г-н Ли Руй      | Заместитель директора, DIEFC, MOF   |
| 3. | Г-жа Луо Жинг   | Сотрудник, DIEFC, MOF   |
| 4. | Г-н Ли Хуа      | Начальник секции, Департамент региональной экономики, национального развития и комиссии по реформам (NDRC)  |
| 5. | Г-жа Йин Сяолан | Заместитель директора, Департамент международной торговли и экономических дел, Министерство торговли (MOFCOM)   |

6. Г-жа Су Сяоджинг Заместитель директора, Департамент международного сотрудничества, Генеральная администрация таможни КНР (GACC)
7. Г-н Жоу Ю Начальник секции, Департамент международного сотрудничества, GACC
8. Г-жа Гуан Син Заместитель директора, Департамент международного сотрудничества, Министерство образования (МОЕ)
9. Г-жа Лианг Шаша Начальник секции, Департамент международного сотрудничества, Министерство охраны окружающей среды (MEP)
10. Г-жа Су Мин Начальник секции, Департамент международного сотрудничества, Министерство транспорта (МОТ)
11. Г-н Ши Ян Инженер, Институт планирования транспорта и исследований (TPRI), МОТ
12. Г-н Ванг Генг Директор, Центр международного экономического сотрудничества, Министерство сельского хозяйства (МОА)
13. Г-н Хе Сяоминг Директор, Отдел международных организаций, Департамент международного сотрудничества, Генеральная администрация надзора качества, инспекции и карантина (AQSIQ)
14. Г-жа Ли Менгван Начальник секции, Отдел международных организаций, Департамент международного сотрудничества, AQSIQ
15. Г-жа Ю Хезуань Начальник секции, Отдел Азии и Тихого Океана, Департамент международного сотрудничества, Национальная комиссия по здравоохранению и планированию семьи (NHFPSC)
16. Г-жа Женг Киянинг Заместитель директора, Департамент международного сотрудничества, Национальная администрация железных дорог (NRA)
17. Г-н Мяо Син Начальник секции, Департамент международных дел, Администрация гражданской авиации КНР (CAAC)
18. Г-н Лю Сяосинг Директор, Департамент финансов, Синцзян-Уйгурский Автономный Регион (СУАР)
19. Г-н Ванг Донгшенг Заместитель директора, Департамент финансов, Автономный регион Внутренняя Монголия (АРВМ)
20. Г-н Ши Лей Начальник секции, Департамент финансов, АРВМ
21. Г-жа Женг Куан Генеральный директор, Офис вице-президента, Политика и стратегия, Азиатский Банк Инфраструктурных Инвестиций
22. Г-н Коукинг Ли Генеральный директор, Институт финансов и развития Азии и Тихого Океана (AFDI)
23. Г-н Сяокянг Лю Заместитель директора, Департамент региональных проектов, AFDI
24. Г-н Давид Кингжонг Пан Исполнительный декан Шварцманского колледжа, Университет Циньхуа
25. Г-жа Янминг Кин Специалист по НИОКР Школы охраны окружающей среды, Университет Циньхуа / Аналитик-исследователь Азиатско-тихоокеанского центра безопасности водных ресурсов
26. Г-н Самад Баширли Начальник подразделения стратегического планирования, Институт ЦАРЭС
27. Капитан Лин Председатель, Федерация ассоциаций перевозчиков и экспедиторов ЦАРЭС

