



**16th Meeting of the CAREC Transport Sector Coordinating Committee**

17-19 May 2017 • Tbilisi, Georgia

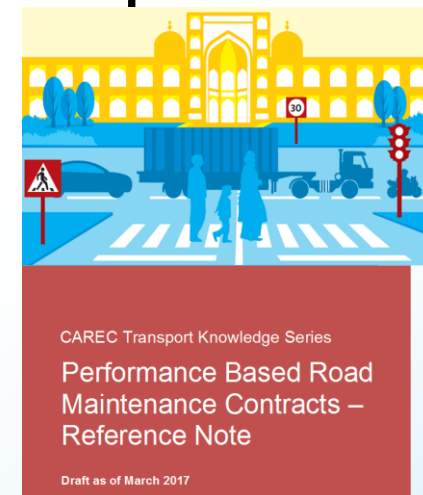
**16-е заседание Координационного комитета ЦАРЭС по транспортному сектору**

17-19 мая 2017 года • Тбилиси, Грузия

**Контракты на содержание дорог,  
ориентированные на результат  
(КСДОР):  
Обеспечение лучшего управления  
дорожными активами (УДА)**

# Контракты на содержание дорог, ориентированные на результат – Справочная информация

- Основные разделы:
  - Основы концепции КСДОР
  - Опыт внедрения
  - Извлеченные уроки
  - Стратегия внедрения КСДОР в странах ЦАРЭС
  - Рекомендуемые варианты для пилотных КСДОР в странах - членах ЦАРЭС
  - Роль международных финансовых институтов



# Содержание автодорог

- Внутреннее с помощью собственной рабочей силы
- Контракты с частным сектором
  - *Традиционные контракты*
    - Стоимость единицы работы по статьям
    - Платежи осуществляются на основе объема выполненных и измеренных работ
  - *Чистый КСДОР*
    - Стандарты результатов или уровни качества обслуживания
    - Фиксированные ежемесячные платежи при соблюдении уровней качества обслуживания
  - *Смешанный КСДОР*
    - Сочетание контракта на основе метода и контракта на основе результативности



# Основы концепции КСДОР



- Уровни результатов и обслуживания определяют минимальные условия, связанные с дорожными активами, в течение всего периода контракта
- Подрядчик вправе решать, как выполнить минимальные условия.
- Единовременные выплаты осуществляются периодически и могут корректироваться в соответствии с согласованными факторами (н-р, инфляция или увеличение объема перевозок).
- Вычеты производятся за несоблюдение условий контракта, в частности, уровней обслуживания.

# Преимущества КСДОР



- Обеспечивают хорошее соотношение цены и качества
- Обеспечивают лучшую гарантию достаточного финансирования на содержание дорог
- Улучшают дорожные условия, помогают снизить стоимость для участников дорожного движения и повысить безопасность дорожного движения
- Помогают избежать выполнения значительных объемов работ по восстановлению и реконструкции дорог

# Ключи к успешному внедрению



- Сильная приверженность и поддержка со стороны ключевых лиц, принимающих решения
- Квалифицированный и мотивированный персонал клиента, подрядчиков и консультантов
- Адекватная система управления дорожными активами для поддержки требований КСДОР
- Благоприятная рабочая среда, включая следующее:
  - правовая (многолетние контракты),
  - финансовая (долгосрочное финансирование) и
  - институциональная основа (разделение клиента и подрядчика)

# КСДОР в странах-членах ЦАРЭС



- Афганистан
  - 8 КСДОР присуждено в период 2006-2011 гг., всего на 1913 км
- Таджикистан
  - 2 КСДОР присуждено в 2013 г., всего на 150 км.
- Китайская Народная Республика
  - Более 20 КСДОР присуждено в период 2004-2015 гг., всего на 300 км
- Грузия
  - 2 КСДОР присуждено в 2016 г., всего более чем на 200 км

# ПРЕДЛАГАЕМЫЕ СЛЕДУЮЩИЕ ШАГИ



- Создать благоприятную среду и выполнить предварительные условия
- Разработать КСДОР в соответствии с национальными условиями (технические исследования, тендерные документы, данные, которые должны быть представлены участникам торгов, процедуры контроля)
- Закупить и реализовать КСДОР, н-р:
  - Вариант 1: Регулярное техническое обслуживание, 3-4 года, 100-150 км
  - Вариант 2: Регулярное техническое обслуживание, 5-6 лет, 150-200 км
  - Вариант 3: Регулярное техническое обслуживание, 5-6 лет, 700-1000 км