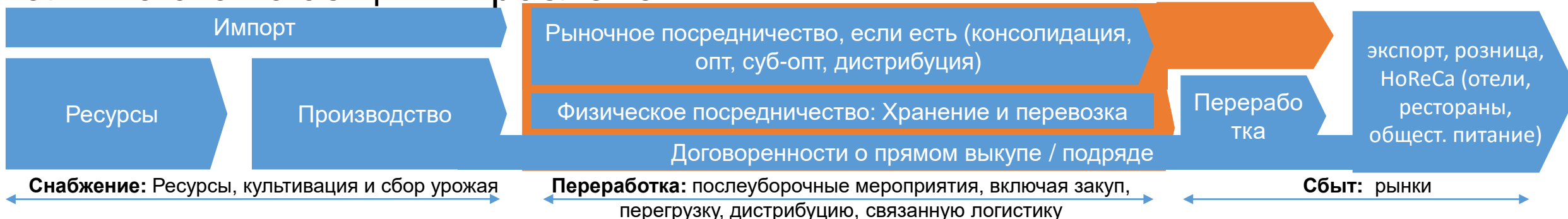




# **Приоритетность действий для максимизации коллективного воздействия**

**Заседание по стратегическому планированию Экономического коридора Алматы-Бишкек  
Куала-Лумпур, 1-2 марта 2017**

# Сельскохозяйственные цепочки поставок в развивающихся экономиках сталкиваются с общими проблемами



- Доступность по качеству
    - семена / корнеплоды
    - удобрения
    - пестициды
    - фураж
  - Иригация
  - Энергоснабжение
  - кредиты / финансирование
- Наглядные общие области, вызывающие озабоченность
- ↔ Характер и качество договорных/неформальных механизмов/связей

- Земля (фрагментация, срок, и т.д.)
- механизация
- Наличие трудовых ресурсов и издержки
- Производственные практики (наличие служб распространения знаний / ветеринарных услуг, испытат. лабораторий, и т.д.)
- Кредиты / финансирование
- Страхование (погода, другое)
- Значение и применение ИКТ

- Прозрачный и надежный доступ фермера к услугам и инфраструктуре по перегрузке и базовому повышению стоимости (взвешивание, очистка, складирование, сортировка/классификация, упаковка, пред-охлаждение, хранение, консолидирование, и т.д.)
- Финансы, страхование, хеджирование (WRS)
- маркетинг (платформа для сделок за наличный расчет, фьючерсы, форвардные продажи, способность заключать прозрачные и честные договорные контракты и /или долгосрочные / обязательные контракты на выкуп произведенной продукции (оффтейк)
- Структура рынка посредников (уровень масштабов и интеграции)
- Распространенность и соблюдение стандартов и классов
- Наличие и качество технических навыков, например в перегрузке, упаковке, и т.д.
- Наличие и качество личных качеств и предпринимательских навыков
- Практики упаковки, перегрузки, хранения и транспортировки
- Надежные и качественные услуги логистики
- Качество и наличие вспомогательное транспортной инфраструктуры и услуг (авто, ж/д, авиа, морских/береговых)
- Значение и применение ИКТ

- Влияние на конкурентоспособность возникающую из-за
  - Фермерских факторов (потери, посредническая маржа/ рыночная структура и т.д.)
  - Общая конкурентоспособность промышленного производства
- Рыночная структура покупателей
  - Ведущие фирмы / оффтейкеры
  - Местные фирмы
- Способность принудительного исполнения договоренностей о подрядном производстве/оффтейке
- Местные/МСБ связи с ведущими фирмами/оффтейкерами
- Способность соблюсти требования глобальных импортеров (стандарты и классы)
- Вопросы НПА/политики/налогообложения отдельных товаров
- Доступ и потенциал местных/МСБ фирм к развитию рынка

**Стратегические действия, инвестиции и институциональное развитие необходимые для решения соответствующих вопросов в с/х цепочках поставок на территории Казахстана и Кыргызстана могут создать коллективную ценность для обоих государств, при условии координированного подхода**

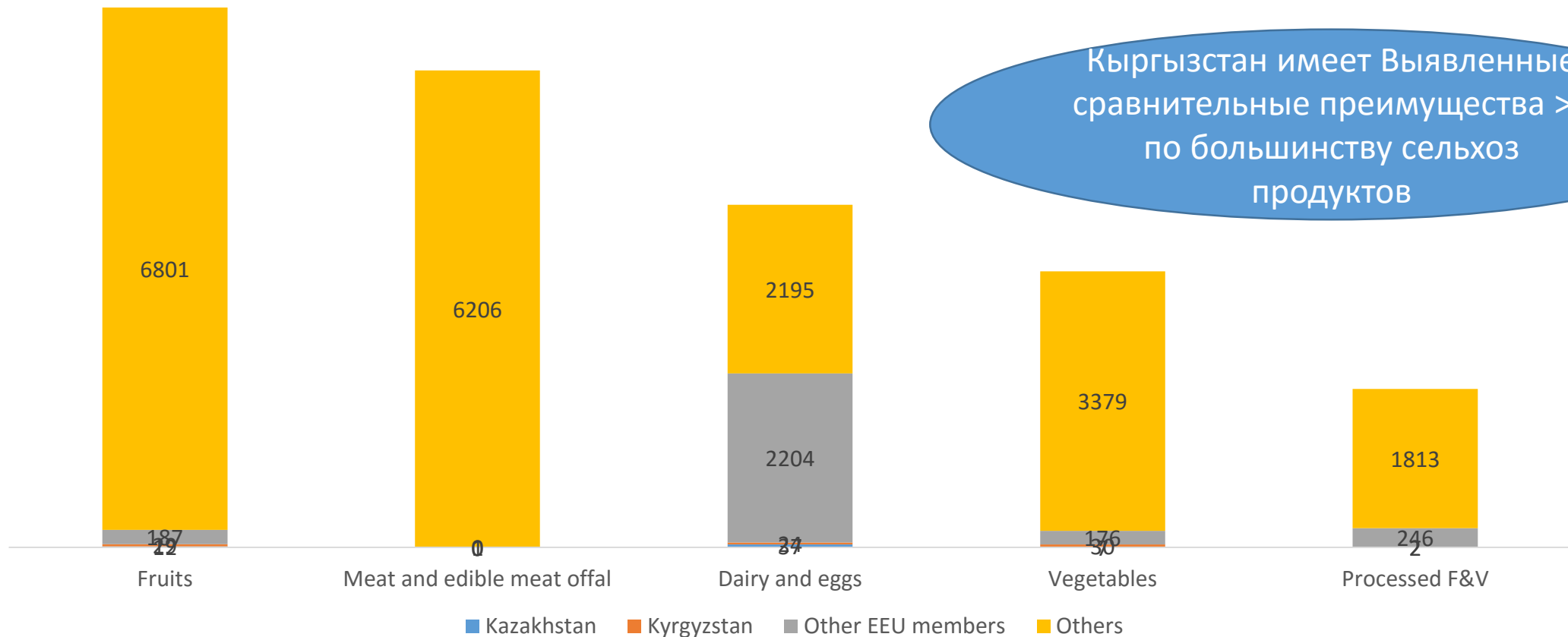
# Которые могут увеличиваться при трансграничных цепочках поставок

- Отсутствие институтов и регламентов по вопросам торговли
  - Ограниченность / отсутствие стандартизации в переработке с/х продукции (стандарты маркировки, сельхоз химикаты, соответствие международным стандартам качества и санитарии)
  - Отсутствие испытательных лабораторий для идентификация и подтверждения заболевания, контроль качества и инспекция забойных цехов, ограниченные ветеринарные услуги, и ограниченный мониторинг и надзор за здоровьем животных
- Отсутствие сервисов по упрощению процедур торговли
  - Связи/партнерства с оффтейкерами
  - обучение / наращивание потенциала для соблюдения международных требований
  - Условная международная сообщаемость, слабая логистическая инфраструктура и доступ к портам для континентальных стран
- Таможенные упрощения
  - Обременительные процедуры и время простоя, ведущее к вопросам по качеству обслуживания со стороны покупателя
  - Противоречивое применение таможенных процедур и платежных упрощений, ведущее к росту коррупции
- Трансграничные проблемы влияют не только на выработку продукции, но и ресурсы производства – фураж, оборудование, удобрения, семена, пестициды
- Успешные трансграничные коридоры включают цепочку поставок, которая способствует/требует потока и товаров, и инвестиций.

***Решение проблемы ограничивающих факторов в развитии региональных цепочек поставок является необходимым, хотя и не достаточным, условием для глобальной конкурентоспособности***

# Казахстан и Кыргызстан приспосабливаются к незначительной доле импорта выборочных товаров стран-членов ЕАЭС, несмотря на конкурентоспособность последнего в них же

Источник импорта выборочных товаров по странам Евразийского экономического союза (USD млн)



**Возможность выгодно использовать дополнительные сильные стороны, чтобы глубже проникнуть на относительно доступный рынок ЕАЭС**

# Обе стороны имеют смежные сильные стороны и вызовы

## Казахстан

- Сильные стороны
  - Крупные хозяйства
  - Дифференцированные агро и розничные компании
  - Улучшенный доступ к рынкам
- Слабые стороны
  - Относительно менее эффективные предприятия
  - Менее разнообразные и конкурентные с/х товары
  - Политики ограничивают инвестиции в землю
- Потенциальные области поддержки
  - Усиление моделей с/х подряда
  - Реформа земельной политики

## Кыргызстан

- Сильные стороны
  - Более разнообразное производство
  - Более эффективные МСБ, ориентированные на рынок
- Слабые стороны
  - Мелкие фермы с низкой производительностью
  - Мелкотоварные агропредприятия и розница
  - Земельная политика не стимулирует масштаб
- Потенциальные области поддержки
  - Программы с/х подряда/сельхоз кооперативы
  - Связи между рынками и ведущими фирмами
  - Упрощение процедур торговли и таможенная реформа/модернизация

**Максимальное использование трансграничных производственных мощностей и использование «коридорного» подхода для установления приоритетности реформы инфраструктуры и политики может ускорить развитие**

# Наглядная концепция проекта 1: Улучшенный доступ к рынку КЗ и сильные стороны снабжения КГ можно объединить для повышения конкурентоспособности

- Основа для пилотных проектов, при поддержке доноров, по разработке договорных механизмов сельхоз подряда/ контрактного фермерства
- Единичные примеры успеха по бобовым и томатам, несмотря на участие международных предприятий
- Необходимость обеспечения демонстрационного эффекта для устойчивости и институционализации
  - Установление Казахстанскими агропредприятиями механизмов с/х подряда с Кыргызскими фермерами
  - Объединение Кыргызских фермеров в кооперативы/ФПО, и наращивание их потенциала
  - Соблюдение международных экспортных требований - повышение качества сырья/кормов, практик возделывания /выращивания и сбора урожая, СФС и другие требования
  - Финансовая поддержка для модернизации кооперативных/подрядных фермерских хозяйств
  - Пересмотр политики по требованиям к аренде земли
  - Поддержка МСБ/ГЧП для прихозяйственной инфраструктуры классификации/сортировки/очистки/забоя
  - Содействие Кыргызским МСБ в функционировании в качестве посредников/агентов/контрактных поставщиков таких предприятий
- Уже происходит на транзакционном уровне
  - Предприятия Казахстана по производству пищевых продуктов создают филиалы в Бишкеке
  - Турецкий импортер работает с фермерами по повышению качества возделывания бобовых культур
  - GIZ работает аналогичным образом с фермерами-производителями томатов в Кыргызстане



**Единичные успешные примеры самостоятельного объединения усилий Кыргызских фермеров и МСБ с крупными агропредприятиями может получить институциональный характер благодаря коридору**

# Наглядная концепция проекта 2: Приоритетное целевое развитие инфраструктуры вдоль цепочки поставок



- Индивидуальный оффтейкер может поддержать развитие прихозяйственной инфраструктуры первого уровня в сотрудничестве с партнерами развития как часть программ с/х подряда
- Однако, по мере активизации деятельности вдоль цепочки, понадобится укрупнение инфраструктуры для включения объектов хранения, первичной переработки, консолидации, графика поставок, и т.д.
- Кейс для агро/продовольственного парка для консолидации, хранения и первичной переработки (если необходимо) для создания регулярной критической массы для трансграничных процедур, до момента поставки на Казахстанские предприятия для вторичной переработки, упаковки, маркетинга и дистрибуции для внутреннего потребления/ре-экспорта
- С учетом малоразмерности Кыргызских агропредприятий, объекты общего пользования между фирмами могут привести к накоплению выгод, не достижимых компаниями самостоятельно.
- Необходимо поддерживать
  - Установление частных партнерств для развития единой инфраструктуры для продовольственного/агро парка
  - Поиск и распределение граничащих участков земли
  - ТЭО и поиск/мобилизация якорных участников продовольственного/агро парка
  - Координацию между различными государственными органами для синхронизированного землепользования, предоставления инженерных сетей, развитие автодорожного сообщения/сообщаемости для парков

**Создание продовольственных/агро парков с общей инфраструктурой в сотрудничестве с частным сектором может активизировать воздействие коридора**

# Другие наглядные интервенции

- Увеличение кредитования и наращивание потенциала финансовых институтов для предоставления оборотного капитала и поставки оборудования в кредит фермерам/фермерским объединениям/МСБ
- Службы распространения знаний и обучение фермеров; обучение и повышение компетенций ММСБ и фермерских объединений в вопросах финансового менеджмента, планирования развития бизнеса и маркетинга
- Установление сотрудничества с крупными покупателями на прибыльных рынках для получения признания и повышения способности соответствовать требованиям СФС
- Содействие в рационализации и гармонизации стандартов безопасности пищевой продукции, логистики и т.д.
- Создание органа, состоящего из представителей министерств торговли обеих стран и ключевых представителей частного сектора с графиком регулярных заседаний для изучения вопросов нетарифных барьеров и процедурных сложностей на границе
- Создание единого агентства по продвижению экспорта для оказания постоянной поддержки и импульса для роста общих экспертов



Спасибо