



Central Asia Regional Economic Cooperation Program

Справочный документ
Для 2-ой сессии Заседания высокопоставленных официальных лиц
Июнь 2012 г.

Институт ЦАРЭС 2012-2017: Стратегические рамки знаний (проект документа для консультаций)

**Заседание высокопоставленных официальных лиц
Центральноазиатское региональное экономическое
сотрудничество
6-7 июня 2012 г.
Хоххот, Автономный район Внутренняя Монголия,
Китайская Народная Республика**

1. В настоящем документе изложены стратегические рамки деятельности Института ЦАРЭС (ИЦ) на 2013-2017 гг.. Данный документ все еще находится в разработке и будет дорабатываться по мере соответствующих консультаций.

2. **ЦАРЭС-2020 и ИЦ** – В рамках ЦАРЭС-2020 подтверждена основополагающая цель экономического сотрудничества в регионе, заключающаяся в следующем: Хорошие соседи, хорошие партнеры, и хорошие перспективы. ИЦ призван обеспечить поддержку для достижения этой цели. Для этого необходимо, чтобы ИЦ находился в интеллектуальном авангарде регионального экономического сотрудничества, относящегося к ЦАРЭС. Для того, чтобы превратить ИЦ в такое учреждение, необходимо принять стратегические рамки знаний.

3. **Стратегические рамки знаний** состоят из трех компонентов: формирование знаний, услуги по распространению знаний, и управление знаниями.

- *Формирование знаний* будет включать в себя научно-исследовательскую работу по ключевым вопросам экономического сотрудничества, имеющим региональное, национальное или отраслевое значение и последствия. Такая работа проводится либо непосредственно при ИЦ, либо через партнерские учреждения или отдельные лица.
- *Услуги по распространению знаний* будут включать в себя обмен знаниями посредством проведения мероприятий по развитию потенциала – таких как учебные программы и связанные с ними мероприятия (семинары и практикумы).
- *Управление знаниями* будет включать в себя организацию и обработку существующих знаний/информации, и преобразование их в наукоемкие продукты для последующего широкого распространения подходящими способами, включая использование веб-порталов и вебсайта ЦАРЭС.

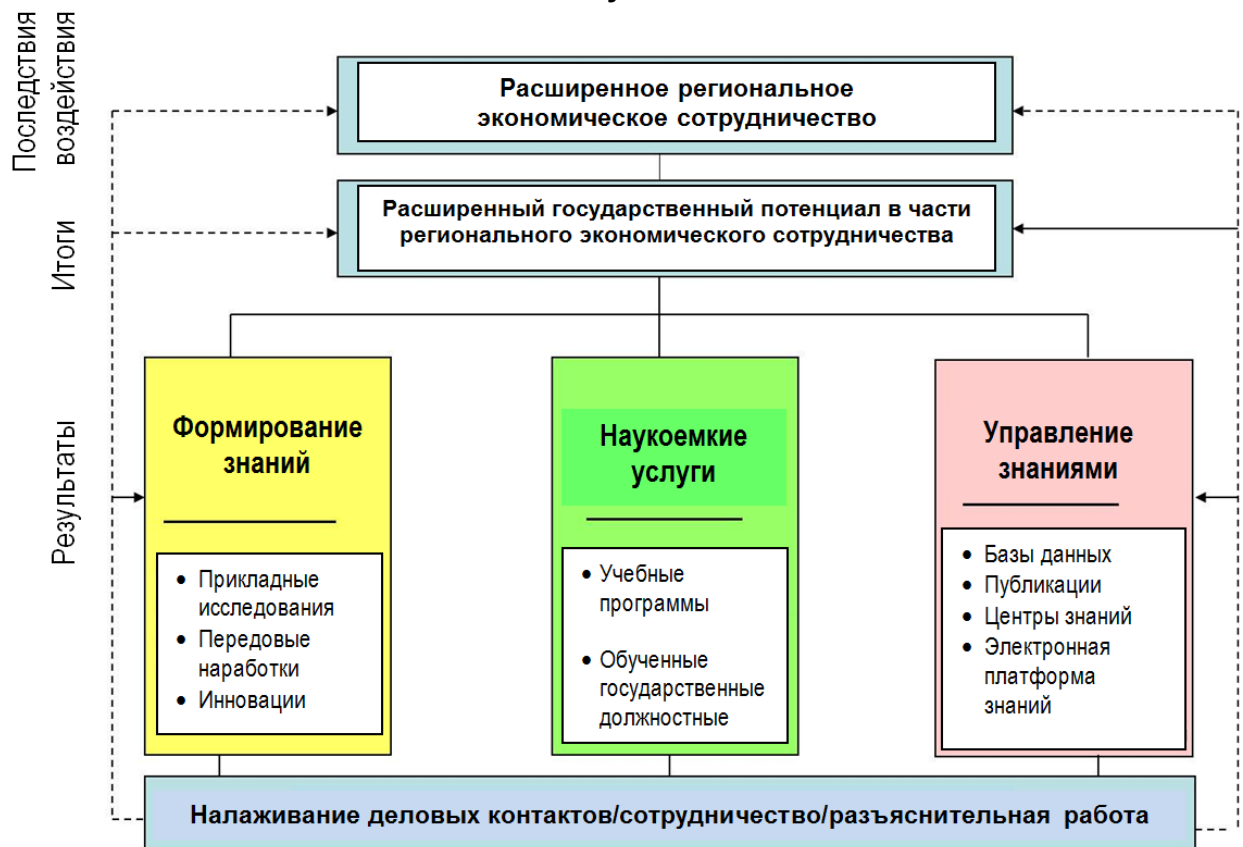
4. **Комплексный подход** имеет важное значение для осуществления мероприятий в рамках стратегических рамок знаний. Этот подход требует применения более эффективного стратегического планирования, уделяя основное внимание вопросам взаимодополняемости и синергии между тремя наукоемкими компонентами. Например, если бы темой исследования были экономические последствия Единого экономического пространства, тогда надо было бы ответить на вопрос о том, какую пользу данный наукоемкий продукт принесет странам ЦАРЭС, причем к участию в процессе планирования необходимо будет привлечь широкую общественность. Иными словами, необходимо с самого начала учитывать и планировать то, в каком виде и в какой форме такой наукоемкий продукт окажется полезным для развития потенциала, знаний и принятия соответствующих решений странами ЦАРЭС, и как все это будет взаимодействовать с широкой общественностью.

5. **Ориентированность на результат.** ИЦ должен ориентироваться на достижение конкретных результатов, в соответствии с требованиями ЦАРЭС-2020. В этой связи потребуются создать подходящую матрицу результатов для ИЦ. Учитывая специфику знаний с точки зрения мониторинга и измерения, необходимо будет проделать большую работу по созданию матрицы результатов, включая принятие решений об использовании соответствующих показателей, определении исходных данных, а также надлежащих механизмов мониторинга и отчетности.

6. **Сотрудничество и налаживание деловых контактов.** Более тесное сотрудничество между партнерами имеет большое значение для достижения главной цели ЦАРЭС. ИЦ не является исключением. Двумя группами ключевых заинтересованных сторон сотрудничества являются: i) партнеры по ЦАРЭС из числа многосторонних институтов; и b) потенциальные партнеры, не являющиеся членами ЦАРЭС. Вместе, партнеры по ЦАРЭС из числа многосторонних институтов обладают значительными интеллектуальными и иными ресурсами. ИЦ необходимо сыграть эффективную координирующую роль в объединении этих ресурсов для достижения лучших результатов по всем трем наукоемким компонентам, нежели достигнуто на сегодняшний день. К потенциальным партнерам, не являющимся членами ЦАРЭС, относятся, прежде всего, соответствующие учреждения в странах ЦАРЭС, другие многосторонние и двусторонние учреждения и частные лица. Вместе они представляют собой обширные сети, обладающие колоссальным потенциалом для формирования знаний, предоставления наукоемких услуг и управления знаниями. В рамках сотрудничества и налаживания деловых контактов необходимо проявлять гибкость и избирательность, а также твердо помнить о будущих результатах.

7. На рисунке 1 схематически изображены стратегические рамки знаний ИЦ в ЦАРЭС.

Рисунок 1.



8. **Ориентировочные направления работы ИЦ.** Руководствуясь указанными выше принципами, ИЦ необходимо будет сосредоточить свои усилия на содействии достижению двух главных целей сотрудничества, сформулированных в ЦАРЭС-2020, а именно: i) расширение торговли за счет развития транспортных связей, содействия транспорту и торговле, торговой открытости и торговли энергоресурсами; и ii) повышение конкурентоспособности за счет экономического развития коридора и развития сопутствующих услуг.

9. Расширение торговли между странами и регионами, наряду с повышением конкурентоспособности в масштабах всей экономики, являются комплексными процессами развития, а не разовыми мероприятиями в рамках единичных проектов. Для эффективного решения этих новых задач потребуются усиление координации и планирования на национальном и программном уровне (по сравнению с секторальным уровнем), наряду с синхронным выполнением эффективных мер по инвестициям и политике в различных секторах – как на границах, так и, что еще более важно, в пределах своих границ. Именно на этих направлениях ИЦ необходимо сосредоточить свою деятельность. ИЦ также необходимо выборочно заниматься "работой второго уровня" – в частности, в тех направлениях, которые имеют выраженное региональное значение и последствия, включая, в частности, борьбу с инфекционными заболеваниями, сельское хозяйство, управления рисками стихийных бедствий и адаптацию к климатическим изменениям, и смягчение их последствий.

10. **Временное расположение в АБР и управление.** ИЦ оставался виртуальным с момента своего появления на свет. В превращении ИЦ в физическую структуру есть как плюсы, так и минусы. Учитывая предлагаемые стратегические рамки знаний, ключевым фактором, который необходимо учитывать, является то, будет ли постоянная физическая структура оптимальной для содействия превращению ИЦ в ведущее учреждение по региональному экономическому сотрудничеству в регионе и, соответственно, будет ли физическое размещение различных компонентов предлагаемой структуры в разных странах максимально эффективным для того, чтобы содействовать применению комплексного подхода с синергетическими результатами, и если да, то какими были бы наиболее подходящие сроки. Эти вопросы, касающиеся эффективности и устойчивости, заслуживают дальнейшего анализа и рассмотрения.

11. Тем временем, ИЦ предлагается разместить в АБР, дабы обеспечить возможность активизации непосредственной работы по реализации стратегических рамок знаний. Это позволит осуществлять планирование, выполнение и мониторинг более эффективно и ответственно.

12. **Управления ИЦ.** Специально образованная команда профильных специалистов АБР будет осуществлять управление и нести ответственность за реализацию стратегических рамок знаний. Консультативный совет (КС) должен быть образован в 2013 году. Ключевая роль КС заключается в обеспечении руководства работой ЦИ, направленной на достижение заявленных целей.

13. **Потребности в ресурсах.** Для реализации стратегических рамок знаний потребуются значительные ресурсы. АБР выделит команду своих профильных сотрудников для работы в течение нескольких лет во временном расположении ИЦ в штаб-квартире АБР. Помимо мобилизации своих собственных ресурсов, АБР также привлечет ресурсы своих партнеров из числа многосторонних институтов и стран ЦАРЭС.

14. **Оценки.** Ежегодно будет проводиться оценка деятельности ИЦ с использованием четких показателей, определенных в начале нового стратегического периода работы ИЦ. Общая оценка работы ИЦ будет проведена в 2017 году, с промежуточной оценкой в 2015 году.

15. **Сроки.** В течение 2012 года ИЦ представит проект плана работы на 2012-2014 гг., а также ориентировочный план работы на 2015-2017 гг..

16. Вопросы, выносимые на рассмотрение в рамках ЗВОЛ:

- i) Приемлемы ли предлагаемые стратегические рамки знаний (Рисунок 1)?
- ii) Каковы мнения относительно предлагаемого временного размещения ИЦ в АБР?
- iii) Какой представляет себе ЗВОЛ структуру управления ИЦ, включая образование Консультативного совета и его роль?
- iv) Каковы мнения/предложения относительно источников финансирования ИЦ?
- v) Согласится ли ЗВОЛ с подготовкой плана работы на 2012-2014 гг. и ориентировочного плана работы на 2015-2017 гг.?